



# RAPPORT ANNUEL

EXERCICE

---

## Adresse

59-63 BOULEVARD  
DU 30 JUIN

## Téléphone

+243 97 826 862

## Online

Email : [courrier@regideso.cd](mailto:courrier@regideso.cd)  
Site web : [www.regideso.cd](http://www.regideso.cd)

# Avant-propos

# David Mutoombo

Chief Executive Officer

La REGIDESO SA, par le truchement de sa Direction Générale et son Conseil d'Administration, est heureuse de mettre à la disposition du public le rapport de ses activités pour l'exercice 2022.

Ce rapport contient les informations détaillées de l'entreprise dans tous les domaines d'activités, notamment : l'exploitation, le commercial, le développement et réhabilitation, les ressources humaines, le contrôle de gestion, les finances et comptabilité.

Au cours de cet exercice, l'entreprise est restée placée sous la vision managériale, celle définie dans le Plan stratégique quinquennal (2021-2025) : « Devenir en 2025, une société techniquement et commercialement performante en vue d'améliorer la satisfaction des usagers et de tendre vers l'équilibre financier. »

La matérialisation de la tranche 2022 de cette vision a été ardue et titanesque, cependant la participation et le concours de plusieurs partenaires de la REGIDESO SA, dont notamment : le Gouvernement Congolais, les Bailleurs de fonds tant bi que multilatéraux ainsi que son aimable clientèle, l'ont rendue possible.

Le Comité de Direction, en collaboration avec le Conseil d'Administration, ainsi que l'ensemble du personnel de la REGIDESO SA leur disent sincèrement merci pour indéfectible soutien.

# Sommaire

<b>Introduction</b>	<b>2</b>
<b>Information générale</b>	<b>6</b>
<b>Synthèse du rapport d'activités</b>	<b>16</b>
<b>Domaine de l'exploitation</b>	<b>18</b>
<b>Gestion de la clientèle et marketing</b>	<b>24</b>
<b>Domaine de développement et réhabilitation</b>	<b>32</b>
<b>Gestion des ressources humaines</b>	<b>48</b>
<b>Domaine du budget</b>	<b>56</b>
<b>Etats financiers et Bilans</b>	<b>68</b>
<b>Rapport de l'auditeur externe et des commissaire aux comptes</b>	<b>98</b>
<b>Annexes</b>	<b>102</b>

# Introduction



## Evolution du cadre macroéconomique

Au niveau national, l'activité économique a enregistré le rebond de sa croissance. Cependant, ce regain de l'économie congolaise a été inégalement réparti entre les quatre secteurs constitutifs du cadre macroéconomique, à savoir :

- **Le Secteur réel** : le marché intérieur des biens et services a enregistré une croissance de 8,6% en 2022 contre 6,2% en 2021, soit un accroissement de 2,4%. Les investissements et les exportations du secteur primaire, en particulier les mines, restent les principaux moteurs de la croissance de l'économie congolaise. La contribution des secteurs non miniers, notamment les services, a été modeste, avec une croissance qui a ralenti en passant de 4,5% en 2021 à 3% en 2022, soit une baisse de 1,5%.

- **Le Secteur monétaire** : l'économie congolaise, totalement extravertie, a été marquée, dans le secteur monétaire, par les pressions inflationnistes avec la montée du taux moyen du niveau général des prix qui est passé de 9,1% en 2021 à 9,2% en 2022. Cette inflation est qualifiée d'inflation importée du fait qu'elle est due, en grande partie, à la hausse des prix mondiaux de l'énergie et de l'alimentation imputable à la guerre Russo-ukrainienne.

- **Le Secteur des Finances publiques** : les opérations financières menées par l'Etat congolais se sont soldées par le déficit budgétaire qui s'est aggravement détérioré pour atteindre -4,1% du PIB en 2022 contre -0,8% en 2021. Le niveau des recettes intérieures a atteint 15,6% du PIB en 2022 grâce à une évolution favorable des prix des matières premières et à la numérisation du processus de recouvrement. Cependant, les dépenses, 19,7% du PIB, ont augmenté en raison des dépenses liées à la sécurité exceptionnelle.

- **Le Secteur extérieur** : les Investissements Directs Etrangers (IDE) et les financements extérieurs ont permis de porter les réserves à hauteur de 7,9 semaines d'importations en 2022 contre un montant correspondant à 5,4 semaines un an plus tôt, ce qui a aidé à la limitation des fluctuations excessives des taux de change.

C'est dans ce contexte économique marqué par l'incertitude, tant au niveau national qu'au niveau international, que la REGIDESO SA a mené ses activités de production, de distribution et de commercialisation d'eau potable à la population congolaise.

# Informations générales



## Présentation de la REGIDESO SA

### II.1.1. Raison sociale

La Régie de Distribution d'Eau de la République Démocratique du Congo, Société Anonyme, en sigle « REGIDESO SA ».

### II.1.2. Objet social

La REGIDESO SA a pour principale mission : « la Production, la Distribution et la Commercialisation de l'eau potable ».

### II.1.3. Historique

L'histoire de la REGIDESO SA est à retracer en deux volets, le premier considère la distribution d'eau comme une initiative privée et le second, prend en compte l'implantation de la REGIDESO SA par l'Etat.

#### a. Distribution d'eau : Initiative privée

A l'origine, la distribution d'eau potable-comme celle de l'électricité-en République Démocratique du Congo est née de l'initiative privée des Grandes sociétés industrielles dans les grandes villes notamment la création, le 18 Novembre 1929 à Léopoldville (Kinshasa), d'une société de distribution d'eau ayant son siège social à Bruxelles (Belgique) ainsi que des petites et moyennes entreprises appartenant principalement les confessions religieuses dans les milieux ruraux.

#### b. Distribution d'eau : Implantation de l'Etat

Dès sa création par Décret-loi du 30 Décembre 1939 à ces jours, la REGIDESO SA a connu les périodes majeures suivantes :

#### 1. Période de 1939 à 1949

Cette période est caractérisée par la consolidation de l'organisation mise en place et l'élargissement des exploitations existantes.

#### 2. Période de 1950 à 1959

Pendant cette période on a assisté, d'une part, au développement rapide des activités de production, de distribution et de commercialisation d'eau dans les milieux urbains ; d'autre part, au lancement de l'hydraulique dans les milieux ruraux dans le cadre du programme du Fonds de Bien être indigène et enfin, à la privatisation de la gestion de l'entreprise à la suite de la Convention de gestion conclue entre l'Etat et une société anonyme de droit Belge, la COMINIÈRE.

### 3. Période de 1960 à 1969

La décennie 60 a été marquée par les éléments ci-après :

- L'accession du pays à la souveraineté nationale et internationale ;
- L'arrêt des activités de nombreux centres d'exploitation, suite au départ massif de cadres expatriés ;
- La rupture des stocks de pièces de rechange ;
- L'absence des approvisionnements ;
- Le démembrement du pays en plusieurs Provinces ;
- La subdivision de l'Entreprise en 3 zones d'exploitation.

### 4. Période de 1970 à 1979

Cette décennie est marquée, sur le plan de la politique nationale, par la Zaïrianisation qui a conduit, en ce qui concerne la REGIDESO SA, à la (au) :

- Dénonciation de la Convention avec la COMINIÈRE et remise de la direction et de la gestion de l'entreprise aux Nationaux ;
- Lancement de grands chantiers, notamment le projet dit : Six villes.

### 5. Période de 1980 à 1989

Elle est caractérisée par :

- ☒ La définition et le lancement des programmes de réhabilitation, de développement, de formation, de recyclage et de perfectionnement des Ressources ;
- ☒ Le développement de la coopération internationale et la forte mobilisation des ressources extérieures à la suite de la mise en place, à la REGIDESO SA, d'une division de coopération des ressources financières.

### 6. Période de 1990 à 1999

Sur le plan socio-économico-politique, la décennie 90 a été caractérisée par la dégringolade de l'activité économique cristallisée par l'hyperinflation et les pillages de 1991 et 1993. C'est dans ce cadre qu'a été élaboré, à la REGIDESO SA, à travers le Comité National de l'Eau Potable et de l'Assainissement, le Plan Directeur Bi-décennal 1996-2015.

## 7. Période de 2000 à 2009

Cette décennie a été symbolisée par les évènements subséquents :

- L'instabilité dans la gestion de l'entreprise induite par la succession de 5 comités de gestion au cours d'une décennie ;
- L'arrêt de plus de 33 centres d'exploitation ;
- La difficulté de la trésorerie pour faire face aux problèmes d'exploitation ;
- Le taux d'accroissement du personnel très élevé par rapport au rythme de la production.

## 8. Période de 2010 à 2019

Cette période est marquée essentiellement par les évènements suivants :

- La transformation de l'entreprise, le 23 Décembre 2010, en Société par Action à Responsabilité Limitée, « REGIDESO SARL » ;
- L'élaboration du plan de redressement de la REGIDESO SA articulé autour de deux volets, le premier est le Contrat de performance signé le 27 Février 2012 et le second volet, le Contrat de service conclu le 27 Décembre 2012 entre le Gouvernement via le COPIREP et

le regroupement ERANOVE/SDE initialement FINAGESTION/SDE. Aux deux volets supra, il faut ajouter l'autre Contrat signé le 10 Octobre 2016 et qui a pris fin en Décembre 2018 avec le départ des Experts de SDE-ERANOVE. Les attributions de ces derniers ont été confiées aux Directeurs Centraux Congolais nommés par le Conseil d'Administration ;

- La transformation de l'entreprise publique, avec l'avènement du SYSCOHADA, en entreprise commerciale, passant de la SARL en SA (le 04/09/2014) ;

- La signature de l'arrêté n°034/CAB/MIN/ECONAT/MBL/DKU/mr/2015 du 20 Mai 2015 portant fixation des tarifs de vente d'eau potable ;

- L'avènement, le 31 Décembre 2015, de la Loi n°15/026 relative à l'eau. Celle-ci libéralise le secteur de l'eau en enlevant par ricochet le monopole dont jouissait la REGIDESO SA.

## 9. Période de 2020 à ces jours

Cette période est marquée en grande partie par :

- La construction de la 1ère phase de 35 000 m3/jour de l'usine de Lemba-Imbu (200 000 m3/jour) à l'Est de la ville de Kinshasa. L'inauguration des installations par le Chef de l'Etat a eu lieu le 24 Août 2022.

# Organes de la REGIDESO SA

Au cours de l'exercice 2022, la REGIDESO SA a connu plusieurs changements au niveau de ses organes de gestion. Trois différents Conseils d'Administration et Comités de gestion se sont succédés entre Janvier, Mars et Octobre 2023.

### II.2.1. Assemblée Générale

L'Assemblée générale de l'Etat, Actionnaire unique, s'est tenue 5 fois au cours de l'exercice 2022, dont 4 fois en session ordinaire et une fois en session extraordinaire.

### II.2.2. Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration s'est réuni 12 fois dont 6 fois en session ordinaire et 6 fois en session extraordinaire. Les matières suivantes ont été traitées au cours de ces sessions, notamment :

#### II.2.2.1. Sessions Ordinaires

- Du 1er Février 2022 : Répartition du budget des avantages sociaux accordés aux mandataires publics de la REGIDESO SA par l'Assemblée Générale de l'Actionnaire Unique, l'évaluation des activités de la REGIDESO SA pour l'exercice 2021 ;

- Du 28 Février 2022 : Examen du rapport d'activités de la REGIDESO SA au 31 Décembre 2021 ;

- Du 27 Avril 2022 : Examen et approbation des états financiers de la REGIDESO SA clos au 31 Décembre 2021 et présentation du rapport du Collège des Commissaires aux Comptes ;

- Du 20 Juin 2022 : Evolution des travaux de construction de nouvelles usines de traitement d'eau à Kinshasa et du dossier sur le conflit foncier « sablière de Maluku » ;

- Du 18 Août 2022 : Examen du rapport d'activités de la REGIDESO SA au 30 Juin 2022 et restructuration des Comités spécialisés du Conseil d'Administration ;

- Du 15 Décembre 2022 : Examen et approbation des prévisions budgétaires de la REGIDESO SA pour l'exercice 2023 et avantages sociaux des mandataires actifs et non actifs de la REGIDESO SA.

### II.2.2.2. Sessions Extraordinaires

- Du 29 Mars 2022 : Délégation d'un Administrateur dans les fonctions de Président du Conseil d'Administration ;

- Du 11 Mars 2022 : Entérinement de la décision de suspension des Dirigeants de la REGIDESO SA et de la décision de désignation des Dirigeants ad intérim par son Excellence Madame le Ministre d'Etat, Ministre du Portefeuille ;

- Du 09 Juin 2022 : Retrait du mandat des mandataires publics de la REGIDESO SA suspendus ;

- Du 24 Octobre 2022 : Entérinement de l'acte de nomination de nouveaux mandataires de la REGIDESO SA consécutive à l'Ordonnance n°22/176 du 10 Octobre 2022 ;

- Du 03 Novembre 2022 : Evaluation du niveau de la desserte en eau potable de la ville de Kinshasa au 25 Octobre 2022 ;

- Du 26 Novembre 2018 : Examen des prévisions budgétaires de la REGIDESO SA pour l'exercice 2023.

### II.2.3. Direction Générale

La Direction Générale est l'organe assurant la gestion quotidienne de l'Entreprise, par l'entremise du Comité de Direction. Au cours de l'exercice 2022, ce Comité a tenu plusieurs réunions de travail, lesquelles ont été sanctionnées par de compte-rendu régulièrement transmis au Conseil d'Administration avec copies au Ministère des Ressources Hydrauliques et de l'Electricité ainsi qu'à celui du Portefeuille.

Par Ordonnance n°22/176 du 10 Octobre 2022, de nouveaux mandataires ont été nommés à la tête de la REGIDESO SA, il s'agit de :

#### Conseil d'Administration

1. Monsieur Thomas MAKETA LUTETE, Président du Conseil d'Administration ;
2. Monsieur David TSHILUMBAMUTOMBO, Administrateur,
3. Monsieur Jean-Simon NFUTI KIAKU, Administrateur ;
4. Monsieur Donatien BALEKELAYI BEYA, Administrateur

5. Madame Jimmy TSHIBANGU KEBENJI, Administrateur ;

6. Monsieur Luc MEMELIWANDO NGOLU, Administrateur ;

7. Monsieur Bernard KAYUMBA SHIKILWE, Administrateur ;

8. Monsieur Patrick MBUYI NGANDU, Administrateur ;

9. Monsieur Archini LUKWEBO, Censeur ;

10. Monsieur KAPEND'A KAPEND, Censeur.

#### Direction Générale

1. Monsieur David TSHILUMBA MUTOMBO, Directeur Général ;

2. Monsieur Jean-Bosco MWAKA INDELE, Directeur Général Adjoint.

## Mandataires publics



**Mr Thomas MAKETA LUTETE**  
Président du Conseil d'Administration



**Mr David TSHILUMBA MUTOMBO**  
Directeur Général



**Mr Jean-Bosco MWAKA INDE-**  
Directeur Général Adjoint

### II.2.3.2. Le Comité de Direction

Le Comité de Direction est constitué des Directeurs Centraux, Directeurs et du Représentant du Personnel qui ont accompagné le Directeur Général au cours de l'exercice 2022, et dont les noms sont repris dans le tableau n°4 ci-dessous.

**Tableau n°4 : Liste des Directions fonctionnelles et leurs animateurs**

N°	DIRECTIONS	RESPONSABLES	FONCTIONS
1.	<b>Secrétariat Général</b> ❖ Direction Juridique et Assurances ❖ Direction de Communication	<b>OTSHUMBE LOKA ONGEMBO</b> NTIAMU DUMBI LOSAMBE MPASHI	<b>Secrétaire Général</b> Directeur Directeur
2.	<b>Direction Centrale Contrôle de Gestion, Organisation et Budget</b> ❖ Direction de l'Organisation, Procédures et Etudes ❖ Direction de Contrôle de Gestion & Budget	<b>Vacant</b>  BAKAJIKA SOMBAMANYA MBULUNGU MUKUNA	<b>Directeur Central</b>  Directeur Directeur
3.	<b>Direction Centrale de l'Audit Interne, Inspection et Qualité</b> ❖ Direction de l'Audit Interne ❖ Direction de l'Inspection et Surveillance	<b>NGALITSA VAWITE Vincent</b>  LOKONO BAINAMBOKA LUKIBU KULEMUKA	<b>Directeur Central</b>  Directeur Directeur
4.	<b>Direction des systèmes d'Information</b>	<b>ADRUNONDRA MAMBENE</b>	<b>Directeur</b>
5.	<b>Direction Centrale de l'Exploitation</b> ❖ Direction de production ❖ Direction de Distribution ❖ Direction Technique	<b>Vacant</b>  KABEYA NGANDU Vacant ILUNGA WA ILUNGA	<b>Directeur Central</b>  Directeur Directeur Directeur
6.	<b>Direction Centrale des Approvisionnements et Logistique</b> ❖ Direction des Approvisionnements ❖ Direction des moyens Généraux	<b>KAMBWA MBENGI</b> LUNGI LUNGA MUISANGIE LUMPUNGU	<b>Directeur Central</b> Directeur Directeur
7.	<b>Direction Centrale Clientèle et Marketing</b> ❖ Direction de facturation ❖ Direction de recouvrement et contentieux	<b>Vacant</b> MAGBOLO BABU KABIONA KIZIBISHA	<b>Directeur Central</b> Directeur Directeur
8.	<b>Direction Centrale Finances et Comptabilité</b> ❖ Direction financière ❖ Direction de Comptabilité	<b>MUENATSHIELA KATUBADI</b> VANGILA MUZIEDJE BADIBANGA MPUTU	<b>Directeur Central</b>  Directeur Directeur
9.	<b>Direction Centrale des Ressources Humaines</b> ❖ Direction Administration du personnel ❖ Direction de Formation & Développement du personnel ❖ Direction Médicale et Médecine du Travail	<b>RAMAZANI MWANASUMBA</b>  KWAKU INOAKPONDA KANGOLO MASEKI NGALULA NGOY	<b>Directeur Central</b>  Directeur Directeur Directeur
10	<b>Direction Centrale Développement et Réhabilitation</b> ❖ Direction de Planification ❖ Direction des Travaux	<b>NTAKU SALABIAKU</b>  MUTOMBO TSHIBAKA MWARANGANYA KALEHEZO	<b>Directeur Central</b>  Directeur Directeur
11.	❖ <b>Secrétariat du Conseil d'Administration</b> ❖ Assistant du Directeur Général ❖ Représentant du personnel	<b>MAVUNGU PHUETA</b>  TOKO DIATULU KAVUKA MUSEY	<b>Directeur</b>  Chef de Division Chef de Division

**Tableau n°5 : Liste des DP et leurs Dirigeants**

N°	DIRECTIONS	RESPONSABLES	FONCTIONS
1	<b>Direction Provinciale de Kinshasa (ai)</b>	<b>MATUNDU MPAKA</b>	<b>Directeur</b>
1.1.	Direction de Production de Kinshasa	SOPI PHAMBU	Directeur
1.2.	<b>Direction de Distribution de Kinshasa</b>	<b>Vacant</b>	<b>Directeur</b>
1.3	Direction Urbaine Kinshasa/ Est	SADALA MANGONDE	Directeur
1.4.	<b>Direction Urbaine Kinshasa/ Ouest</b>	<b>KILUFIA KASOBE</b>	<b>Directeur</b>
1.5.	Direction Urbaine Kinshasa/ Centre	MUTOMBO NTUMBA	Directeur
2	<b>Direction Provinciale du Katanga</b>	<b>ILUNGA KABULO</b>	<b>Directeur</b>
3	<b>Direction Provinciale du Kongo Central</b>	<b>MASIRIKA MULIKUZA</b>	<b>Directeur</b>
4	<b>Direction Provinciale de Maniema</b>	<b>BOKANGA B'ONGONDO</b>	<b>Directeur</b>
5	<b>Direction Provinciale du Nord-Kivu</b>	<b>ANGOYO RUTHIA</b>	<b>Directeur</b>
6	<b>Direction Provinciale du Sud-Kivu</b>	<b>NTUMBA KAYEMBE</b>	<b>Directeur</b>
7	<b>Direction Provinciale de Kasai-Occidental</b>	<b>LUMAMI LUENGA</b>	<b>Directeur</b>
8	<b>Direction Provinciale de Kasai-Oriental</b>	<b>MBUDILELO</b>	<b>Directeur</b>
9	<b>Direction de la Province Orientale (ai)</b>	<b>MAPUATA DRAGOT</b>	<b>Directeur</b>
10	<b>Direction Provinciale de Bandundu</b>	<b>MUTOMBO ALUDA</b>	<b>Directeur</b>
11	<b>Direction Provinciale de l'Equateur</b>	<b>MADILA MUKALENGA</b>	<b>Directeur</b>

#### II.2.4. Commissaires aux comptes

Cet organe, constitué de deux cabinets (INADOF et ACF), a fonctionné normalement durant l'année 2022 et a transmis au Conseil d'Administration son opinion sur les états financiers de la REGIDESO S.A., clos au 31 Décembre 2022, dont la copie est à retrouver en annexe.

#### II.3. Implantation de la REGIDESO SA

Au 31 Décembre 2022, la REGIDESO SA compte 99 centres d'exploitation disséminés à travers toute la République, dont 78 en activités et 21 en arrêt. Ces centres sont repris dans le tableau suivant :







# Synthèse du Rapport d'activités



REGIDESO s.a

### III.1. DOMAINE D'EXPLOITATION

Au cours de l'exercice 2022, la REGIDESO SA a compté 99 Centres d'exploitation implantés à travers toute la République, dont 78 en service et 21 en arrêt pour diverses raisons. Aucun centre n'a été réhabilité et aucun nouveau centre n'a été créé.

Le réseau de la REGIDESO SA est resté vétuste avec l'âge moyen variant entre 30 à 70 ans. En 2022, il a été inventorié à 13 071 433 m contre 13.052.975 m une année plutôt, soit un infime accroissement de 0,14%.

Les livraisons réseau ont été de l'ordre de 323 971 705 m<sup>3</sup> contre 301 478 469 m<sup>3</sup> en 2021. Il s'est dégagé un accroissement de 22 493 236 m<sup>3</sup>, soit 7,5%

### III.2. DOMAINE DE DISTRIBUTION

Le Rendement Réseau a été de 56,5% contre 55,7% en 2021, soit un faible accroissement de 0,8%.

### III.3. DOMAINE COMMERCIAL

Au 31 Décembre 2022, le parc-abonnés de la REGIDESO SA compte 695 303 Points de Vente Totaux (PVT) dont 422 864 en service (PVS) et 272 439 inactifs (PVI) contre 680 419 points de vente total (PVT), dont 421 334 en service et 259 086 inactifs en 2021.

Le taux de comptage global a été de 65,09% contre 68,2% en 2021. On note une variation négative de 3,09%.

Les Ventes en quantité ont été de l'ordre de 183 471 131 m<sup>3</sup> contre 168 054 029 m<sup>3</sup> en 2021, soit un accroissement de 9%.

Les Ventes en valeur ont, à leur tour, été évaluées à CDF 314 279 079 contre CDF 275 347 026 752 en 2021, soit une augmentation de 14,1%.

### III.4. DOMAINE DES RESSOURCES HUMAINES

Au 31 Décembre 2022, les effectifs de la REGIDESO SA ont été de l'ordre de 4 546 travailleurs contre 3 717 âmes en 2021, soit un accroissement de 22,3%.

La Masse salariale annuelle a été de CDF 93 188 631 609,29 contre CDF 71 141 868 804,67 en 2021, soit un écart de CDF 22 046 762 804,62 représentant 30,99% d'augmentation.

### III.5. DOMAINE DE FINANCES, COMPTABILITE ET BUDGET

Au 31 Décembre 2022, les Recettes mobilisées par la REGIDESO SA ont été de l'ordre d'USD 180 388 055 contre USD 173 557 707 en 2021, soit une augmentation de 4,18%. Les Dépenses, par contre, se sont situées à hauteur d'USD 166 339 449 contre USD 170 219 190 en 2021, soit une régression des dépenses de l'ordre de 2%.

La REGIDESO SA a bénéficié des interventions des bailleurs de fonds de l'ordre d'USD 52 395 765 contre USD 49 123 494 en 2021, soit un accroissement de 6,7%.

Au 31 Décembre 2022, le prix de vente d'eau moyen réalisé est de 1.712,96 contre 1.638,44 FC en 2021, soit une augmentation de 74,52 FC/m<sup>3</sup>. Par rapport au coût de revient unitaire de 1.728,67, il se dégage un résultat unitaire déficitaire de -15,71 FC/m<sup>3</sup>.

### III.6. DOMAINE DU DEVELOPPEMENT ET REHABILITATION

Le domaine de Développement et Réhabilitation a été marqué par les faits caractéristiques ci-dessous :

- L'achèvement de la construction de la 1ère phase (35 000m<sup>3</sup>/jr) de l'usine de Lemba-Imbu (200 000m<sup>3</sup>/jr) à l'Est de la ville de Kinshasa. L'usine a été inaugurée le 24 Août 2022.
- La construction d'une nouvelle usine de traitement d'eau potable au site de l'Ozone/Kinshasa-Ouest (110 000 m<sup>3</sup>/jr) avec un ouvrage de captage et d'adduction d'eau brute sur le Fleuve Congo (330 000 m<sup>3</sup>/jr). Les travaux sont terminés et les ouvrages sont en cours d'essai avant le lancement en 2023.

# Domaine d'exploitation

## IV.1. PRODUCTION

### IV.1.1. Centres actifs et non actifs en 2022

Tableau n°7 : Répartition des Centres d'exploitation

Période	Total Centres	Centres opérationnels	Centres en arrêt
Décembre 2022	99	78	21

Au cours de l'exercice 2022, la REGIDESO SA compte 99 Centres d'exploitation, dont 78 opérationnels et 21 en arrêt. Les Centres hors service se présentent comme suit :

- **10** pour destruction des installations suite à l'effet de guerre : **-KABALO –LIBENGE – BASANKUSU – BOENDE – IKELA – BOKUNGU – KAWELE – WATSA – AKETI et OPALA ;**

- **04** pour vétusté et ensevelissement des installations : **KATANDA – MWEKA – LUEBO et INONGO ;**

- **05** pour pannes des équipements électromécaniques :

\* **MUTOMBO-DIBUE** : Canalisation d'adduction de la Source au château ;

\* **DIMBELENGE** : manque de Groupe Motopompe au captage, vétusté du réseau de distribution ;

\* **KONGOLO** : panne du Groupe Electrogène ;

\* **WAMBA** : panne du Groupe Electrogène ;

\* **KASONGO** : en arrêt depuis le 23/12/2022, suite aux problèmes d'accouplement du Groupe Motopompe ;

- **01** pour manque d'énergie : **BUKAMA** : en arrêt depuis le 11/10/2022, suite à la réhabilitation du réseau SNEL de Lubudi à Tenke ;

- **01** pour grandes fuites déclarées au réseau de distribution : **PUNIA** (travaux de colmatage des fuites au réseau de distribution).

### IV.1.2. Evolution de la production en 2022

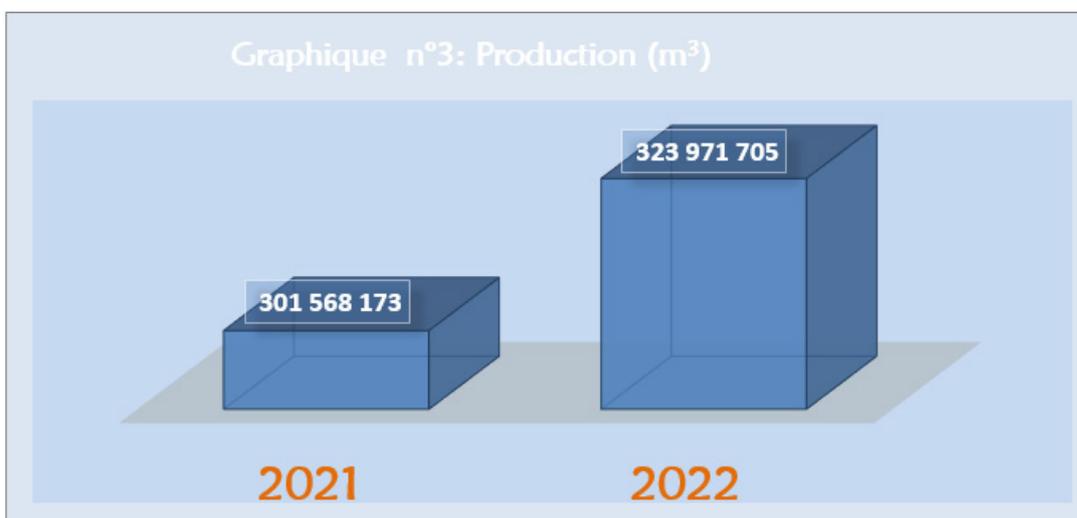
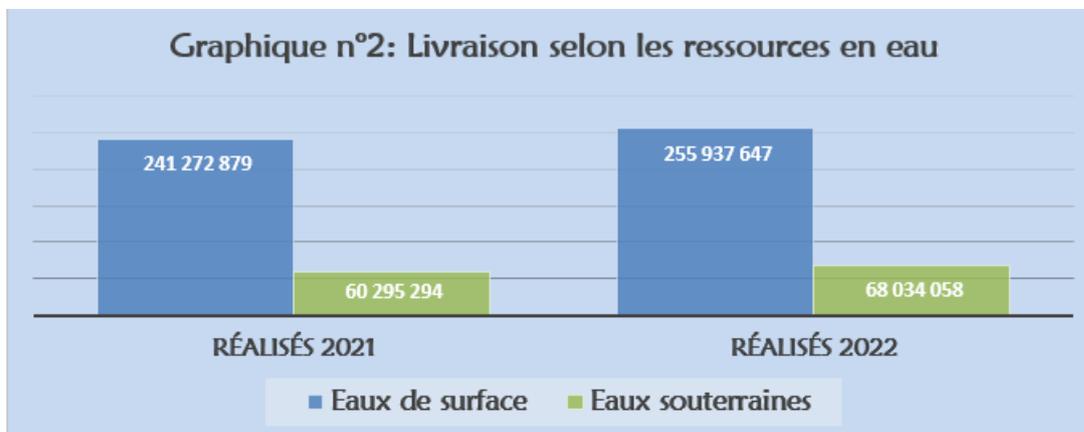
Au 31 Décembre 2022, la livraison au réseau a été de l'ordre de 323 971 705 m3 contre 301 568 173 m3 en 2021, soit un accroissement de 7,4%.

Tableau n°8 : Livraison République (en m3)

Entité	2022		Tx de réalisation	Réalizations 2021	Tx accr
	Prévisions	Réalisations			
3 Centres	272 759 201	247 501 978	91%	226 809 648	9,1%
15 Centres	63 296 000	63 125 095	100%	62 021 999	1,8%
9 Centres	8 281 000	7 562 930	91%	7 428 158	1,8%
Autres Centres	5 660 900	5 781 702	102%	5 308 368	8,9%
<b>Total République</b>	<b>349 997 101</b>	<b>323 971 705</b>	<b>93%</b>	<b>301 568 173</b>	<b>7,4%</b>

#### IV.1.3. Evolution de la Livraison selon les ressources en eau

Au cours de l'exercice 2022, la REGIDESO SA a consommé 79% des eaux de surface et 21% des eaux souterraines tel que représenté sur le graphique n°2 ci-dessus. Par rapport à l'année 2021, on a noté une régression des eaux souterraines évaluée à 1%.

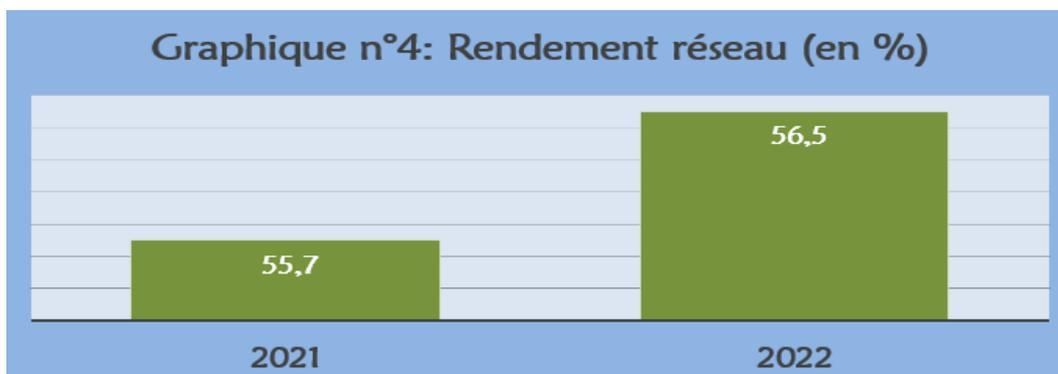


#### IV.2. DISTRIBUTION

Au cours de l'exercice 2022, l'activité de la REGIDESO SA a été impactée négativement, dans le domaine de distribution, par :

- L'aggravation du dysfonctionnement des unités de production suite à l'amenuisement et à la dégradation de la qualité de l'eau brute (déséquilibre des écosystèmes des bassins versants, pollution due aux activités humaines en amont des captages, etc...);
- L'instabilité de l'énergie électrique fournie par la SNEL ;
- Les pannes récurrentes de certains équipements aux points de captage d'eau brute et au niveau des usines de traitement (captage N'djili, Usine Lukaya, Usine de Lukunga à Kinshasa) ;
- Les difficultés d'approvisionnement en GO pour les Centres thermiques.

#### IV.2.1. Rendement réseau



Au 31 Décembre 2022, le Rendement réseau République a été de l'ordre de 56,5% contre 55,7% en 2021, soit une légère hausse de 0,8%.

#### IV.2.2. Etat du réseau

Le réseau de distribution est dans l'ensemble vétuste, avec l'âge moyen variant entre 30 et 70 ans.

#### IV.2.3. Inventaire du réseau

En 2022, la longueur réseau a été inventorié à 13 071 433 m contre 13.052.975 m une année plutôt, soit un infime accroissement de 0,14%.

### IV.3. COMPTAGE DE PRODUCTION ET DE DISTRIBUTION

#### IV.3.1. Situation du parc compteurs à la production

Au 31 Décembre 2022, le taux de disponibilité des appareils de comptage de livraison au niveau-République a affiché 69,7%, soit 175 compteurs installés dont 122 en bon état et 54 défectueux.

### IV.4. DOMAINE DE LA MAINTENANCE DES EQUIPEMENTS ELECTROMECHANIQUES ET LA QUALITE DE L'EAU

#### IV.4.1. Maintenance des équipements électroniques

Au 31 Décembre 2022, le taux de disponibilité des groupes motopompes de l'axe principal est de 94,7% (26 Centres); celui des groupes électrogènes installés dans les Centres à régime thermique et mixte est de 68,6%. Des régressions de l'ordre de 1,7% et 0,3% sont observées respectivement pour les Groupes motopompes et les Groupes Electrogènes par rapport à l'exercice 2021.

Tableau n°9: Indicateur de bord de Maintenance electromecanique

Année: 2022  
 Mois: Janvier- Décembre  
 Périmètres  
 Province : Toutes  
 Centre: 26

Processus	Libellé	Indicateurs/ Objectifs		Résultats													
		Objectifs	Détermination	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Cumul	
Maintenance électromécanique	Taux de disponibilité des équipements nécessaires de l'axe principal	95%	a	Nbre d'équipements nécessaires le mois (Somme des heures d'arrêt des équipements nécessaires)	277	276	280	280	281	278	273	264	273	266	267	267	
			b	Nbre d'heures d'indisponibilité dans le mois (Somme des heures d'arrêt des équipements nécessaires)	9 556,4	10 938,0	9 122,9	9 159,9	11 486,3	12 998,9	12 334,0	10 213,9	10 860,9	9 033,0	9 050,8	10 515,5	125 051,5
	Taux de maintenance curative	20%	c	Nombre d'heures du mois	744	688	744	720	744	720	744	744	720	744	720	744	714
			d	Ratio 1-(b/a)(%)	96,4%	94,3%	96,8%	96,8%	94,8%	94,1%	95,0%	94,4%	94,4%	96,8%	95,3%	94,7%	94,4%
	Taux de remise en service des équipements	95%	e	Nbre de dépannages effectués	44	74	74	48	57	62	67	68	49	42	52	714	
			f	Nbre total d'interventions dépannages et rbr de Eq. Entretien dans le mois (e+o)	1 105	1 027	1 065	1 019	1 076	1 085	1 120	1 059	968	1 056	1 135	1 2748	
	Taux de respect du planning d'entretien	100%	g	Ratio e/f (%)	40%	7,2%	7,0%	4,7%	5,3%	5,8%	6,2%	7,3%	5,9%	5,1%	4,0%	4,8%	
			h	Report des pertes en instance	155	188	211	211	212	227	220	241	268	270	270	271	2 742
	Taux de disponibilité des équipements de l'axe principal	95%	i	Nbre de pannes d'équipements enregistrés dans le mois	75	99	74	50	72	55	88	109	66	49	43	47	826
			j	Ratio i/(h+g)	19,1%	26,0%	26,0%	18,8%	20,1%	22,0%	21,8%	23,4%	19,9%	15,4%	13,4%	16,4%	20,0%
	Maintenance électromécanique	Taux de disponibilité des équipements de l'axe principal	95%	k	Nbre d'équipements prévus en réserve	141	141	143	143	141	143	144	144	142	144	145	145
			l	Nbre de jours d'indisponibilité dans le mois (somme des jours d'achat d'arrêt des n équipements en réserve)	1 600	1 540	1 772	1 720	1 851	1 834	1 907	1 870	1 797	1 677	1 722	1 852	21 142
Taux de respect du planning d'entretien		100%	m	Nbre de jours du mois	31	29	31	30	31	30	31	30	31	30	31	366	
			n	Ratio l-(j/m)(%)	83,4%	82,3%	80,0%	59,9%	57,7%	57,2%	58,4%	58,4%	61,9%	60,1%	58,8%	60,2%	
Taux de respect du planning d'entretien		100%	o	Nbre d'équipement entretenus dans le mois	1 061	963	981	971	1 019	1 003	1 006	996	909	1 014	1 033	12 034	
			p	Nbre d'opérations d'entretien réalisées (sur base des fiches d'entretien)	5 578	5 815	7 686	6 697	7 768	7 022	7 045	7 420	6 793	4 755	7 738	12 518	86 841
Taux de respect du planning d'entretien		100%	q	Nbre d'opérations d'entretien prévues dans le mois	6 420	7 249	8 950	7 775	9 224	8 055	8 218	7 637	5 794	9 287	10 497	103 912	
			r	Ratio p/q (%)	86,9%	80,2%	86,0%	86,1%	84,2%	87,2%	86,7%	84,3%	88,9%	82,1%	83,3%	75,9%	83,8%

#### **IV.4.2. Qualité de l'eau et laboratoire**

Au cours de l'exercice 2022, les analyses et contrôles physico-chimiques et bactériologiques ont été effectués à des taux acceptables.

# Gestion de la Clientèle et du Marketing



## VI.1. SYNTHÈSE DES INDICATEURS PRINCIPAUX DE GESTION COMMERCIALE

Tableau n°10 : Principaux indicateurs de gestion commerciale

N°	Indicateurs	Unité	Réalisés 2021	Prévisions 2022	Réalisés 2022	Taux de réalisation	Accrois 2022/2021
<b>C Gestion commerciale</b>							
C.1	<b>Nombre d'abonnés total</b>						
	Total	u	680 412	718 456	695 303	96,8%	2,2%
	Privés	u	673 456	711 491	688 471	96,8%	2,2%
	I.O.	u	6 956	6 965	6 832	98,1%	-1,8%
C.2	<b>Nombre d'abonnés actifs</b>	u					
	Total	u	413 990	487 921	422 864	86,7%	2,1%
	Privés	u	409 266	480 956	418 039	86,9%	2,1%
	I.O.	u	4 724	6 965	4 825	69,3%	2,1%
C.3	<b>Nombre d'abonnés inactifs</b>						
	Total	u	266 431	230 535	272 439	118,2%	2,3%
	Privés	u	264 190	228 294	270 432	118,5%	2,4%
	I.O.	u	2 241	2 241	2 007	89,6%	-10,4%
C.4	<b>Comptage</b>						
	Nombre total de compteurs	u	282 438	390 337	275 251	70,5%	-2,5%
	Sur abonnés privés	u	278 133	386 032	270 867	70,2%	-2,6%
	Sur abonnés I.O.	u	4 305	4 305	4 384	101,8%	1,8%
C.5	<b>Volumes facturés</b>						
	Total	m3	168 054 029	207 063 870	183 471 131	88,6%	9,2%
	Privés	m3	122 517 982	164 402 739	127 000 886	77,2%	3,7%
	I.O.	m3	45 536 047	42 661 131	56 470 245	132,4%	24,0%
C.6	<b>Volumes facturés sur base des compteurs</b>						
	Total	m3	92 619 734	174 183 422	100 140 113	57,5%	8,1%
	Privés	m3	60 492 119	131 522 191	57 138 012	43,4%	-5,5%
	I.O.	m3	32 127 615	42 661 231	43 002 101	100,8%	33,8%
C.7	<b>Vente d'eau en valeur (hors TVA)</b>						
	Total	FC	275 347 026 753	338 624 577 884	314 279 079 679	92,8%	14,1%
	Privés	FC	177 575 154 541	247 438 920 043	191 620 709 629	77,4%	7,9%
	I.O.	FC	97 771 872 212	91 185 657 841	122 658 370 050	134,5%	25,5%
C.8	<b>Encaissements (hors TVA)</b>						
	Total	FC	197 026 627 668	259 225 217 871	224 682 852 173	86,7%	14,0%
	Privés	FC	193 974 127 668	226 707 379 412	210 707 102 811	92,9%	8,6%
	I.O.	FC	3 052 500 000	32 517 838 459	13 975 749 362	43,0%	357,8%
C.9	<b>Plaintes</b>						
	Nombre des plaintes reçues	nbre	117 763	58 551	51 854	88,6%	-56,0%
C.10	<b>Branchements neufs et extensions</b>						
	nombre des branchements réalisés	nbre	18 987	28 000	14 882	53,2%	-21,6%
C.11	<b>Impayés</b>						
	Total	FC	750 100 755 993	693 351 691 057	967 301 074 966	139,5%	29,0%
	Privés	FC	304 806 778 966	329 651 042 193	310 166 336 082	94,1%	1,8%
	I.O.	FC	445 293 977 027	363 700 648 864	657 134 738 884	180,7%	47,6%

## VI.2. TARIFICATION

La grille tarifaire appliquée en 2022 se rapporte à l'Arrêté Ministériel n°034/CAB/MIN/ECONAT/MBL/DKU/mr/2015 du 20 Mai 2015.

Au 31 Décembre 2022, le prix de vente d'eau moyen appliqué est de 1.712,96 contre 1.638,44 FC en 2021, soit une augmentation de 74,52 FC/m<sup>3</sup>. Par rapport au coût de revient unitaire de 1.728,67, il se dégage un résultat unitaire déficitaire de -15,71 FC.

Tableau n°11 : **Prix moyens de vente eau par catégorie.**

Catégories	Valeur HT (en FC)	Quantités vendues (m <sup>3</sup> )	Prix de vente moyen (FC/m <sup>3</sup> )	Coût de revient unitaire (FC)	Résultat unitaire (FC)	Prix de vente moyen 2021	Ecart (2022/2021)
<b>Bornes Fontaines</b>	14 239 808 666	4 242 813	3 356,22	1 728,67	1 627,55	3 227,38	128,84
<b>Domestiques</b>	107 702 694 270	103 191 603	1 043,72	1 728,67	- 684,95	1 011,91	31,81
<b>Intermédiaires</b>	9 318 070 420	2 815 197	3 309,92	1 728,67	1 581,25	3 283,19	26,73
<b>Commerçants</b>	26 250 823 028	5 343 421	4 912,74	1 728,67	3 184,07	4 758,40	154,34
<b>Industriels</b>	16 241 553 064	1 882 004	8 629,92	1 728,67	6 901,25	8 981,43	- 351,51
<b>Brasseurs</b>	8 498 028 847	1 086 968	7 818,10	1 728,67	6 089,43	7 448,38	369,72
<b>Miha</b>	165 026 344	91 028	1 812,92	1 728,67	84,25	2 744,91	- 931,99
<b>Gécamines</b>	2 949 833 905	1 244 281	2 370,71	1 728,67	642,04	2 238,96	131,75
<b>Sncc</b>	745 224 797	295 762	2 519,68	1 728,67	791,01	2 906,71	- 387,03
<b>S/Total Industriels</b>	<b>28 599 666 957</b>	<b>4 600 043</b>	<b>6 217,26</b>	<b>1 728,67</b>	<b>4 488,59</b>	<b>8 981,43</b>	<b>- 2 764,17</b>
<b>REGIDESO SA</b>	3 304 748 064	5 523 174	598,34	1 728,67	- 1 130,33	597,46	0,88
<b>Agents</b>	2 204 898 223	1 284 635	1 716,36	1 728,67	- 12,31	1 469,46	246,90
<b>S/Total Privés</b>	<b>191 620 709 628</b>	<b>127 000 886</b>	<b>1 508,81</b>	<b>1 728,67</b>	<b>- 219,86</b>	<b>1 449,38</b>	<b>59,43</b>
<b>Instances Officielles</b>	122 397 530 894	56 351 847	2 172,02	1 728,67	443,35	2 147,11	24,91
<b>ROCE</b>	260 839 156	118 398	2 203,07	1 728,67	474,40	2 160,09	42,98
<b>S/Total I.O.</b>	<b>122 658 370 050</b>	<b>56 470 245</b>	<b>2 172,09</b>	<b>1 728,67</b>	<b>443,42</b>	<b>2 147,13</b>	<b>24,96</b>
<b>Total général</b>	<b>314 279 079 678</b>	<b>183 471 131</b>	<b>1 712,96</b>	<b>1 728,67</b>	<b>- 15,71</b>	<b>1 638,44</b>	<b>74,52</b>
En dollar US (T <sub>v</sub> : 1.999,9746)	<b>157 141 536</b>		<b>0,85</b>	<b>0,86</b>	- <b>0,01</b>	0,82	0,03

## VI.3. PARC ABONNES

## VI.3.1. Points de vente par catégorie et par nature

Tableau n°12 : Points de vente

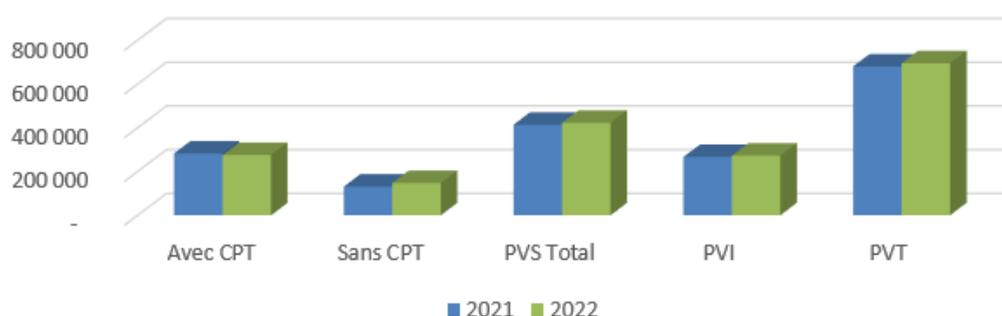
Catégories	Points de vente République										
	Avec CPT	Sans CPT	PVS Total	Part %	PVI	Part %	PVT	Tx Cntage	Ratio PVI/PVT	PVI/PVT 2021	Accr 2022/2021
Bornes Fontaines	3 772	449	<b>4 221</b>	1,00	2 959	1,09	<b>7 180</b>	89,36	41,21%	40,78%	0,43%
Domestiques	257 125	142 964	<b>400 089</b>	94,61	256 100	94,00	<b>656 189</b>	64,27	39,03%	39,00%	0,03%
Intermédiaires	3 727	1 039	<b>4 766</b>	1,13	4 142	1,52	<b>8 908</b>	78,2	46,50%	43,19%	3,31%
Commerçants	4 778	1 193	<b>5 971</b>	1,41	6 215	2,28	<b>12 186</b>	80,02	51,00%	51,99%	-0,99%
Industriels	405	125	<b>530</b>	0,13	513	0,19	<b>1 043</b>	76,42	49,19%	51,49%	-2,30%
REGIDESO SA	149	159	<b>308</b>	0,07	71	0,03	<b>379</b>	48,38	18,73%	20,40%	-1,67%
Agents	911	1 243	<b>2 154</b>	0,51	432	0,16	<b>2 586</b>	42,29	16,71%	16,64%	0,07%
S/Total Privé	<b>270 867</b>	<b>147 172</b>	<b>418 039</b>	<b>98,86</b>	<b>270 432</b>	<b>99,27</b>	<b>688 471</b>	<b>64,79</b>	<b>39,28%</b>	<b>39,23%</b>	<b>0,05%</b>
Instances Officielles	<b>4 384</b>	<b>441</b>	<b>4 825</b>	<b>1,14</b>	<b>2 007</b>	<b>0,74</b>	<b>6 832</b>	<b>90,86</b>	<b>29,38%</b>	<b>32,18%</b>	<b>-2,80%</b>
Total général	<b>275 251</b>	<b>147 613</b>	<b>422 864</b>	<b>100</b>	<b>272 439</b>	<b>100</b>	<b>695 303</b>	<b>65,09</b>	<b>39,18%</b>	<b>39,16%</b>	<b>0,02%</b>

Au 31 Décembre 2022, le parc-abonnés de la REGIDESO SA compte 695 303 Points de Vente Totaux (PVT) dont **422 864** en service (PVS) et **272 439** inactifs (PVI) contre **680 419** points de vente total (PVT), dont **421 334** en service et **259 086** inactifs en 2021.

Le ratio de PVI/PVT a été de **39,18%** contre **39,16%** en 2021, soit une infime détérioration des PVT de l'ordre de **0.02 point**.

Le taux de comptage global a été de **65,09%** contre **68,2%** contre 2021. On note une variation négative de **3,09%**.

Graphique n°5 : Evolution des Points de vente



### VI.3.2. Nouveaux raccordements exécutés en 2022

Tableau n°13 : Evolution des nouveaux raccordements

Entités	2021	2022
République	<b>18 987</b>	<b>14 882</b>
Variation		<b>-22%</b>

Au 31 Décembre 2022, les nouveaux branchements posés se sont chiffrés à 14 882 contre 18 987 en 2021, soit une baisse de l'ordre de 22%.

### VI.4. FACTURATION

#### VI.4.1. Ventes en quantité (m³).

Tableau n°14 : Réalisation objectif des Ventes en quantités par catégorie.

Catégories	Cible	Réalisés 2022	Réalisés 2021	Tx de réalisation	Accr 2022/2021
Privés	169 002 756	127 000 886	122 517 982	75%	4%
Instances Officielles	41 992 474	56 470 245	45 536 047	134%	24%
<b>Total</b>	<b>210 995 230</b>	<b>183 471 131</b>	<b>168 054 029</b>	<b>87%</b>	<b>9%</b>

Tableau n°15 : Comparaison des ventes en quantité par catégorie

Catégories	Ventes 2022	Part %	Ventes 2021	Part %	Accr 2022/2021
Bornes Fontaines	4 242 813	2,3%	3 758 135	2,2%	<b>12,9%</b>
Domestiques	103 191 603	56,2%	100 392 601	59,7%	<b>2,8%</b>
Intermédiaires	2 815 197	1,5%	2 647 948	1,6%	<b>6,3%</b>
Commerçants	5 343 421	2,9%	5 131 845	3,1%	<b>4,1%</b>
Industriels	4 600 043	2,5%	4 235 605	2,5%	<b>8,6%</b>
REGIDESO	5 523 174	3,0%	5 178 533	3,1%	<b>6,7%</b>
Agents	1 284 635	0,7%	1 173 315	0,7%	<b>9,5%</b>
S/Total Privés	<b>127 000 886</b>	<b>69,2%</b>	<b>122 517 982</b>	<b>72,9%</b>	<b>3,7%</b>
Instances Officielles	56 351 847	30,7%	45 454 455	27,0%	<b>24,0%</b>
ROCE	118 398	0,1%	81 592	0,0%	<b>45,1%</b>
S/Total I.O.	<b>56 470 245</b>	<b>30,8%</b>	<b>45 536 047</b>	<b>27,1%</b>	<b>24,0%</b>
<b>Total général</b>	<b>183 471 131</b>	<b>100%</b>	<b>168 054 029</b>	<b>100%</b>	<b>9,2%</b>

Entre 2021 et 2022, les Ventes en quantité ont enregistré un accroissement de 9,2%.



#### V I. 4.2. Ventes en valeur (en FC) hors taxe

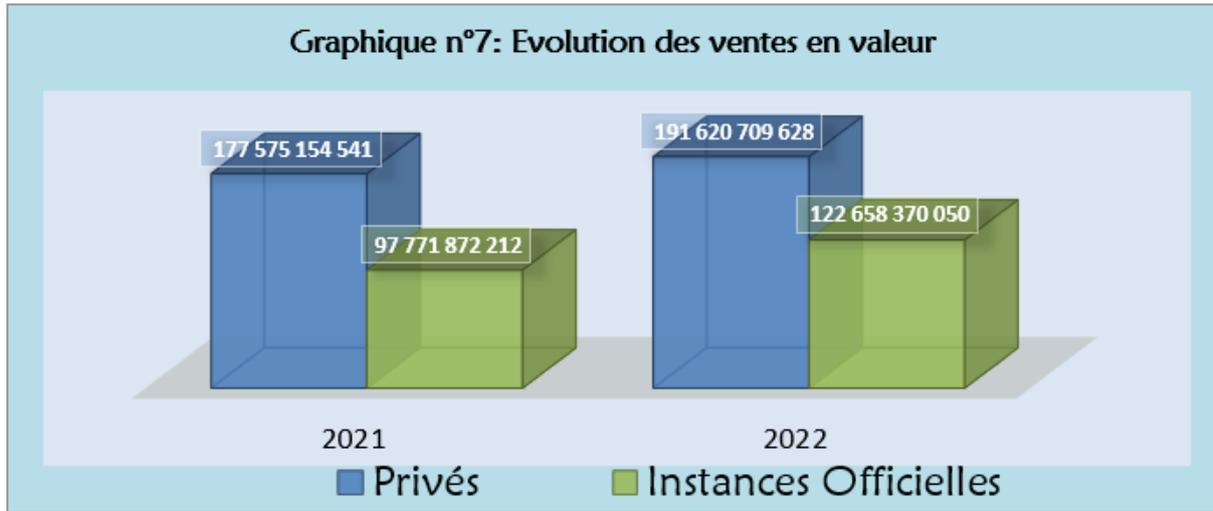
Tableau n°16 : Réalisation objectif des Ventes en valeur (en FC)

Catégories	Cible 2022	Réalisés 2022	Réalisés 2021	Tx de réalisation	Accr. 2022/2021
Privés	280 370 073 035	191 620 709 629	177 575 154 541	68,3%	7,9%
Instances Officielles	79 991 125 187	122 658 370 050	97 771 872 212	153,3%	25,5%
<b>Total</b>	<b>360 361 198 222</b>	<b>314 279 079 679</b>	<b>275 347 026 753</b>	<b>87,2%</b>	<b>14,1%</b>

Tableau n°17 : Comparaison des Ventes en valeur 2022/2021 (en FC)

Catégories	Ventes 2021	Part%	Ventes 2022	Part %	Accr. 2022/2021
<b>Bornes Fontaines</b>	12 128 930 488	4,4%	14 239 808 666	4,5%	17,4%
<b>Domestiques</b>	101 587 779 883	36,9%	107 702 694 270	34,3%	6,0%
<b>Intermédiaires</b>	8 693 727 739	3,2%	9 318 070 420	3,0%	7,2%
<b>Commerçants</b>	24 419 351 797	8,9%	26 250 823 028	8,4%	7,5%
<b>Industriels</b>	25 979 044 699	9,4%	28 599 666 957	9,1%	10,1%
<b>REGIDESO</b>	3 042 185 756	1,1%	3 304 748 064	1,1%	8,6%
<b>Agents</b>	1 724 134 178	0,6%	2 204 898 223	0,7%	27,9%
<b>S/Total Privés</b>	<b>177 575 154 540</b>	<b>64,5%</b>	<b>191 620 709 628</b>	<b>61,0%</b>	<b>7,9%</b>
<b>Instances Officielles</b>	97 595 626 078	35,4%	122 397 530 894	38,9%	25,4%
<b>ROCE</b>	176 246 134	0,1%	260 839 156	0,1%	48,0%
<b>S/Total I.O.</b>	<b>97 771 872 212</b>	<b>35,5%</b>	<b>122 658 370 050</b>	<b>39,0%</b>	<b>25,5%</b>
<b>Total général</b>	<b>275 347 026 752</b>	<b>100,0%</b>	<b>314 279 079 678</b>	<b>100,0%</b>	<b>14,1%</b>

Entre 2021 et 2022, les Ventes en valeur se sont accrues de **14,1%**, dont 7,9% pour les abonnés privés et 25,5% pour les instances officielles.

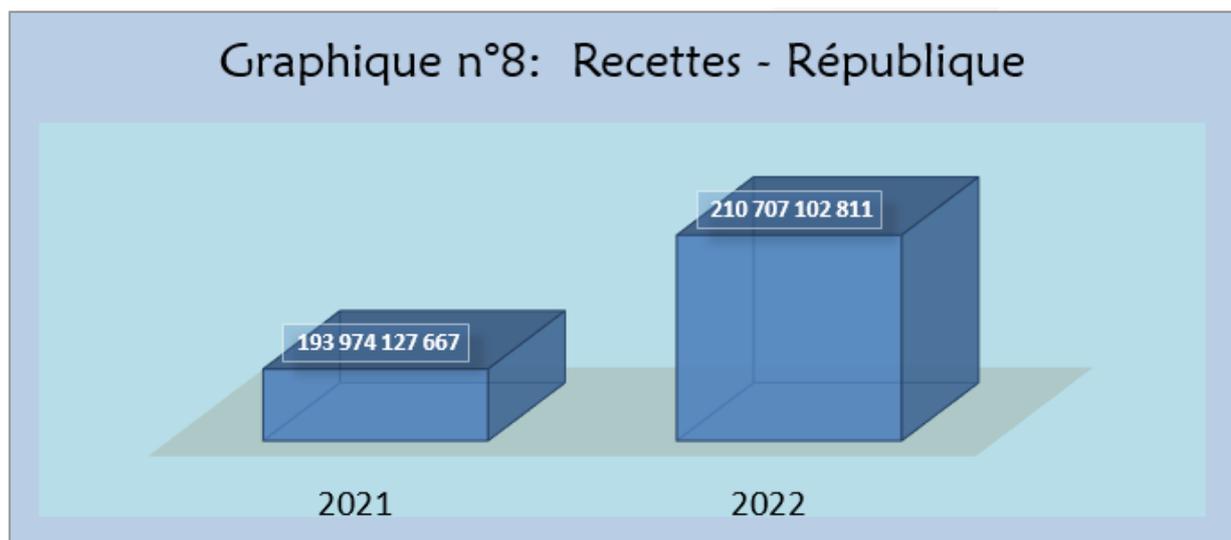


#### VI.5. RELATIONS AVEC LA CLIENTELE

Au 31 Décembre 2022, le taux de traitement des réclamations est de 71.33% contre 68, 62% une année plus tôt. Ce faible taux est dû au déficit en personnel préposé au traitement des réclamations, ainsi qu'aux manques d'eau et de compteurs à placer auprès des abonnés.

#### VI.6. RECOUVREMENT DE CREANCES

##### VI.6.1. Evolution des recettes



## VI.6.2. Taux de recouvrement, Taux de récupération et solde impayés

### a. Taux de recouvrement (TR)

$$TR = \frac{\text{Recettes sur facturation émises 2022}}{\text{Facturations émises 2022}} = \frac{165\,351\,350\,347}{203\,447\,911\,092} = 81,3\%$$

*2a*

### b. Taux de récupération (Tr)

$$Tr = \frac{\text{Recettes sur créances antérieures}}{\text{Impayés antérieurs aux facturations exercice}} = \frac{45\,355\,752\,464}{299\,294\,584\,909} = 15,2\%$$

Au 31 Décembre 2022, le taux de recouvrement a été de 81,3% contre 78,1% en 2021, soit 3,2% d'amélioration. Celui de récupération de 15,2% contre 15,3% en 2021, on a noté une régression de -0,1%.

### c. Solde impayés (FC)

Au 31 Décembre 2022, les créances abonnés privés se sont chiffrées à CDF 310 411 064 321 contre CDF 304 806 778 966 en 2021, soit une augmentation de 1,8%.

---

# Exécution du programme de développement et réhabilitation

### **V.1. PRESENTATION DU NIVEAU D'EXECUTION DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENT 2022**

Au 31 Décembre 2022, les programmes de Développement et de Réhabilitation repris dans les tableaux ci-après ont été exécutés. Certains ont atteint leur point d'achèvement à l'issue de l'exercice sous analyse et d'autres sont en cours d'exécution et seront définitivement achevés au cours de l'exercice 2023.

Tableau n°18 : Niveau d'exécution des projets de réhabilitation et de développement

N°	Intitulé et Consistance du projet	Baillleur de Fonds et Référence de la Convention	Objectifs du Projet et Résultats Attendus	Adjudicataire et Date fin Contrat	Organisation de la maîtrise d'ouvrage du projet	Montant du Marché en millions	Exécution en millions de contract	Paiement 2022	Financière du monnaie	Etat d'avancement et Avancement par rapport au planning	
1. KINSHASA											
A. Institution Multilatérales											
PEMU FA											
Projets en cours d'exécution											
1	Construction d'une nouvelle usine de traitement d'eau au site Ozone/Kinshasa-Ouest (110 000 m3/jour) avec un ouvrage de captage et d'adduction d'eau brute sur le fleuve Congo (330 000 m3 / jour)	<b>BANQUE MONDIALE/PEMU - FA</b> Référence : Accord de Financement DON IDA N° D 1020 et H 4350 pour un don de <b>98056000 USD</b>	<b>1. Objectifs:</b> Développer et Contribuer à l'amélioration de la résilience des populations de Kinshasa face aux incertitudes liées aux changements climatiques. <b>2. Résultats attendus:</b> Suivi des interventions dans le secteur de l'eau et de l'assainissement du Gouvernement de la RDC	Contractant : WIETC signé le 11/12/2019 pour un montant de 59 415 799,6 USD Date de démarrage : le 10/01/2020, date fin travaux : déc. 2022		71,86	31,10	32,31	63,41	8,45	Travaux terminés et essai en cours avant la réception provisoire globale
2	Travaux de réhabilitation et de protection des ouvrages et des équipements de la station de pompage et du site de captage de N'Zili y compris la fourniture et l'installation de cinq Groupes Motopompes			CHINA GUANGDONG PROVINCIAL CHANGDA HIGHWAY ENGINEERING CO. LTD. CGCD pour un montant de 4 191 191,66 USD.		5,1	1,49	2,48	3,98	1,11	Les travaux sont terminés depuis fin décembre 2022. Les 5 GMP ont été installés. Réception provisoire globale prononcée.

3	Construction d'une nouvelle usine de traitement d'eau au site Ozone/Kinshasa-Ouest (110 000 m3/jour) avec un ouvrage de captage et d'adduction d'eau brute sur le fleuve Congo (330 000 m3 / jour). <b>2ième PHASE</b>	Contractant : WIETC signé le ..... pour un montant de 29 873 213,94 USD Date de démarrage : le 10/01/2020 , date fin trvx : déc. 2021	29,87	-	-	29,87	Marché attribué à WIETC, et le démarrage des travaux est prévu pour le dernier trimestre de l'année 2022.
6	Elaboration d'un schéma directeur de gestion intégrée des eaux urbaines de la ville de Kinshasa (GIEU) et étude de faisabilité de l'approvisionnement en eau potable de Kinshasa/Ouest	Contractant : SGI, Contrat d'un montant de 1 720 000,00 EUR	1,72	1,21	-	1,21	Projet suspendu.
<b>Sous total Institution Multilatérales</b>			106,81	1,72	33,80	34,79	68,59 39,93
B. Institutions Bilatérales							

1	<p><b>Construction de la 1ère phase de 35.000 m3/j de l'usine de l'emba-Imbu (200.000 m3/j) à l'Est de la ville de Kinshasa.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un captage d'eau brute de la rivière Ndiili en amont du confluent des rivières Ndiili et Lukava, capacité : 220.000 m3/j à équiper dans une première phase pour 38.000 m3/j</li> <li>• Une usine de traitement complet d'eau de surface situé sur le même site, capacité de l'usine : 35.000 m3/j ; et une station de pompage de 35.000 m3/j</li> <li>• Un réservoir de 10.000 m3 ;</li> <li>• Des conduites d'adductions longues de 30 km de DN 50 à 700</li> </ul>	<p><b>EXIM BANK COREE DU SUD</b> pour 67.914.000 \$US et le <b>Gouvernement de la RDC</b> pour 15.762.000 \$US</p> <p>Accord de Coopération entre le Gov. de la RDC et celui de la Corée du Sud signé début juin 2013.</p> <p>Accord de prêt entre la RDC et EXIM BANK Corée signé courant août 2013.</p>	<p><b>1. Objectifs :</b> Améliorer l'approvisionnement en eau potable à l'Est de la ville de Kinshasa dans les communes de Kimbanseke, Ndiili et Kisenso.</p> <p><b>2. Résultats attendus</b> Augmentation de la quantité d'eau traitée de 50.000 m3/j pouvant alimenter environ 900.000 personnes.</p>	<p><b>Contractant :</b> L'entreprise coréenne HYUNDAI</p>	<p><b>Maître d'ouvrage :</b> REGIDESO</p> <p><b>Maître d'œuvre :</b> KRC-KECC</p>	61,34	44,63	14,86	59,49	1,84	Tous les travaux sont terminés, à l'exception de ceux de construction du réservoir, qui sont en phase d'achèvement. L'inauguration des installations par le Chef de l'état a eu lieu le 24 août 2022.
<b>Sous total Institutions Bilatérales</b>											
C. Projets Autofinancés REGIDESO											
1	Réalisation du By-pass au réservoir de l'emba-Imbu	REGIDESO	REGIDESO/DCDR	0,10	0,10	-	0,10	-	0,10	-	Travaux terminés,
<b>Sous total Institutions Bilatérales</b>											
61,34 - 44,63 14,86 59,49 1,84											



1	<p>KENGE : Extension du système d'alimentation en eau potable dans la zone haute. • Construction d'un réservoir de 100 m3 dans la parcelle d'exploitation</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction d'une station de pompage dans la parcelle d'exploitation</li> <li>• Construction de 2 châteaux d'eau de 100 m3 et aménagement de la parcelle CE1 et CE2</li> <li>• Construction d'un réservoir de 300 m3, d'une guérite et des chambres de vanne dans la parcelle R2</li> <li>• Pose de conduites de refoulement et de distribution</li> <li>• construction de 47 BF</li> </ul>	<p><b>RFA/Kfw</b></p>	<p><b>1. Objectif:</b> Améliorer l'approvisionnement en Eau Potable des populations des centres concernés Rendre possible une intervention autonome dans les centres concernés <b>2.Resultats attendus:</b> Augmentation de l'accès à l'Eau Potable des populations de centres concernés.</p>	<p>(WIETC) * Date de démarrage des travaux (Ordre de service) : 10 février 2022 * Durée prévisionnelle des travaux : 18 mois * Date contractuelle de fin travaux : 10 août 2023</p>	3,24	0,67	0,67	1,34	1,90	<p>Les travaux d'aménagement des parcelles, et autres travaux de génie civil sont avancés, les fournitures pour la pose du réseau et des réservoirs sont en cours d'acheminement vers la ville de Kenne. Le taux de décaissement est de 41,3%.</p>
<b>Sous total institutions Bilatérales</b>					-	3,24	0,67	0,67	1,34	1,90
TOTAL KWILU, KWANGO ET KASAÏ					-	<b>3,24</b>	<b>0,67</b>	<b>0,67</b>	<b>1,34</b>	<b>1,90</b>
3. KASAÏ ORIENTAL										

Institutions Multilatérales										
1	<b>AEP MBUJI MAYI</b> <b>Lot 2</b> Réhabilitation et extension des systèmes d'AEP dans la ville de MBUJI-MAYI.	<b>RFA/KFW</b>	1.	Objectif: Améliorer l'Approvisionnement en Eau Potable des populations des centres concernés Rendre possible une intervention autonome dans les centres concernés 2.Resultats attendus: Augmentation de l'accès à l'Eau Potable des populations de centres concernés.	24,7	4,82	5,26	10,07	14,63	L'entreprise procède actuellement à l'acheminement des fournitures sur site. La construction du bureau de chantier et les aménagements extérieurs des parcelles de Lukelenge, Tshilomba et Maréchal sont en cours d'exécution. Le taux global d'avancement des travaux peut être estimé à 27% et la fin des travaux est prévue pour le mois de novembre 2024.
<b>Sous total institutions Multilatérales</b>					24,71	-	4,82	10,07	14,63	Taux d'exécution physique (travaux et fourniture) : 27 % Taux d'exécution financière : 40,76%.
Institutions bilatérales										
<b>Projets à lancer</b>										

3	PROHYDRO (EX. Projet de financement en énergie renouvelable Centres Secondaires REGIDESO dans le cadre du projet PROSECEAU) : Construction d'une micro centrale hydroélectrique pour l'approvisionnement en énergie électrique des installations en eau potable des centres de Mh.iii Mavi et Mwene-ditu (Phase Etude)	REF/KFW/ PRO- HYDRO Contrat de financement signé le 23 mai 2014 pour un montant de 1.150.000 Euros afin de prendre en charge les prestations des services d'experts dans le cadre du projet Installations de production d'énergies renouvelables (Fonds d'Etudes et de consultation). Le Programme ( PRO HYDRO) Pour financement de 20.000.000 d' Euros accordés à la RDC signé le 15/12/2016. Enveloppe supplémentaire de 750.000,00 Euros accordés par la KfW dans le cadre du contrat d'augmentation	1. Objectifs : Améliorer l'approvisionnement en énergie des installations de la REGIDESO afin de réduire les coûts en énergie et conséquence, les tarifs d'eau pour la population et d'augmenter l'accès de la population et de l'économie locale à une énergie bon marché et fiable.	Contractant : FITCHNER N° Contrat et Date de signature : Contrat n° DG/DDR/ 01/2015 du 25/11/2014 pour un montant de 1.149.983 Euros. Date de démarraage : Le 22/02/ 2015 Délai contractuel : nd. Date d'achèvement contractuel :-	3,63	0,81	-	0,81	2,82	la KfW a pris l'option de reversé le montant restant du projet pour l'énergie à Mbuiii mavi (énergie solaire par la VSI- Afrique)
---	---	---	---	---	------	------	---	------	------	--



2	Equipement de la cité de LUBUTU en système d'Alimentation en eau potable (Phase 1)	Gouvernement de la république, budget du gouvernement exercice 2015	1. Objectifs : Doter la cité de Lusuffu d'un système d'AEP	Contractant : ETRACO Date Début : Août 2016 Date fin : 2023	Maître d'ouvrage : REGIDESO/DTRA	0,299	-	0,074	0,074	0,225	Les travaux à charge de l'entreprise ETRACO sont en cours: - Pose de réseau de distribution : travaux en phase d'achèvement - Construction des socles devant recevoir les unités compactes, travaux en cours - Construction ouvrage de captage travaux terminés, Les travaux à charge de la REGIDESO sont suspendus pour manque de financement, il s'agit notamment: - Acquisition et installation des équipements électro mécaniques et électriques du captage, pour un montant de 22.547,20 \$ - Acquisition et installation des équipements électromécaniques et électriques pour
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction et équipement de l'ouvrage de captage sur la rivière OTAKO</li> <li>• Construction des socles pour l'Unité Compacte de Traitement(UCT)</li> <li>• Réhabilitation et installation de l'UCT de (50 m3/h)</li> <li>• Construction et équipement du bâtiment technique</li> <li>• Construction de la bache d'aspiration d'eau traitée de 100m<sup>3</sup></li> <li>• Fourniture et pose d'une conduite d'adduction EB d'environ 200 m en Acier DN 200 entre le captage et l'UCT.</li> <li>• Fourniture et pose d'une conduite d'adduction ET d'environ 2300 m en PVC DN 160 entre l'UCT et le Châteeau d'eau</li> </ul>										

<p>existant..</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fourniture et pose d'une conduite distribution d'environ 1500 m en PVC DN 110 le Château d'eau existant.</li> <li>• Construction de 5 bornes fontaines</li> </ul>	<p>le montage des unités compactes, pour un montant de 97.665,38 \$</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réhabilitation du château d'eau, pour un montant de 14.663,88 \$</li> <li>- Acquisition et installation des équipements électromécaniques et électriques du refoulement eau traitée, pour un montant de 6.968,00 \$</li> <li>- Acquisition des accessoires de réseau, pour un montant de 21.273,30 \$ NB : le montant du marché est pris au taux du \$ en 2016 (910) et les décaissements sont calculés au taux de 2022 (2100).</li> </ul>															
<p>3</p> <p><b>AEP KABAMBARE : PIRAM</b></p> <p>Remise en service du Centre de Kahambare (Captage de sources ou Réalisation de forage, Réseaux de distribution,</p>	<p><b>1. Objectifs :</b> Doter la cité de Kahambare d'un système d'AEP</p>	0,55	0,47	-	0,47	0,08										
	<p>Travaux terminés et réception provisoire réalisée le 14 septembre 2020, Toutefois, la facture solde d'un montant de 79.426,18 \$ US transmise à PIRAM/FIDA</p>															

Stockage et Bornes fontaines)										depuis le 08 septembre 2020, reste à ce jour, non payée. Une note de rappel a été adressée à PIRAM le 14 février 2022. Elle est restée sans suite,
Sous total Budget d'investissement de la RDC	0,85	-	0,47	0,07	0,55	0,30				
TOTAL PROVINCE DU MANIEMA	0,85	-	0,47	0,07	0,55	0,30				

Sous total Budget d'investissement de la RDC

TOTAL PROVINCE DU MANIEMA

7. NORD KIVU/ SUD KIVU

Institutions Bilatérales

Projets en cours d'exécution

1	AEP BUKAVU (+ GOMA) Régénération et renforcement des installations AEP. Financement disponible : 38 millions de livres sterling	DFID/ Coopération Britannique	1. Objectifs : réduire le taux de diarrhée chez les enfants de moins de 5 ans 2. Résultats attendus : Assurer un accès durable et équitable aux services d'eau, hygiène et assainissement	Contractant : CORPS	MERCY	Maitre d'ouvrage : REGIDESO Maitre d'œuvre : MERCY CORPS	60,00	-	-	60,00	Suite à non désignation d'un DPO, ce projet n'est pas suivi au quotidien par la DG
---	---	----------------------------------	--	---------------------	-------	---	-------	---	---	-------	--

2	<b>AEP UMIRA :</b> - Réhabilitation du captage d'eau brute et renouvellement de la conduite de captage - Réhabilitation et renforcement de la station de traitement afin d'atteindre une capacité supplémentaire de 7.000 mm3/j - Construction d'une microcentrale hydroélectrique de 400 kW - Pose de 52 km de canalisations - Construction de 2 réservoirs de 1.000 m3 ; - Construction de 107 bornes fontaines ; - Pose de 5.000 branchements particuliers ;	La convention de financement ainsi que l'Accord de rétrocession ont été signés entre l'AFD et le Gouvernement de la RDC représenté par le Ministère des Finances en date du 14/05/2014.	<b>1. Objectifs :</b> éliminer le choléra en améliorant les conditions socio-sanitaires des populations d'Uvira, particulièrement pour les femmes et les enfants, grâce à un accès durable à une eau de qualité et une amélioration des pratiques d'hygiène	<b>Contractant :</b> A. Arabe Contractons	<b>Maitre d'ouvrage :</b> REGIDESO <b>Maitre d'oeuvre :</b> Fondation VEOLIA	9,11	7,12	0,74	7,86	1,25	Travaux exécutés à 100% Processus de réception provisoire en cours, et élaboration des dossiers d'exécution pour les travaux d'un nouveau captage en cours.
4	<b>AEP BUKAVU.</b> Eriger une AEP à MPUNGWE- BUKAVU de 15.000 m3/jr (financement AFD).	Agence Française de Développement (AFD)	<b>2. Résultats attendus :</b> accès à un service d'eau potable en continu à 155 000 personnes	<b>Contractant : A recruter</b>	15,00	-	-	-	15,00	Elaboration des Appels d'Offres en cours.	
<b>Sous total Institutions Bilatérales</b>											60,00    24,11    7,12    0,74    7,86    76,25

TOTAL NORD KIVU/ SUD KIVU		60,00	24,11	7,12	0,74	7,86	76,25
6. TSHOPO							
A. Autofinancement							
1	AEP KISANGANI	REGIDESO	REGIDESO : DCCR	-	-	-	1,57
2	AEP OPALA	REGIDESO	REGIDESO : DCCR	-	0,01	0,01	0,81
TOTAL TSHOPO		2,39	-	-	0,01	0,01	2,37
TOTAL GENERAL REPUBLIQUE		254,06	32,70	92,51	56,55	149,06	137,70

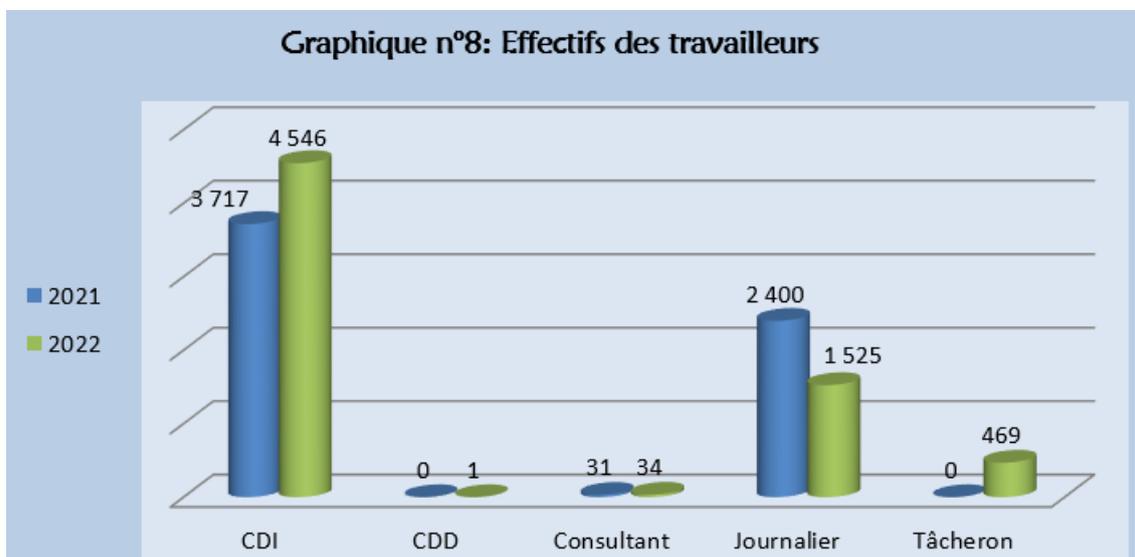


# Gestion des ressources humaines

## VII.1. EFFECTIFS DU PERSONNEL

Tableau n°19 : Effectifs des travailleurs au 31/12/2022

Type Contrat	Années		Ecart	
	2021	2022	Absolu	En %
<b>CDI</b>	3 717	4 546	829	22,30
<b>CDD</b>	0	1	1	100
<b>Consultant</b>	31	34	3	9,68
<b>Journalier</b>	2 400	1 525	-875	-36,46
<b>Tâcheron</b>	0	469	469	100



Au 31 Décembre 2022, la structure des effectifs de la REGIDESO SA se présente de la manière suivante :

- 4 546 travailleurs CDI contre 3 717 au 31/12/2021, soit une augmentation de 829 travailleurs CDI représentant un accroissement de 22,30 %. L'augmentation des effectifs CDI s'explique par le recrutement de nouvelles unités dans les Directions Provinciales au cours de l'exercice 2022 ;
- Un travailleur CDD (Temporaire) contre zéro au 31/12/2021 ;
- 34 Consultants contre 31 au 31/12/2021, soit une augmentation de 3 consultants représentant un accroissement de 9,68% ;
- 1 525 travailleurs Journaliers contre 2 400 au 31/12/2021, soit une diminution de 875 travailleurs Journaliers représentant un taux dégressif de 36,46%.

Cette diminution des effectifs des travailleurs Journaliers s'explique par la reconversion de ces journaliers en travailleurs CDI au cours de l'exercice 2022.

## VII.1.1. Effectifs permanents

Tableau n°20 : Effectifs des travailleurs (CDI) par direction et par catégorie

N°	Direction	Travailleurs CDI en 2022					Total	%
		Ex	M	CC	CD			
1	DG	99	151	272	105	627	13,79	
<b>DPK ET SES ENTITES</b>								
1	DPK	27	29	54	4	114	2,51	
2	DUK-CENTRE NORD	61	150	50	3	264	5,81	
3	DUK-CENTRE SUD	57	143	46	5	251	5,52	
4	DUK-EST	60	129	58	6	253	5,57	
5	DUK-OUEST	60	127	38	5	230	5,06	
6	D-PROD	80	51	99	4	234	5,15	
7	D-DIST	209	54	83	6	352	7,74	
<b>Sous-Total 2</b>		<b>554</b>	<b>683</b>	<b>428</b>	<b>33</b>	<b>1 698</b>	<b>37,35</b>	
<b>Autres DPs</b>								
1	DP KONGO C	186	216	78	10	490	10,78	
2	DP BANDUNDU	12	18	34	3	67	1,47	
3	DP KASAI OCC.	32	45	19	3	99	2,18	
4	DP KASAI ORIENT	10	25	36	3	74	1,63	
5	DP KATANGA	101	191	128	14	434	9,55	
6	DP ORIENTALE	99	127	50	5	281	6,18	
7	DP MANIEMA	22	12	10	2	46	1,01	
8	DP SUD-KIVU	127	164	49	6	346	7,61	
9	DP NORD-KIVU	138	94	41	7	280	6,16	
10	DP EQUATEUR	38	37	26	3	104	2,29	
<b>Sous-Total 3</b>		<b>765</b>	<b>929</b>	<b>471</b>	<b>56</b>	<b>2 221</b>	<b>48,86</b>	
<b>Total général</b>		<b>1 418</b>	<b>1 763</b>	<b>1 171</b>	<b>194</b>	<b>4 546</b>	<b>100</b>	
<b>%</b>		<b>31,19</b>	<b>38,78</b>	<b>25,76</b>	<b>4,27</b>			

Au 31/12/2022 la répartition des travailleurs CDI par catégorie socio-professionnelle se présente comme suit :

La Direction Générale détient 627 travailleurs, soit 13,79 % de l'effectif total et les autres Directions Provinciales détiennent 2 221 travailleurs, soit 48,86 %, la Direction Provinciale de Kinshasa et ses entités opérationnelles 1 698 travailleurs, soit 37,35 %.

Tableau n°21 : Evolution des effectifs des travailleurs CDI par catégorie

Catégorie	2021	2022	Ecart 2021 à 2022	
			En absolu	En %
Exécution	1 029	1 418	686	93,72
Maitrise	1 352	1 763	699	65,70
Cadre Classifié	1 139	1 171	-43	-3,5
Cadre de Direction	197	194	-42	-17,80
<b>Total</b>	<b>3 717</b>	<b>4 546</b>	<b>1 300</b>	<b>40,05</b>

Tableau n°22 : Effectifs des travailleurs CDI par genre et par catégorie

Direction	Exécution		Maîtrise		Cadre Cl.		Cadre de Dir.		Total	
	F	H	F	H	F	H	F	H	F	H
DG	23	76	66	85	93	179	16	89	198	429
DPK	12	15	11	18	20	34	1	3	44	70
DUK-CENTRE NORD	46	15	35	115	15	35	0	3	96	168
DUK-CENTRE SUD	41	16	32	111	10	36	1	4	84	167
DUK-EST	43	17	30	99	15	43	0	6	88	165
DUK-OUEST	52	8	31	96	17	21	1	4	101	129
D-PROD	17	63	3	48	12	87	0	4	32	202
D-DIST	4	205	1	53	2	81	0	6	7	345
Sous-Total 1	238	415	209	625	184	516	19	119	650	1 675
DP KONGO C	46	140	33	183	7	71	0	10	82	404
DP BANDUNDU	4	8	3	15	5	29	0	3	12	55
DP KASAI OCC	7	25	5	40	0	19	0	3	12	87
DP KASAI ORIENT	0	10	1	24	3	33	0	3	4	70
DP KATANGA	18	83	43	148	27	101	2	12	90	344
DP ORIENTALE	29	70	33	94	10	40	0	5	72	209
DP MANIEMA	4	18	2	10	1	9	0	2	7	39
DP SUD-KIVU	36	91	39	125	3	46	0	6	78	268
DP NORD-KIVU	34	104	27	67	11	30	0	7	72	208
DP EQUATEUR	5	33	13	24	3	23	0	3	21	83
Sous-Total 2	183	582	199	730	70	401	2	54	454	1 767
Total général	421	997	408	1 355	254	917	21	173	1 104	3 442
%	9,26	21,93	8,97	29,8	5,59	20,2	0,46	3,81	24,29	75,71

Au 31 Décembre 2022, la structure des effectifs CDI par genre et par catégorie se présentent de la manière suivante :

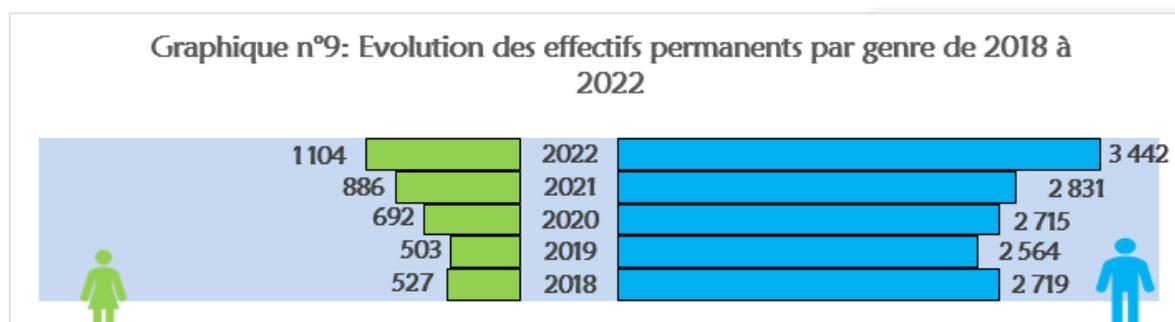
- **Exécution** : 421 femmes, soit 9,26% contre 997 hommes, soit 21,93% ;
- **Maîtrise** : 408 femmes, soit 8,97 % contre 1 355 hommes, soit 29,8 % ;
- **Cadre de Collaboration** : 254 femmes, soit 5,59 % contre 917 hommes, soit, 20,2% ;
- **Cadre de Direction** : 21 femmes, soit 0,46 % contre 173 hommes, soit 3,81 %.

Dans l'ensemble, les travailleurs de genre féminin ont représenté 24,29 % du total contre 75,71 % pour le genre masculin.

Tableau n°23 : Evolution des effectifs permanents par genre de 2018 à 2022

Année	Evolution de 2018 à 2022			Evolution de 2021 à 2022 (en %)	
	FEMME	HOMME	TOTAL	FEMME	HOMME
2018	527	2 719	3 246	16,24	83,76
2019	503	2 564	3 067	16,40	83,60
2020	692	2 715	3 407	20,31	79,69
2021	886	2 831	3 717	23,84	76,16
2022	1 104	3 442	4 546	24,29	75,71
Ecart (2022/2018)	577	723	1 300		
Ecart en %	109,48	26,66	40,05		

Graphique n°9: Evolution des effectifs permanents par genre de 2018 à 2022



De 2018 à 2022, les effectifs des travailleurs CDI par genre ont évolué comme suit :

- Les travailleurs féminins sont passés de 527 en 2018 à 1 104 en 2022, soit une augmentation de 109,5 %.
- Les travailleurs du genre Masculin 2 719 en 2018 à 3 444 en 2022, soit une augmentation de 26,6%.

Tableau n°24 : **Effectifs des travailleurs CDI par domaine d'activités et par entité**

N°	Direction	Administratif	Commercial	Technique	Total
1	DG	476	39	112	627
2	DPK	114	0	0	114
2.1.	DUK-CENTRE NORD	19	245	0	264
2.2.	DUK-CENTRE SUD	16	235	0	251
2.3.	DUK-EST	16	237	0	253
2.4.	DUK-OUEST	14	216	0	230
2.5.	D-PROD	20	0	214	234
2.6.	D-DIST	21	0	331	352
Sous-Total 1		<b>696</b>	<b>972</b>	<b>657</b>	<b>2325</b>
3	DP KONGO CENTRAL	66	206	218	490
4	DP BANDUNDU	25	17	25	67
5	DP KASAI OCCIDE	19	32	48	99
6	DP KASAI ORIENT	13	27	34	74
7	DP KATANGA	102	200	132	434
8	DP ORIENTALE	42	144	95	281
9	DP MANIEMA	12	11	23	46
8	DP SUD-KIVU	25	191	130	346
10	DP NORD-KIVU	27	114	139	280
11	DP EQUATEUR	28	35	41	104
Sous-Total 2		<b>359</b>	<b>977</b>	<b>885</b>	<b>2221</b>
Total général		<b>1 055</b>	<b>1 949</b>	<b>1 542</b>	<b>4 546</b>
%		<b>23,21</b>	<b>42,87</b>	<b>33,92</b>	<b>100</b>

Au 31 Décembre 2022, les effectifs CDI du domaine commercial sont prédominants avec 1 949 travailleurs, soit 42,87%, ils sont talonnés par ceux du domaine technique 1 542 travailleurs, soit 33,92 % et le domaine administratif, vient en dernière position, avec 1 055 travailleurs, soit 23,21 %.

### VII.1.2. Effectifs des travailleurs occasionnels

Tableau n°25 : **Evolution des effectifs occasionnels de 2021 à 2022**

Catégorie	2021	2022	Absolu	Relatif
Temporaires (CDD)	0	1	-948	-99,89
Consultants	31	34	8	30,77
Apprentis	0	0	0	0
Sous-Traitants	0	0	-488	100
Journaliers	2 400	1 525	665	77,33
Tâcherons	0	469		
Total	2 431	2 029		

### VII.1.3. Effectifs en détachement et mis en disponibilité

Tableau n°26 : **Effectif des travailleurs en détachement et en disponibilité**

N°	DIRECTION	DETACHEMENT					DISPONIBILITE				
		Ex	M	CC	CD	TOT	Ex	M	CC	CD	TOT
1	DG	0	2	9	3	14	0	1	2	0	3
2	DPK	0	0	1	1	2	0	0	0	0	0
3	DUKCN	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0
4	DUK EST	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
5	DUK/OUEST	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
6	SUD-KIVU	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0
7	KATANGA	0	2	0	0	2	0	0	0	0	0
	<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>21</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

Au 31/12/2022, la situation des travailleurs dont les contrats sont suspendus en raison de leur statut professionnel (mise en disponibilité et détachement) se présente comme suit :

\* **En détachement** : 21 Travailleurs sont mis en détachement, dont 11 cadres de collaboration, 5 agents de maîtrise, 4 cadres de direction et 1 exécutant ;

\* **En disponibilité** : 4 Agents sont mis en disponibilité, dont 2 cadres de collaboration, 1 agent de maîtrise et 1 exécutant.

## VII.2. REMUNERATIONS ET COÛT SOCIAL

### VII.2.1 Rémunérations du personnel

Tableau n°27 : **Rémunération brute annuelle**

DIRECTION	2021	2022	ECART
DG	20 706 798 190,76	23 060 674 881,70	2 353 876 690,94
DPK	27 099 688 728,88	36 255 789 555,28	9 156 100 826,40
DP BANDUNDU	1 799 467 321,56	1 656 869 734,97	-142 597 586,59
DP EQUATEUR	1 091 886 466,01	1 710 765 201,01	618 878 735,00
DP KASAI OCC	1 158 813 166,91	1 569 478 784,53	410 665 617,62
DP KASAI ORIENT	1 636 222 091,25	1 607 080 580,24	-29 141 511,01
DP KATANGA	6 627 369 313,87	8 485 124 977,63	1 857 755 663,76
DP KONGO CENTRAL	6 183 913 964,64	8 651 159 488,28	2 467 245 523,64
DP MANIEMA	539 478 675,54	712 038 125,22	172 559 449,68
DP NORD KIVU	3 009 436 050,41	5 003 419 101,15	1 993 983 050,74
DP SUD KIVU	3 098 837 052,34	5 877 277 841,03	2 778 440 788,69
DP ORIENTALE	3 161 056 572,69	4 870 694 553,36	1 709 637 980,67
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>76 112 967 594,86</b>	<b>99 460 372 824,38</b>	<b>23 347 405 229,52</b>

Au 31 Décembre 2022, la rémunération annuelle brute des effectifs CDI, CDD, Journaliers ainsi que les décomptes finals est de **99 460 372 824,38 FC** contre **76 112 967 594,87 FC en 2021**. Elle a augmenté de **23 347 405 229,52 FC**, soit **30,67%** de hausse.

Tableau n°28 : **Rémunération nette annuelle par Direction**

DIRECTION	2021	2022	ECART
<b>DG</b>	19 078 423 286,37	22 142 356 813,30	3 063 933 526,93
<b>DPK</b>	25 868 134 453,38	32 627 240 000,00	6 759 105 546,62
<b>DP BANDUNDU</b>	1 700 289 125,38	1 651 248 707,15	-49 040 418,23
<b>DP EQUATEUR</b>	1 038 910 750,03	1 756 133 323,05	717 222 573,02
<b>DP KASAI OCC.</b>	1 096 854 030,22	1 531 907 975,15	435 053 944,93
<b>DP KASAI ORIENT</b>	1 475 592 246,44	1 508 252 936,61	32 660 690,17
<b>DP KATANGA</b>	5 948 882 915,53	8 440 716 245,32	2 491 833 329,79
<b>DP KONGO C</b>	5 830 549 802,44	7 838 348 494,13	2 007 798 691,69
<b>DP MANIEMA</b>	501 711 649,51	667 058 016,75	165 346 367,24
<b>DP NORD KIVU</b>	2 787 027 336,53	4 773 603 350,44	1 986 576 013,91
<b>DP SUD KIVU</b>	2 847 308 383,09	5 586 372 743,15	2 739 064 360,06
<b>DP ORIENTALE</b>	2 968 184 825,75	4 665 393 004,24	1 697 208 178,49
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>71 141 868 804,67</b>	<b>93 188 631 609,29</b>	<b>22 046 762 804,62</b>

Au cours de l'exercice 2022, la rémunération nette a été de l'ordre de **93 188 631 609,29 FC** contre **71 141 868 804,67 FC en 2021**, soit un écart de **22 046 762 804,62 FC**. Représentant **30,99 %** de hausse par rapport à l'exercice 2021.



# Domaine du budget



## VIII.1. INDICATEURS PRINCIPAUX DE GESTION

Tableau n°29 : Synthèse des indicateurs principaux

N°	Indicateurs	Unité	Réalisés 2021	Prévisions 2022	Réalisés 2022	Taux de réali.	Accrois 2022/2021
A	Capacité de prod. Nominale	m³/an	475 494 362	528 419 362	528 419 362	100%	11%
B	Capacité de prod Fonctionnelle	m³/an	392 971 185	405 871 185	397 171 185	98%	1%
<b>C Gestion commerciale</b>							
<b>C.1 Nombre d'abonnés total</b>							
	<b>Total</b>	<b>u</b>	<b>680 412</b>	<b>718 456</b>	<b>695 303</b>	<b>96,8%</b>	<b>2,2%</b>
	Privés	u	673 456	711 491	688 471	96,8%	2,2%
	I.O.	u	6 956	6 965	6 832	98,1%	-1,8%
<b>C.2 Nombre d'abonnés actifs</b>							
	<b>Total</b>	<b>u</b>	<b>413 990</b>	<b>487 921</b>	<b>422 864</b>	<b>86,7%</b>	<b>2,1%</b>
	Privés	u	409 266	480 956	418 039	86,9%	2,1%
	I.O.	u	4 724	6 965	4 825	69,3%	2,1%
<b>C.3 Nombre d'abonnés inactifs</b>							
	<b>Total</b>	<b>u</b>	<b>266 431</b>	<b>230 535</b>	<b>272 439</b>	<b>118,2%</b>	<b>2,3%</b>
	Privés	u	264 190	228 294	270 432	118,5%	2,4%
	I.O.	u	2 241	2 241	2 007	89,6%	-10,4%
<b>C.4 Comptage</b>							
	<b>Nombre total de compteurs</b>	<b>u</b>	<b>282 438</b>	<b>390 337</b>	<b>275 251</b>	<b>70,5%</b>	<b>-2,5%</b>
	Sur abonnés privés	u	278 133	386 032	270 867	70,2%	-2,6%
	Sur abonnés I.O.	u	4 305	4 305	4 384	101,8%	1,8%
<b>C.5 Volumes facturés</b>							
	<b>Total</b>	<b>m3</b>	<b>168 054 029</b>	<b>207 063 870</b>	<b>183 471 131</b>	<b>88,6%</b>	<b>9,2%</b>
	Privés	m3	122 517 982	164 402 739	127 000 886	77,2%	3,7%
	I.O.	m3	45 536 047	42 661 131	56 470 245	132,4%	24,0%
<b>C.6 Volumes facturés sur base des compteurs</b>							
	<b>Total</b>	<b>m3</b>	<b>92 619 734</b>	<b>174 183 422</b>	<b>100 140 113</b>	<b>57,5%</b>	<b>8,1%</b>
	Privés	m3	60 492 119	131 522 191	57 138 012	43,4%	-5,5%
	I.O.	m3	32 127 615	42 661 231	43 002 101	100,8%	33,8%
<b>C.7 Vente d'eau en valeur (hors TVA)</b>							
	<b>Total</b>	<b>FC</b>	<b>275 347 026 753</b>	<b>338 624 577 884</b>	<b>314 279 079 679</b>	<b>92,8%</b>	<b>14,1%</b>
	Privés	FC	177 575 154 541	247 438 920 043	191 620 709 629	77,4%	7,9%
	I.O.	FC	97 771 872 212	91 185 657 841	122 658 370 050	134,5%	25,5%
<b>C.8 Encaissements (hors TVA)</b>							
	<b>Total</b>	<b>FC</b>	<b>197 026 627 668</b>	<b>259 225 217 871</b>	<b>224 682 852 173</b>	<b>86,7%</b>	<b>14,0%</b>
	Privés	FC	193 974 127 668	226 707 379 412	210 707 102 811	92,9%	8,6%
	I.O.	FC	3 052 500 000	32 517 838 459	13 975 749 362	43,0%	357,8%
<b>C.9 Plaintes</b>							
	Nombre des plaintes reçues	nbre	117 763	58 551	51 854	88,6%	-56,0%
<b>C.10 Branchements neufs et extensions</b>							
	nombre des branchements réalisés	nbre	18 987	28 000	14 882	53,2%	-21,6%
<b>C.11 Impayés</b>							
	<b>Total</b>	<b>FC</b>	<b>750 100 755 993</b>	<b>693 351 691 057</b>	<b>967 301 074 966</b>	<b>139,5%</b>	<b>29,0%</b>
	Privés	FC	304 806 778 966	329 651 042 193	310 166 336 082	94,1%	1,8%
	I.O.	FC	445 293 977 027	363 700 648 864	657 134 738 884	180,7%	47,6%

## VIII.2. ETAT D'EXECUTION BUDGET D'EXPLOITATION

## VIII.2.1. Etat d'exécution du budget d'exploitation en USD

Tableau n°30 : Compte d'exploitation (USD) au 31/12/2022

N° Comp te	Désignation	Réalisés 2020	Réalisés 2021	Exercice 2022		Taux de Réal.	Accr 2022 /202 1
				Prévisions	Réalisations		
<b>A.</b>	<b>Produits et profits par nature</b>						
<b>A.1</b>	<b>Produits des activités ordinaires</b>						
<b>A.1.1.</b>	<b>Produits d'exploitation</b>						
<b>70</b>	Ventes	144 955 991	145 246 114	171 092 900	164 230 001	96%	13%
<b>71</b>	Subventions d'exploitation	10 166 929	7 182 260	-	5 966 481		-17%
<b>72</b>	Production immobilisée	155 781	183 691	802 284	345 577	43%	88%
<b>75</b>	Autres produits	3 739 858	18 096 165	3 113 502	13 431 888	431 %	-26%
<b>79,1</b>	Reprises de provisions d'exploitation	3 846 533	2 508 947	-	397 687		-84%
<b>79,8</b>	Reprises de provisions d'amortissement	-	1 278 272	-	-		-
<b>79,9</b>	Reprises subventions d'investissements	9 480 807	8 762 498	9 015 874	6 117 027	68%	-30%
<b>78,1</b>	Transferts de charges d'exploitation	931 913	938 556	1 382 016	1 015 665	73%	8%
	<b>S/Total des produits d'exploitation</b>	<b>173 277 812</b>	<b>184 196 503</b>	<b>185 406 576</b>	<b>191 504 326</b>	<b>103 %</b>	<b>4%</b>
<b>A.1.2.</b>	<b>Produits financiers</b>						
<b>77 (Sauf 77,6)</b>	Revenus financiers et produits assimilés	7 868	140 079	39 168	7 970	20%	-94%
<b>77,6</b>	Gains de change	801 061	2 380 411	1 563 748	176 797	11%	-93%
<b>78,7</b>	Transferts des charges	-	-	-	-		
<b>79,7</b>	Reprises de provisions financières	-	-	-	-		
	<b>S/Total des produits financiers</b>	<b>808 929</b>	<b>2 520 490</b>	<b>1 602 916</b>	<b>184 767</b>	<b>12%</b>	<b>- 93%</b>
	<b>Total produits des activités ordinaires A.1 = A.1.1.+ A.1.2.</b>	<b>174 086 741</b>	<b>186 716 993</b>	<b>187 009 492</b>	<b>191 689 093</b>	<b>103 %</b>	<b>3%</b>
<b>A.2.</b>	<b>Produits hors activités ordinaires</b>						
<b>82</b>	Produits des cessions d'immobilisations	-	796	-	2 072		160 %
<b>84</b>	Produits H.A.O.	-	-	-	612 840		
<b>84,8</b>	Transferts des charges H.A.O.	-	-	-	-		
<b>84,6 &amp; 86</b>	Reprises H.A.O.	-	-	-	28 056 282		
<b>88</b>	Subventions d'équilibre	-	-	-	-		
	<b>Total hors activités ordinaires A.2.</b>	<b>-</b>	<b>796</b>	<b>-</b>	<b>28 671 194</b>		<b>3601 %</b>
	<b>Total général des produits A.1.+ A.2.</b>	<b>174 086 741</b>	<b>186 717 789</b>	<b>187 009 492</b>	<b>220 360 287</b>	<b>118 %</b>	<b>18%</b>

<b>B.1.1. Charges d'exploitation</b>							
<b>60</b>	Achats et variations de stocks	33 839 791	33 294 654	44 816 420	41 483 697	<b>93%</b>	<b>25%</b>
<b>61</b>	Transports	1 066 432	1 504 826	2 022 599	1 321 256	<b>65%</b>	<b>-12%</b>
<b>62</b>	Services extérieurs	2 933 687	3 545 698	3 947 855	3 591 942	<b>91%</b>	<b>1%</b>
<b>63</b>	Autres Services extérieurs	7 405 787	8 886 629	9 002 635	7 858 695	<b>87%</b>	<b>-12%</b>
<b>64</b>	Impôts et taxes	4 948 926	6 860 486	5 367 325	10 740 053	<b>200%</b>	<b>57%</b>
<b>65</b>	Autres charges	44 106 558	24 047 127	25 255 981	27 719 186	<b>110%</b>	<b>15%</b>
<b>66</b>	Charges du personnel	62 054 436	56 679 806	64 932 639	71 744 685	<b>110%</b>	<b>27%</b>
<b>68,1</b>	Dotations aux amortissements d'exploitation	40 126 584	37 006 725	37 458 405	19 950 478	<b>53%</b>	<b>-46%</b>
<b>69,1</b>	Dotations aux provisions d'exploitation	4 464 860	2 879 512	10 964 900	13 074 227	<b>119%</b>	<b>354%</b>
S/Total charges d'exploitation		<b>200 947 061</b>	<b>174 705 463</b>	<b>203 768 759</b>	<b>197 484 219</b>	<b>97%</b>	<b>13%</b>
<b>B.1.2. Charges financières</b>							
<b>67</b> <b>(Sauf 67,6)</b>	Frais financiers et charges assimilés	3 515 769	2 488 660	3 338 770	1 644 611	<b>49%</b>	<b>-34%</b>
<b>67,6</b>	Pertes de change	2 270 551	3 095 134	188 382	490 555	<b>260%</b>	<b>-84%</b>
<b>69,7</b>	Dotations aux provisions financières	342 873	29 508	491 044	17 238	<b>4%</b>	<b>-42%</b>
S/Total charges financières		<b>6 129 193</b>	<b>5 613 302</b>	<b>4 018 196</b>	<b>2 152 404</b>	<b>54%</b>	<b>-62%</b>
Total charges des activités ordinaires (B.1) = (B.1.1. + B.1.2)		<b>207 076 254</b>	<b>180 318 765</b>	<b>207 786 955</b>	<b>199 636 623</b>	<b>96%</b>	<b>11%</b>
<b>B.2. Charges hors activités ordinaires</b>							
<b>81</b>	Valeurs comptables des cessions des immobilisations	6 993 471	711	-	1 029 874		<b>144749%</b>
<b>83</b>	Charges hors activités ordinaires	-	190 104	-	201 436		<b>6%</b>
<b>85</b>	Dotations hors activités ordinaires	-	-	-	26 659 843		
Total charges H.A.O.		<b>6 993 471</b>	<b>190 815</b>	<b>-</b>	<b>27 891 153</b>		<b>14517%</b>
Total général des charges = B.1. + B.2.		<b>214 069 725</b>	<b>180 509 580</b>	<b>207 786 955</b>	<b>227 527 776</b>	<b>110%</b>	<b>26%</b>
Résultat avant participation des travailleurs et impôts		<b>- 39 982 984</b>	<b>6 208 209</b>	<b>- 20 777 463</b>	<b>- 7 167 489</b>	<b>34%</b>	<b>-215%</b>
<b>87</b>	Participation des travailleurs	-	-	-	-		
<b>89</b>	Impôts sur le résultat	1 449 559	1 452 461	1 710 929	4 928 306	<b>288%</b>	<b>239%</b>
Total participation et impôts		<b>1 449 559</b>	<b>1 452 461</b>	<b>1 710 929</b>	<b>4 928 306</b>	<b>288%</b>	<b>239%</b>
Résultat net		<b>- 41 432 543</b>	<b>4 755 748</b>	<b>- 22 488 392</b>	<b>- 12 095 795</b>	<b>54%</b>	<b>-354%</b>

## VIII.2.2. Commentaires sur l'état d'exécution du budget d'exploitation au 31/12/2021

### VIII.2.2.1. Produits et Profits par nature

Globalement, les Produits et Profits par nature ont été réalisés au 31 Décembre 2022 à hauteur de 220.360.288 USD (176.797 USD de gains de change compris), contre une prévision annuelle de 187.009.491 USD, soit un taux de réalisation de 118 %.

La performance globale observée se justifie essentiellement par les ventes eau à l'abonné Etat et les autres ventes notamment les reprises sur actualisation « autres clients » et des charges pour dépréciation sur créances douteuses clients privés.

En dépit de cette performance globale enregistrée, il y a lieu de signaler tout de même que certains postes budgétaires, tels que détaillés ci-dessous, ont enregistré des contre - performances par rapport à leurs prévisions.

Il s'agit de :

- \* Reprises subventions d'investissement, soit 6.117.027 USD contre 9.015.874 USD.
- \* Transferts de charges d'exploitation, soit 1.015.665 USD contre 1.382.013 USD.
- \* Revenus financiers, soit 7.970 USD contre 39.168 USD.

Comparés aux réalisés de l'exercice 2021, les produits et profits par nature dégagent un accroissement de 18,02%.

### VIII.2.2.2. Charges et Pertes par nature

Au 31 Décembre 2022, les charges et pertes par nature ont été de l'ordre de 227.527.777 USD, contre une prévision de 207.786.956 USD, soit 109,50% de réalisation.

Ce dépassement est influencé essentiellement par les postes budgétaires liés aux impôts et taxes, autres charges, charges du personnel, dotations aux provisions d'exploitation et aux provisions règlementées, soit respectivement 200 %, 110 %, 110 % et 119 %, dont les justifications sont données dans les lignes qui suivent.

Par rapport à la réalisation de l'exercice précédent, soit 180.509.580 USD, il se dégage un accroissement des charges et pertes par nature de 26 %, constaté dans les rubriques liées aux produits chimiques, aux impôts et taxes, aux autres charges, aux charges du personnel et aux dotations aux provisions d'exploitation, aux charges hors activités ordinaires, avec respectivement 25 %, 57 %, 15 %, 27 %, 354 % et 14.517 %.

### VIII.2.2.3. Résultat net de la période

**Tableau n°31 : Résultat net de l'exercice (en USD).**

N° Compte	Libellé	Réalisés 2020	Réalisés 2021	Exercice 2022		Taux	
				Prévisions	Réalisés	Réal.	Accr
1371100	Résultat d'activités ordinaires (A)	- 32 989 512	6 398 228	- 20 777 464	- 7 947 530	38%	-224%
1351100	Résultat d'exploitation (A.1)	- 27 669 248	9 491 040	- 18 362 184	- 5 979 893	33%	-163%
1361100	Résultat financier (A.2)	- 5 320 264	- 3 092 812	- 2 415 280	- 1 967 637	81%	-36%
1381100	Résultat hors activités ordinaire (B)	- 8 443 029	- 1 642 480	- 1 710 929	- 4 148 265	242%	153%
Résultat net (C) = (A) + (B)		- 41 432 541	4 755 748	- 22 488 393	- 12 095 795	54%	-354%

Tableau n°32 : Evolution des charges par rapport au chiffre d'affaires

N° COMPTE	DESIGNATION	Unité	REALISES 2020	REALISES 2021	EXERCICE 2022		Taux de réalisation	Δ 2022/2021
					PREVISIONS	REALISES		
<b>A</b>	INDICATEURS							
	Nombre d'abonnés	Nbre	661 434	680 426	718 456	695 303	97%	2%
	Livraison Réseau	m3	294 643 117	301 480 325	339 889 440	323 971 705	95%	7%
	Ventes en Volume	m3	166 641 113	168 054 029	207 063 970	183 471 131	89%	9%
	Ventes en Valeur	Usd	138 640 249	138 416 116	162 386 505	156 632 419	96%	13%
	Chiffre d'affaires	Usd	144 955 886	145 246 116	171 092 899	164 230 001	96%	13%
<b>B</b>	CHARGES D'EXPLOITATION							
<b>60</b>	Achats et variations de stock	Usd	33 839 791	33 294 654	44 816 420	41 483 697	93%	25%
	Produits chimiques	Usd	8 600 442	8 974 200	10 592 353	14 905 538	141%	66%
	Gasoil	Usd	3 209 676	3 466 936	3 508 174	5 175 278	148%	49%
	Electricité	Usd	12 766 731	12 535 416	22 350 768	13 223 811	59%	5%
	Matériels et matières cons	Usd	15 891 623	2 240 717	3 427 653	3 131 950	91%	40%
<b>61</b>	Transports	Usd	1 066 432	1 504 826	2 022 599	1 321 256	65%	-12%
<b>62 et 63</b>	Services extérieurs	Usd	10 339 474	12 432 327	12 950 490	11 450 637	88%	-8%
<b>64</b>	Impôts et taxes	Usd	4 948 926	6 860 486	5 367 325	10 740 053	200%	57%
<b>65</b>	Autres charges	Usd	44 106 558	24 047 127	25 255 981	27 719 186	110%	15%
<b>66</b>	Charges du personnel	Usd	62 054 436	56 679 806	64 932 639	71 744 685	110%	27%
<b>68,1</b>	Dotations aux amortissements	Usd	40 126 584	37 006 725	37 458 405	19 950 478	53%	-46%
<b>69,1</b>	Dotations aux provisions	Usd	4 464 860	2 879 512	10 964 900	13 074 227	119%	354%
	<b>Total charges d'exploitation</b>	Usd	241 415 533	174 705 463	203 768 759	197 484 219	97%	13%
	<b>Charges/Chiffre d'affaires</b>	%	167%	120%	119%	120%		100%

## VIII.3. ETAT D'EXECUTION BUDGET D'INVESTISSEMENT (EN USD)

Tableau n°33 : Synthèse de l'évaluation du budget d'investissement (en USD)

N° Compte	Désignation des projets	Réalisés 2020	Réalisés 2021	Exercice 2022		Taux	
				Prévisions	Réalisés	Réalisation	Accrois
<b>A.</b>	<b>Emplois</b>						
<b>I.</b>	<b>Projets de développement</b>						
<b>1.1.</b>	Renforcement production d'eau	22 241 200	37 653 455	8 492 528	48 342 638	569%	28%
<b>1.2.</b>	Fonds d'études	816 516	-	100 000	-	0%	
<b>1.3.</b>	Autres travaux de développement	772 053	377 940	51 989 052	319 444	1%	-15%
<b>S/Total</b>		<b>23 829 769</b>	<b>38 031 395</b>	<b>60 581 580</b>	<b>48 662 082</b>	<b>80%</b>	<b>28%</b>
<b>II.</b>	<b>Projets de réhabilitation</b>						
<b>2.1.</b>	Fonds d'études	102 039	5 576 261	-	-		-100%
<b>2.2.</b>	Réhabilitations des réseaux	3 135 348	55 616	679 743	1 053 019	155%	1793%
<b>2.3.</b>	Réhabilitations ouvrages de production	2 546 505	629 537	8 119 490	3 296 228	41%	424%
<b>2.4.</b>	Travaux de réhabilitation immeubles	109 095	10 166	4 825 367	242 055	5%	2281%
<b>2.5.</b>	Autres travaux de développement	4 831 312	5 307 141	2 810 867	19 578	1%	-100%
<b>S/Total</b>		<b>10 724 299</b>	<b>11 578 721</b>	<b>16 435 467</b>	<b>4 610 880</b>	<b>28%</b>	<b>-60%</b>
<b>III.</b>	<b>Acquisitions d'immobilisations</b>						
<b>3.1.</b>	Matériels roulants	1 657 292	449 097	4 205 400	136 955	3%	-70%
<b>3.2.</b>	Matériels et équipements Télécom	9 545	46 271	46 250	3 541	8%	-92%
<b>3.3.</b>	Matériels et équin, Electromécaniques	1 315 108	666 904	609 250	135 952	22%	-80%
<b>3.4.</b>	Matériels informatiques	67 852	131 068	940 574	121 602	13%	-7%
<b>3.5.</b>	Matériels de réseau, forage et captage	757 469	191 476	719 658	188 170	26%	-2%
<b>3.6.</b>	Compteurs d'eau	1 499 135	51 434	1 773 380	71 675	4%	39%
<b>3.7.</b>	Matériels et équipements Labo eau	-	20 197	2 400 000	-	0%	-100%
<b>3.8.</b>	Matériels et équipements CMR	28 373	10 176	80 011	3 794	5%	-63%
<b>3.9.</b>	Matériels, mobilier et autres équin de bureaux	95 647	135 764	333 620	143 523	43%	6%
<b>3.10</b>	Bâtiments et terrains	873 246	75 175	414 676	-	0%	-100%
<b>S/Total</b>		<b>6 303 667</b>	<b>1 777 562</b>	<b>11 522 819</b>	<b>805 212</b>	<b>7%</b>	<b>-55%</b>
<b>Total général</b>		<b>40 857 735</b>	<b>51 387 678</b>	<b>88 539 866</b>	<b>54 078 174</b>	<b>61%</b>	<b>5%</b>
<b>B.</b>	<b>Sources de financement</b>						
<b>B.1.</b>	Interne (Autofinancement)	3 691 166	2 115 341	10 859 904	1 682 408	15%	-20%
<b>B.2.</b>	Etatiques	9 366 041	148 743	5 935 450	-	0%	-100%
<b>B.3.</b>	Externes	52 225 885	49 123 494	71 744 512	52 395 765	73%	7%
<b>Total financement</b>		<b>65 283 092</b>	<b>51 387 578</b>	<b>88 539 866</b>	<b>54 078 173</b>	<b>61%</b>	<b>5%</b>

Tableau n°34 : Evaluation du budget d'investissement autofinancé (en USD)

N°	Intitulé du projet	Exercice 2022		Taux de réal
		Prévisions	Réalisations	
<b>1. KINSHASA</b>				
1	Pose de la conduite de by-pass du refoulement distribution de l'usine de Lemba-Imbu	142 514	96 932	68%
2	Réhabilitation de 7 filtres de la station de traitement de Lukunga	100 000		0%
3	Construction Château d'eau à Mikonga	100 000		0%
4	Réhabilitation et équipement d'un forage à Mikonga	100 000		0%
5	Réhabilitation du captage de Maluku	100 000		0%
6	Réhabilitation de la passerelle du captage de Kinsuka	200 000		0%
7	AEP Kingakati (aménagement de la source pour alimenter Kingakati-village)	20 000		0%
<b>2. KASAI ORIENTAL</b>				
8	AEP Katanda	150 000		0%
<b>3. BAS UELE</b>				
9	Exécution et équipement d'un forage, pose d'un petit réseau de distribution d'eau	100 000		0%
<b>4. TSHOPO</b>				
10	Exécution et équipement d'un forage, pose d'un petit réseau de distribution d'eau à Yangambi	100 000		0%
<b>5. MAINDOMBE</b>				
11	Projet de réhabilitation des ouvrages d'alimentation en eau	500 000		0%
12	Projet de réhabilitation des ouvrages d'alimentation en eau	200 000		0%
13	AEP TOLO dans le Territoire de Kutu	100 000		0%
<b>6. KWILU/KWANGO</b>				
14	Projet de réhabilitation et d'extension des ouvrages d'alimentation en eau potable des centres secondaires Phase 3 (Bandundu-Kasaï, Gungu, Bagata, Mangai, Kikwit, Mbuji-Mayi, Dibaya-lubwe et Ilebo)	30 000		0%
<b>7. MANIEMA</b>				
15	Projet d'équipement de la cité de Lubutu	500 000		0%
16	Projet de réhabilitation du système d'alimentation en eau potable	200 000		0%
17	AEP Kimbondo	300 000		0%
<b>8. NORD-KIVU</b>				
18	Projet de réhabilitation du système d'alimentation en eau potable de la ville de Butembo	500 000		0%
19	Projet de réhabilitation du système d'alimentation en potable de la ville de Goma	200 000		0%
<b>9. TSHUAPA</b>				
20	Réhabilitation des ouvrages d'alimentation en eau potable de Boende	500 000		0%
<b>10. KASAI</b>				
21	Projet de réhabilitation des ouvrages d'alimentation en eau de Mweka	500 000		0%
<b>11. SUD-KIVU</b>				
22	AEP KINEMBWE	50 000		0%
<b>12. KONGO CENTRAL</b>				
23	Projet de remboursement de la capacité de production et d'extension du réseau de distribution d'eau potable de Moenda	100 000		0%
24	Projet de réhabilitation des ouvrages d'alimentation en eau potable de Boma	100 000		0%
<b>Ressources propres de la REGIDESO SA (Projets pilotés par la DCDR)</b>		<b>4 892 514</b>	<b>96 932</b>	<b>2%</b>
<b>Autres travaux de développement et réhabilitation financés par les entités décentralisées</b>		<b>5 967 390</b>	<b>1 585 475</b>	<b>27%</b>
<b>Total ressources propres de la REGIDESO SA</b>		<b>10 859 904</b>	<b>1 682 407</b>	<b>15%</b>

**Tableau n°35 : Evaluation du budget d'investissement-Etat (En USD)**

N°	Intitulé du projet	Exercice 2022		Taux de réal
		Prévisions	Réalisations	
<b>1. MANIEMA</b>				
1	Projet de la capacité du système d'alimentation en eau potable à Lubutu	1 000 000	-	0%
<b>2. LOMAMI</b>				
2	Projet d'exécution de 4 forages de profondeur de 150 m + bornes fontaines et construction d'un château d'eau de capacité de 450 m3 + 7 bornes fontaines de la cité de Lubutu	935 450	-	0%
3	Projet d'exécution de 2 forages de profondeur de 130 m + bornes fontaines et construction d'un château d'eau de capacité de 200 m3 + 8 bornes fontaines de la cité de Tshamba	1 000 000	-	0%
<b>8. NORD-UBANGI</b>				
4	Réhabilitation des ouvrages d'alimentation en eau potable de Ghakolite	3 000 000	-	0%
<b>Total ressources du Gouvernement</b>		<b>5 935 450</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

**Tableau n°36 : Evaluation du budget d'investissement/Bailleurs Extérieurs (en USD)**

N°	Intitulé du projet	Exercice 2022		Taux de réal	Bailleurs
		Prévisions	Réalisations		
<b>1. KINSHASA</b>					
1	Projet de construction du premier module de la nouvelle usine de Lemba-Imbu (Capacité 35 000 m3/j)	20 564 000	14 803 119	72%	Fxim Bank Korea
2	Projet de construction du premier module de la nouvelle usine de l'Ozone (Capacité 110 000 m3/j)	37 928 528	32 468 675	86%	Banque mondiale
3	Travaux de réhabilitation et protection des ouvrages et des équipements de la station de pompage et site de captage de N'diili et fourniture et installation de 5 GMP		2 497 255		Banque mondiale
<b>Total Kinshasa</b>		<b>58 492 528</b>	<b>49 769 049</b>	<b>85%</b>	
<b>2. NORD et SUD-KIVU</b>					
4	Projet de réhabilitation et d'extension des ouvrages d'alimentation en eau potable d'Uvira	4 890 937	701 957	14%	AFD et UE
<b>Total Nord et Sud-Kivu</b>		<b>4 890 937</b>	<b>701 957</b>	<b>14%</b>	
<b>Total ressources externes (Pilotés par la DCDR)</b>		<b>63 383 465</b>	<b>50 471 006</b>	<b>80%</b>	
<b>Projets/ressources externes (Pilotés par les entités décentralisées)</b>		<b>8 361 047</b>		<b>0%</b>	
5	Réhabilitation AEP Mhiii-mavi phase III		95 542		KFW
6	Réhabilitation AEP Bagata		190 728		KFW
7	Réhabilitation AEP Gungu		132 807		KFW
8	Réhabilitation AEP Mangai		59 141		KFW
9	Réhabilitation AEP Kenne		669 668		KFW
10	20 Compteurs DN 15 Tshimbulu		498		VSI
11	Travaux AEP Uvira		776 199		AGD
12	Tuyaux PEHD Beni		176		ONG Solidarité
<b>Total ressources externes (Pilotés par les entités décentralisées)</b>		<b>8 361 047</b>	<b>1 924 759</b>	<b>23%</b>	
<b>Total général</b>		<b>71 744 512</b>	<b>52 395 765</b>	<b>73%</b>	

**Tableau n°37 : Bailleurs des fonds prévus en 2022 et leurs réalisations.**

N° Compte	Sources de financement	Réalisés 2020	Réalisés 2021	Exercice 2022		Taux	
				Prévisions	Réalisés	Réal	Accrois
1	Banque mondiale	20 438 547	18 739 842	37 928 528	34 965 930	92%	87%
2	Fxim Bank Korea	3 453 342	22 915 070	20 564 000	14 803 119	72%	-35%
3	AFD & UE	1 260 331	1 315 678	13 251 984	701 957	5%	-47%
4	KFW	10 438 819	5 914 352	-	1 147 886		-81%
5	BAD	334 265	-	-	498		
6	AGD	-	-	-	776 199		
7	ONG Solidarité	-	-	-	176		
8	Autres	86 415	284 025	-	-		-100%
Total		36 011 719	49 168 967	71 744 512	52 395 765	73%	7%

**VIII.4. ETAT D'EXECUTION BUDGET DE TRESORERIE (EN USD)****Tableau n°38 : Synthèse des réalisés de Trésorerie (en USD)**

N° Compte	Libellés	Réalisés 2020	Réalisés 2021	Exercice 2022		Taux	
				Prévisions	Réalisés	Réalisation	Accrois
A	Disponible début période	- 9 851 510	- 8 620 076	- 4 837 167	- 4 837 163	100%	-44%
B	<b>Recettes globales</b>	<b>129 835 540</b>	<b>173 147 100</b>	<b>288 802 927</b>	<b>180 388 055</b>	<b>62%</b>	<b>4%</b>
	Dont Recettes internes	81 697 497	105 677 275	193 622 965	115 954 681	60%	10%
	et Recettes externes	48 138 044	67 469 825	95 179 962	64 433 374	68%	-5%
C	<b>Dépenses</b>	<b>128 604 111</b>	<b>169 364 187</b>	<b>283 598 867</b>	<b>166 339 449</b>	<b>59%</b>	<b>-2%</b>
D	Disponible fin période	- 8 620 081	- 4 837 163	366 893	9 211 443	2511%	-290%

Le tableau n°38 ci-dessus, présente les réalisés des principales rubriques de trésorerie à savoir, le disponible début période, les recettes globales réalisées, les dépenses totales exécutées et enfin, le disponible fin période.

Partant d'un disponible négatif de 4.837.163 USD en début période, la trésorerie de l'entreprise a enregistré en fin période 2022 un solde de 9.211.443 USD.

Cette situation est favorisée d'une part, par les efforts entrepris pour mobiliser les recettes internes grâce aux différentes campagnes de recouvrement forcé initiées depuis le début de l'année, ayant permis un accroissement de 4 % des recettes par rapport à l'exercice 2021, et, d'autre part, par la régression des dépenses, contrairement à l'exercice précédent, soit 2 %.

## VIII.5. CONTRIBUTION DE LA REGIDESO SA AU BUDGET DE L'ETAT (EN USD)

Tableau n°39 : Données de la contribution au budget de l'Etat

N° Compte	Libellé	Réalisés 2020	Réalisés 2021	Exercice 2022		Taux	
				Prévisions	Réalisés	Réalisation	Accrois
A.	<b>Impôts et taxes à charge de l'Entreprise</b>	<b>5 163 625</b>	<b>1 130 696</b>	<b>18 156 287</b>	<b>1 166 875</b>	<b>6%</b>	<b>3%</b>
A.1	Impôts et taxes payés par l'Entreprise	2 015 406	1 094 860	17 955 577	1 060 633	6%	-3%
	Impôts fonciers	-	58 496	223 902	127 500	57%	118%
	Impôts sur le bénéfice et profit	-	-	1 885 313	-	0%	
	Impôts sur les revenus locatifs	37 123	5 786	64 850	42 059	65%	627%
	Taxes sur instruments de mesure	197 807	26 580	407 303	81 173	20%	205%
	Pénalités de redressement fiscal	815 200	-	1 088 373	102 175	9%	
	AMR A & B	169 549	213 276	12 964 826	174 604	1%	-18%
	Autres contributions	795 727	790 722	1 311 010	533 122	41%	-33%
A.2	Droits de douane	1 317 261	-	56 098	36 400	65%	
A.3	Dividendes à verser	191 254	19 357	144 612	69 842	48%	261%
A.4	Acompte prévisionnel (IBS ou IMF)	1 639 703	16 479	-	-		-100%
B	<b>Impôts collectés par l'Entreprise pour le Fisc</b>	<b>152 512</b>	<b>4 722</b>	<b>16 926 338</b>	<b>9 586</b>	<b>0%</b>	<b>103%</b>
	TVA	-	-	16 899 938	-	0%	
	Impôt personnel sur les revenus	61 645	-	-	-		
	Retenues locatives	90 867	4 722	26 400	9 586	36%	103%
C	<b>Charges de l'Etat supportées par l'Entreprise</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
Total		<b>5 316 137</b>	<b>1 135 418</b>	<b>35 082 625</b>	<b>1 176 461</b>	<b>3%</b>	<b>4%</b>

Au 31 Décembre 2022, la REGIDESO SA a contribué au Budget de l'Etat à hauteur de 1.176.461 USD, contre une prévision de 35.082.625 USD, soit un taux d'exécution de 3%. Cette contreperformance est justifiée aussi bien par la précarité de la trésorerie suite au non-paiement par l'Etat des factures des Instances Officielles, que par le non aboutissement de l'opération d'échange des titres entre la REGIDESO SA et l'administration fiscale.

Par rapport à la contribution au Budget de l'Etat libérée en 2021 qui était à hauteur de 1.135.418 USD, l'on enregistre un accroissement de 4 % en 2022.



# Domaine des finances et comptabilité



## IX.1. CONTEXTE

La comptabilité de la REGIDESO SA ainsi que les états financiers clos au 31 Décembre 2022, qui en découlent, sont élaborés sur la base des principes comptables admis et prescrits par le Système Comptable OHADA-Révisé [SYSCOHADA-R].

L'exercice comptable de la REGIDESO SA s'est clôturé dans le respect des dispositions de ses statuts, notamment à l'article 20, 5ème tiret qui confère au Conseil d'Administration le pouvoir d'arrêter les comptes de chaque année et les états financiers de synthèse conformément à l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et Groupement d'intérêt Economique et l'Acte Uniforme relatif au Droit Comptable et à l'information financière.

La REGIDESO SA dispose d'une organisation comptable consacrant la tenue de la comptabilité générale, à la base, par entité (secteurs/agences, Centres, Sièges DP et DG). Ainsi, ses comptes généraux résultent de la consolidation des opérations enregistrées par toutes ces entités.

Les comptes de liaison entre entités sont rapprochés et conciliés pour en justifier les soldes. Et les comptes annuels sont arrêtés dans le respect du délai légal.

Les comptes de la REGIDESO SA, clos au 31 Décembre 2022, sont audités par le Cabinet d'Audit indépendant INSP et revus par les Co-Commissaires aux Comptes INADOF et ACF.

Au cours de l'exercice, l'environnement de la REGIDESO SA a été également marqué par la restauration de la neutralité fiscale des effets de la réévaluation instituée par la Loi de Finances N°22/071 du 28 décembre 2022 pour l'exercice 2023 (Articles 68 à 75).

Tableau n°41 : Bilan-Actif : Système normal

REF.	ACTIF	Note	2022			2021
			BRUT	AMORT./DEPREC.	NET	NET
	<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3	3 901 200 885	1 058 888 043	2 842 312 842	2 842 312 842
AE	FRAIS DE DEVELOPPEMENT ET PROSPECTION					
AF	LOGICIELS		3 901 200 885	1 058 888 043	2 842 312 842	2 842 312 842
AG	FONDS COMMERCIAL ET DROIT AU BAIL					
AH	AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3	3 997 439 886 133	1 282 664 740 798	2 714 775 145 335	2 483 454 990 781
AJ	TERRAINS (1) (1) dont Placement en Net ...../.....		35 781 836 175	0	35 781 836 175	35 716 036 175
AK	BATIMENTS (1) (1) dont Placement en Net ...../.....		739 665 958 417	200 950 971 219	538 714 987 198	490 569 079 924
AL	AMENAGEMENTS, AGENCEMENTS ET INSTALLATIONS		2 997 859 905 371	937 819 945 085	2 060 039 960 286	1 876 606 017 497
AM	MATERIEL, MOBILIER ET ACTIFS BIOLOGIQUES		191 422 793 806	116 874 189 709	74 548 604 096	74 544 393 441
AN	MATERIEL DE TRANSPORT		32 709 392 364	27 019 634 784	5 689 757 580	6 019 463 744
AP	AVANCES ET ACOMPTES VERSEES SUR IMMOBILISATIONS	3	5 714 086 156	5 714 086 156	0	0
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	4	5 140 952 638	2 952 567 840	2 188 384 798	2 244 647 881
AR	TITRES DE PARTICIPATION		4 292 743 408	2 952 567 840	1 340 175 568	1 397 451 874
AS	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES		848 209 229	0	848 209 229	847 196 007
AZ	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>4 012 196 125 812</b>	<b>1 292 390 282 836</b>	<b>2 719 805 842 975</b>	<b>2 488 541 951 504</b>
BA	<b>ACTIF CIRCULANT H.A.O.</b>	5				
BB	STOCKS ET ENCOURS	6	33 270 739 063	1 780 420 719	31 490 318 345	36 902 375 860
BG	CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES		1 113 622 179 287	256 974 916 903	856 647 262 384	747 753 998 716
BH	FOURNISSEURS, AVANCES VERSEES	17	6 629 526 340	5 528 986 226	1 100 540 114	1 715 018 466
BI	CLIENTS	7	1 071 833 340 488	250 599 632 630	821 233 707 858	727 250 008 364
BJ	AUTRES CREANCES	8	35 159 312 459	846 298 047	34 313 014 412	18 788 971 887
BK	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>1 146 892 918 350</b>	<b>258 755 337 622</b>	<b>888 137 580 728</b>	<b>784 656 374 576</b>
BQ	TITRES DE PLACEMENT	9			0	0
BR	VALEURS A ENCAISSER	10	191 976 292		191 976 292	165 506 934
BS	BANQUES, CHEQUES POSTAUX, CAISSE ET ASSIMILES	11	30 959 045 272	212 719 279	30 746 325 993	20 864 783 848
BT	<b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF</b>		<b>31 151 021 564</b>	<b>212 719 279</b>	<b>30 938 302 285</b>	<b>21 030 290 782</b>
BU	ECART DE CONVERSION - ACTIF	12	62 561 451 145		62 561 451 145	62 300 180 699
BZ	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>		<b>5 252 801 516 870</b>	<b>1 551 358 339 737</b>	<b>3 701 443 177 133</b>	<b>3 356 528 797 562</b>

Tableau n°42 : Bilan-Passif : Système normal

REF.	PASSIF	Note	2022	2021
			NET	NET
CA	<b>CAPITAL</b>	<b>13</b>	<b>735 622 150 000</b>	<b>735 622 150 000</b>
CA	CAPITAL PAR DOTATION	13	198 372 048 632	198 372 048 632
CB	APPORTEURS CAPITAL NON APPELE (-)	13		
CD	PRIMES LIEES AU CAPITAL SOCIAL	<b>14</b>		
CE	ECARTS DE REEVALUATION		1 435 734 968 589	1 307 322 136 978
CF	RESERVES INDISPONIBLES	14		
CG	RESERVES LIBRES	14	0	0
CH	REPORT A NOUVEAU + ou -	14	-546 934 756 407	-557 196 588 445
CI	<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE (bénéfice + ou perte -)</b>		<b>-24 269 979 508</b>	<b>10 261 832 039</b>
CL	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	15	920 731 841 348	796 725 837 947
CM	PROVISIONS REGLEMENTEES ET FONDS ASSIMILES	15	0	0
CP	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>2 719 256 272 654</b>	<b>2 491 107 417 151</b>
DA	EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERSES	16	<b>22 412 561 014</b>	22 567 710 030
DB	DETTES DE LOCATION ACQUISITION	16		
DC	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	16	125 766 509 794	100 321 403 871
DD	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>148 179 070 808</b>	<b>122 889 113 901</b>
DF	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>		<b>2 867 435 343 464</b>	<b>2 613 996 531 054</b>
DH	DETTES CIRCULANTES H.A.O.	5	34 035 717 808	35 955 603 064
DI	CLIENTS, AVANCES RECUES	7	3 315 334 185	6 250 857 650
DJ	FOURNISSEURS D'EXPLOITATION	17	191 376 178 232	171 517 720 057
DK	DETTES FISCALES ET SOCIALES	18	516 284 662 475	418 164 173 277
DM	AUTRES DETTES	19	17 053 839 015	14 875 068 268
DN	PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME	19	52 457 249 857	64 729 081 074
DP	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>		<b>814 522 981 572</b>	<b>711 492 503 390</b>
DQ	BANQUES, CREDITS D'ESCOMPTE	20		
DR	BANQUES, CREDITS DE TRESORERIE	20	2 278 353 896	7 754 383 838
DR1	BANQUES, DECOUVERTS	20	2 796 754 900	8 298 671 643
DR2	BANQUES, REGLEMENTS EN COURS	20		366 343 629
DT	<b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF</b>		<b>5 075 108 796</b>	<b>16 419 399 110</b>
DV	ECART DE CONVERSION - PASSIF	12	14 409 743 301	14 620 364 007
DZ	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>3 701 443 177 133</b>	<b>3 356 528 797 562</b>

Tableau n°43 : Flux de trésorerie : Système normal

REF	LIBELLES	Note	2022	2021
<b>ZA</b>	<b>Trésorerie nette au 1ier janvier</b> <b>(Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)</b>	<b>A</b>	4 610 891 672	-7 402 748 378
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>			
<b>FA</b>	<b>Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)</b>		28 216 588 655	64 641 550 915
<b>FB</b>	- Variation de l'Actif circulant HAO (*)		0	0
<b>FC</b>	- Variation des stocks		4 027 446 685	-6 301 411 781
<b>FD</b>	- Variation des créances		-217 290 149 280	-121 770 423 661
<b>FE</b>	+ Variation du passif circulant (*)		158 503 574 467	55 322 931 946
	<b>Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB+FC+FD+FE) :</b>		<b>-54 759 128 128</b>	<b>-72 748 903 496</b>
<b>ZB</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b> <b>(somme FA à FE)</b>	<b>B</b>	<b>-26 542 539 473</b>	<b>-8 107 352 581</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements</b>			
<b>FF</b>	- Décaissements liés aux acquisitions d'immo. Incorporelles			
<b>FG</b>	- Décaissements liés aux acquisitions d'immo. Corporelles		-76 215 320 272	-116 873 276 106
<b>FH</b>	- Décaissements liés aux acquisitions d'immo. Financières			
<b>FI</b>	+ Encaissements liés aux cessions d'immo. incorporelles et corporelles		4 158 161	0
<b>FJ</b>	+ Encaissements liés aux cessions d'immo. Financières		0	0
<b>ZC</b>			52 111	-116 886 597 529
	<b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres</b>			
<b>FK</b>	+ Augmentation de capital par apports nouveaux		0	0
<b>FL</b>	+ Subventions d'investissements reçus		124 006 003 401	136 511 447 644
<b>FM</b>	- Prélèvements sur le capital			
<b>FN</b>	- Dividendes versés			
<b>ZD</b>				
	<b>Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers</b>			
<b>FO</b>	+ Emprunts			
<b>FP</b>	+ Autres dettes financières			496 132 516
<b>FQ</b>	- Remboursements des emprunts et autres dettes financières			
<b>ZE</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)</b>	<b>E</b>	<b>0</b>	<b>496 132 516</b>

Tableau n°44 : Immobilisations : Valeurs brutes

LIBELLE	(A)		AUGMENTATION (B)		DIMINUTION (C)		(D)=(A)+(B)-(C)
	CUMULES A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	ACQUISITIONS TRANSFERTS 2020	REEVALUATION	VIREMENT DE POSTE A POSTE	CESSION	VIREMENT DE POSTE A POSTE	
Immobilisations incorporelles							
Logiciel	3 777 796 640	0	123 404 246	0	0	0	3 901 200 885
<b>s/total</b>	<b>3 777 796 640</b>	<b>0</b>	<b>123 404 246</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 901 200 885</b>
Immobilisations corporelles							
Terrains	35 716 036 175	65 800 000					35 781 836 175
Bâtiments	655 736 333 136	5 976 870 977	77 138 273 776	814 480 529	0	0	739 665 988 417
Instal et Agencement	2 639 914 260 842	8 733 812 729	292 488 976 143	57 039 987 822	0	317 132 165	2 997 859 905 371
Matériels	168 058 054 482	3 399 944 110	20 869 731 653	253 572 968	0	1 158 509 407	191 422 793 806
Matériels roulants	27 501 206 320	1 406 492 710	3 801 693 334	0	0	0	32 709 392 364
<b>s/total</b>	<b>3 526 925 890 955</b>	<b>19 582 920 525</b>	<b>394 298 674 906</b>	<b>58 108 041 319</b>	<b>0</b>	<b>1 475 641 572</b>	<b>3 997 439 886 133</b>
Avances et Acompte versé/immobilisations	5 818 814 794					104 728 638	5 714 086 156
<b>s/total</b>	<b>5 818 814 794</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104 728 638</b>	<b>5 714 086 156</b>
titres de participation	4 325 715 984	0				32 972 576	4 292 743 408
Autres Immobilisations Financières	847 196 007	0		1 013 222		0	848 209 229
<b>s/total</b>	<b>5 172 911 992</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 013 222</b>	<b>0</b>	<b>32 972 576</b>	<b>5 140 952 638</b>
Immobilisations brutes							
	<b>3 541 695 414 380</b>	<b>19 582 920 525</b>	<b>394 422 079 151</b>	<b>58 109 054 541</b>	<b>0</b>	<b>1 613 342 786</b>	<b>4 012 196 125 812</b>

Tableau n°45 : Immobilisations : Amortissements

LIBELLE	(A)			AUGMENTATION (B)			DIMINUTION (C)			(D)=(A)+(B)-(C)	
	CUMULS A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	DOTATION	REEVALUATION	VIREMENT COMPTE A COMPTE +	PROVISION	VIREMENT COMPTE A COMPTE +	AMORTISSEMENT ANTERIEUR	CESSION	VIREMENT COMPTE A COMPTE -		PROVISION
Immobilisations incorporelles											
<b>Logiciel</b>	935 483 797	0	123 404 246								1 058 888 043
s/total	<b>935 483 797</b>	<b>0</b>	<b>123 404 246</b>								<b>1 058 888 043</b>
Immobilisations corporelles											
<b>Terrains</b>											
<b>Bâtiments</b>	165 167 253 212	6 198 891 097	29 584 826 910								200 950 971 219
<b>Instal et Agencement</b>	763 308 243 346	26 714 772 024	148 427 361 854							630 432 138	937 819 945 085
<b>Matériels</b>	93 513 661 041	5 034 057 808	18 326 470 861								116 874 189 709
<b>Matériels roulants</b>	21 481 742 576	2 083 197 097	3 454 695 111								27 019 634 784
s/total	<b>1 043 470 900 174</b>	<b>40 030 918 026</b>	<b>199 793 354 736</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>630 432 138</b>	<b>1 282 664 740 798</b>
Prov dep Avanc et acpte/bat, inst et agence	5 818 814 794									104 728 638	5 714 086 156
Prov dep des titres de participation	2 928 264 111				24 303 729						2 952 567 840
s/total	<b>8 747 078 904</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24 303 729</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104 728 638</b>	<b>8 666 653 996</b>
TOTAL AMORTISSEMENT	<b>1 053 153 462 875</b>	<b>40 030 918 026</b>	<b>199 916 758 981</b>	<b>0</b>	<b>24 303 729</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>735 160 775</b>	<b>1 292 390 282 836</b>

Tableau n°46 : Immobilisations : Plus-value et Moins-value de cession

	MONTANT BRUT	AMORTIS- SEMENTS PRATIQUES	VALEUR COMPTABLE NETTE C = A - B	PRIX DE CESSION D	PLUS VALUES OU MOINS VALUES E = D - C
	A	B	C = A - B	D	E = D - C
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0	0	0	0	0
LOGICIELS	0	0	0		0
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 801 920 611	735 504 160	2 066 416 450	1 583 912	-2 064 832 538
TERRAIN					
BATIMENTS	0	0	0		0
INSTALLATION-AGENCEMENTS & MAT OUTILLAGES	2 801 920 611	735 504 160	2 066 416 450		-2 066 416 450
MATERIELS	0	0	0	1 583 912	1 583 912
MATERIELS DE TRANSPORT	0	0	0		0
IMMOBILISATIONS FINANCIERES					
Titres de participation					
Autres immobilisations financières					
TOTAL	2 801 920 611	735 504 160	2 066 416 450	1 583 912	-2 064 832 538

Tableau n°47 : Informations sur les réévaluations effectuées par entité.

## Nature et des dates des réévaluations :

Les réévaluations légales des actifs immobilisés de la société ont été réalisées en 2011, 2012, 2016, 2017, 2018, 2020, 2021 et 2022. Tandis qu'en 2013, il a été procédé à une réévaluation libre.

Eléments réévalués par postes du bilan	Montants coûts historiques	Amortissements supplémentaires
- Brevets, licences, logiciels	398 078 212	835 430
- Bâtiments	202 681 097 671	7 616 655 039
- Installations et agencements	822 081 513 683	40 249 418 400
- Matériels	69 643 458 502	5 015 437 040
- Matériels roulants	15 251 053 189	609 970 546
Total	1 110 055 201 257	53 492 316 455

Tableau n°48 : Immobilisations financières

Libellés	2022	2021	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Titres de participation	4 292 743 408	4 325 715 984	-1%			4 292 743 408
Prêts et créances						
Prêts au personnel	150 918 874	157 952 170	-4%			150 918 874
Créances sur l'état						
Titres immobilisés						
Dépôts et cautionnements	697 290 355	689 243 837	1%			697 290 355
Intérêts courus						
TOTAL BRUT	5 140 952 638	5 172 911 992	-1%	0	0	5 140 952 638
Dépréciations titres de participation	2 952 567 840	2 928 264 111	1%			
Dépréciations aux immobilisations						
TOTAL NET DE DEPRECIATION	2 188 384 798	2 244 647 881	-3%	0	0	5 140 952 638

Tableau n°49 : Titres de participation

Dénomination sociale	Localisation (Ville/Pays)	Valeur d'acquisition	% détenu	Montant des capitaux propres filiaux	Résultat dernier exercice filiale
<b>Banque de Développement des Etats des Grands Lacs (BDEGL)</b>	Goma/RDC	499.771 DTS			

Tableau n°50 : Répartition des titres de participation de la REGIDESO SA.

LIBELLE	VALEUR BRUTE	PROVISION	VALEUR NETTE
<b>Participation dans le capital BDEGL</b>		-	1 340 175 568,34
	1 340 175 568,34		
<b>Participation projet Barrage KATENDE</b>		2 952 567 840,04	-
	2 952 567 840,04		
<b>Total</b>		2 952 567 840,04	1 340 175 568,34
	4 292 743 408,38		

Tableau n°51 : Dettes circulantes HAO

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Fournisseurs d'investissements</b>	34 035 717 808	35 955 603 064	-5%
<b>Fournisseurs d'investissements effets à payer</b>			
<b>Versements restant à effectuer sur titres de participation et titres immobilisés non libérés</b>			
<b>Autres dettes hors activités ordinaires</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>34 035 717 808</b>	<b>35 955 603 064</b>	<b>-5%</b>

Tableau n°52 : Stocks et encours

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Marchandises</b>			
<b>Matières et fournitures liées</b>			
<b>Autres approvisionnements</b>	33 268 596 870	37 296 043 556	-11%
<b>Produits en cours</b>			
<b>Services en cours</b>			
<b>Produits finis</b>			
<b>Produits intermédiaires</b>			
<b>Stocks en cours de route, en consignation ou en dépôt</b>	2 142 192	2 142 192	0%
<b>TOTAL BRUT STOCKS ET EN COURS</b>	<b>33 270 739 062</b>	<b>37 298 185 748</b>	<b>-11%</b>
<b>Dépréciations des stocks</b>	1 780 420 719	395 809 888	350%
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>31 490 318 344</b>	<b>36 902 375 860</b>	<b>-15%</b>

La REGIDESO SA pratique l'inventaire permanent pour la valorisation de ses stocks en utilisant la méthode du coût moyen pondéré.

Compte tenu de son objet social et de ses activités, au 31/12/2022, la REGIDESO SA a retenu comme stock, pour une valeur brute de CDF 33 270 739 062 dont la dépréciation est de CDF 1 780 420 719, soit une valeur nette de CDF 31 490 318 344 contre CDF 36 902 375 860 au 31/12/2021.

Tableau n°53 : Clients

Libellés	2022	2021	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
<b>Clients (hors réserves de propriété Groupe)</b>	819 341 803 785	699 654 997 326	17%	163 868 360 757	213 028 868 984	442 444 574 044
Clients effets à recevoir (hors réserves de propriété Groupe)	20 559 945	18 945 414	9%	20 559 945		
Clients effets à recevoir avec réserves de propriété						
Clients et effets à recevoir Groupe						
Créances sur cession d'immobilisations						
Clients effets escomptés et non échus						
Créances litigieuses et douteuses	252 470 976 758	245 147 241 191	3%		84 156 992 253	168 313 984 505
Clients produits à recevoir						
<b>TOTAL BRUT CLIENTS</b>	<b>1 071 833 340 488</b>	<b>944 821 183 932</b>	<b>13%</b>	<b>163 888 920 702</b>	<b>297 185 861 237</b>	<b>610 758 558 549</b>
Dépréciations des comptes clients	250 599 632 630	217 571 175 568	15%			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>821 233 707 858</b>	<b>727 250 008 364</b>	<b>13%</b>	<b>163 888 920 702</b>	<b>297 185 861 237</b>	<b>610 758 558 549</b>
Clients, avances reçues hors groupe	3 315 334 185	6 250 857 650	-47%	3 315 334 185		
Clients, avances reçues groupe						
Autres clients créditeurs						
<b>TOTAL CLIENTS CREDITEURS</b>	<b>3 315 334 185</b>	<b>6 250 857 650</b>	<b>-47%</b>	<b>3 315 334 185</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tableau n°54 : Autres créances

Libellés	2022	2021	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
<b>Personnel</b>	11 764 126 321	9 448 766 508	25%			
Etat et Collectivités publiques	18 584 680 554	5 498 441 590	238%			
Organismes internationaux						
Apporteurs, associés et groupe						
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA						
Autres débiteurs divers	4 810 505 584	4 684 014 625	3%			
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales						
Comptes de liaison charges et produits						
Comptes de liaison des sociétés en participation						
<b>TOTAL BRUT AUTRES CREANCES</b>	<b>35 159 312 459</b>	<b>19 631 222 723</b>	<b>79%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dépréciations des autres créances	846 298 047	842 250 837	0%			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>34 313 014 412</b>	<b>18 788 971 887</b>	<b>83%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tableau n°55 : **Valeurs à encaisser**

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Effets à encaisser</b>			
<b>Effets à l'encaissement</b>			
Chèques à encaisser	7 859 467	2 178 808	261%
Chèques à l'encaissement	184 116 825	163 328 125	13%
<b>Cartes de crédit à encaisser</b>			
<b>Autres valeurs à encaisser</b>			
<b>TOTAL BRUT VALEURS A ENCAISSER</b>	<b>191 976 292</b>	<b>165 506 934</b>	<b>16%</b>
<b>Dépréciations des valeurs à encaisser</b>			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>191 976 292</b>	<b>165 506 934</b>	<b>16%</b>

Tableau n°56 : **Disponibles**

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Banques locales</b>	16 022 838 587	4 591 407 229	249%
<b>Banques autres états région</b>			
<b>Banques, dépôt à terme</b>			
<b>Autres Banques</b>			
<b>Banques intérêts courus</b>			
<b>Chèques postaux</b>			
<b>Autres établissements financiers</b>	168 058 368	115 757 256	45%
<b>Etablissements financiers intérêts courus</b>			
<b>Instruments de trésorerie</b>			
<b>Caisse</b>	1 392 432 039	977 624 579	42%
<b>Caisse électronique mobile</b>			
<b>Régies d'avances et virements accreditifs</b>	13 567 692 570	15 560 817 534	-13%
<b>TOTAL BRUT DISPONIBILITES</b>	<b>31 151 021 564</b>	<b>21 245 606 598</b>	<b>47%</b>
<b>Dépréciations des disponibilités</b>	212 719 279	215 315 816	-1%
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>30 938 302 285</b>	<b>21 030 290 782</b>	<b>47%</b>

La REGIDESO SA pratique l'inventaire permanent pour la valorisation de ses stocks en utilisant la méthode du coût moyen pondéré.

Compte tenu de son objet social et de ses activités, au 31/12/2022, la REGIDESO SA a retenu comme stock, pour une valeur brute de CDF 33 270 739 062 dont la dépréciation est de CDF 1 780 420 719, soit une valeur nette de CDF 31 490 318 344 contre CDF 36 902 375 860 au 31/12/2021.

Tableau n°57 : **Ecarts de conversion**

Libellés	Devises	Montant en devises	Cours UML Année acquisition	Cours UML au 31/12/2022	Variation en valeur absolue
Ecarts de conversion Actif :		<b>31 023 636</b>		2 016,5738	<b>62 561 451 145</b>
Diminution des créances	USD	<b>2 870</b>		2 016,5738	<b>5 788 221</b>
- Pertes de change actualisation/Abonnés Privés/Clients	USD	2 870		2 016,5738	5 788 221
Augmentation des dettes		<b>31 020 765</b>		2 016,5738	<b>62 555 662 923</b>
- Pertes de change actualisation dettes fournisseurs d'exploitation et d'Inv.	USD	25 219 470		2 016,5738	50 856 923 085
- Pertes de change actualisation sur emprunts	USD	5 699 802		2 016,5738	11 494 070 509
- Pertes de change actualisation des autres dettes	USD	101 494		2 016,5738	204 669 329
Ecarts de conversion Passif :		<b>7 145 656</b>		<b>2 016,5738</b>	<b>14 409 743 301</b>
Augmentation des créances		<b>3 323 340</b>		<b>2 016,5738</b>	<b>6 701 760 430</b>
- Gains de change actualisation créances d'exploitation	USD	3 231 145		2 016,5738	6 515 843 036
- Gains de change actualisation autres débiteurs	USD	92 195		2 016,5738	185 917 394
Diminution des dettes		<b>3 822 316</b>		2 016,5738	<b>7 707 982 871</b>
- Gains de change actualisation fournisseurs	USD	2 677 230		2 016,5738	5 398 832 816
- Gains de change actualisation autres créances financières	USD	1 145 086		2 016,5738	2 309 150 055

Tableau n°58 : **Transferts des charges**

Libellés	2022	2021	Variation en %
Transferts de charges d'exploitation :	<b>2 037 907 136</b>	<b>2 668 413 221</b>	<b>-24%</b>
- Transfert des charges pour compte agents	2 034 862 136	2 532 648 934	-20%
- Transfert des autres charges	0	0	
- Transfert des charges pour compte des tiers	3 045 000	0	
- Transfert des dettes provisionnées pour congés à payer	0	135 764 287	-100%
Transferts de charges financières :			

En 2022, la REGIDESO SA a transféré globalement les charges engagées pour les comptes des agents pour une valeur de CDF 2 037 907 136 contre CDF 2 668 413 221 en 2020, soit -24%.

Tableau n°58 : **Transferts des charges**

CAPITAL		Valeur nominale des actions ou parts :			735 622 150 000
Noms et prénoms	Nationalité	Nature des actions ou parts (ordinaires ou préférences)	Nombre	Montant total	Cessions ou remboursements en cours d'exercice
ETAT CONGOLAIS	CONGOLAISE	ACTIONS ORDINAIRES	10 000	735 622 150 000	
Apporteurs, capital non appelé		<b>TOTAL</b>	<b>10 000</b>	<b>735 622 150 000</b>	

Le capital de la REGIDESO SA est constitué par l'Actionnaire unique qui est l'Etat Congolais de l'ordre de CDF 735 622 150 000.

Tableau n°60 : **Primes et réserves**

Libellés	2022	2021	Variation en %
Prime d'apport	0		
Primes d'émission	0		
Prime de fusion	0		
Prime de conversion	0		
Autres primes	0		
<b>TOTAL PRIMES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Réserves légales	0		
Réserves statutaires	0		
Réserves de plus-values nettes à long terme	0		
Réserves d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants	0		
Autres réserves réglementées	0		
<b>TOTAL RESERVES INDISPONIBLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Réserves libres	0	0	
Report à nouveau	<b>546 934 756 407</b>	<b>557 196 588 445</b>	-2%

Tableau n°61 : **Total Subventions et Provisions réglementées**

Libellés	NOTE	2022	2021	Variation en valeur absolue	Variation en %	Régime fiscal	Échéances
Etat		119 072 777 598	119 160 009 606	-87 232 008	0%		
Régions		3 931 909 658	4 046 687 802	-114 778 144	-3%		
Départements				0			
Communes et collectivités publiques décentralisées		21 319 289	21 319 289	0			
Entités publiques ou mixtes		6 370 524 076	6 370 524 076	0			
Entités et organismes privés		91 492 992	90 140 072	1 352 920			
Organismes internationaux		606 802 238 531	548 650 922 057	58 151 316 475	11%		
Autres		184 441 579 203	118 386 235 045	66 055 344 158	56%		
TOTAL SUBVENTIONS		920 731 841 348	796 725 837 947	124 006 003 401	<b>16%</b>		
Amortissements dérogatoires				0			
Plus-value de cession à réinvestir				0			
Provision spéciale de réévaluation	3E			0			
Provisions réglementées relatives aux immobilisations				0			
Provisions réglementées relatives aux stocks				0			
Provisions pour investissement				0			
Autres provisions et fonds réglementés				0			
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES		0	0	0	<b>0%</b>		
TOTAL SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES		920 731 841 348	796 725 837 947	124 006 003 401	<b>16%</b>		

Tableau n°62 : **Dettes financières et Ressources assimilées**

Libellés	2022	2021	Variation en valeur absolue	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
<b>Emprunts obligataires</b>							
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	17 078 373 918	17 878 780 497	-800 406 579	-4%			17 078 373 918
<b>Avances reçues de l'Etat</b>							
<b>Avances reçues et comptes courants bloqués</b>							
Dépôts et cautionnements reçus	5 120 707 411	4 465 444 771	655 262 640	15%			5 120 707 411
Intérêts courus	213 479 685	223 484 762	-10 005 077	-4%			213 479 685
<b>Avances assorties de conditions particulières</b>							
<b>Autres emprunts et dettes</b>							
<b>Dettes liées à des participations</b>							
<b>Comptes permanents bloqués des établissements et succursales</b>							
<b>TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES</b>	<b>22 412 561 014</b>	<b>22 567 710 030</b>	<b>-155 149 016</b>	<b>-1%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22 412 561 014</b>
<b>Crédit-bail immobilier</b>							
	0	0					
<b>Crédit-bail mobilier</b>							
	0	0					
<b>Location-vente</b>							
	0	0					
<b>Intérêts courus</b>							
	0	0					
<b>Autres dettes de location acquisition</b>							
	0	0					
<b>TOTAL DETTES DE LOCATION ACQUISITION</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Provisions pour litiges</b>							
	7 337 527 483	7 410 530 524	-73 003 040	-1%			
<b>Provisions pour garanties données aux clients</b>							
<b>Provisions pour pertes sur marchés à achèvement futur</b>							
Provisions pour pertes de change	1 109 118 924	1 098 834 381	10 284 543	1%			
<b>Provisions pour impôts</b>							
	463 289 290	463 289 290	0				
<b>Provisions pour pensions et obligations assimilées</b>							
	113 121 584 354	87 644 504 081	25 477 080 273	29%			
<b>Actif du régime de retraite</b>							
<b>Provisions pour restructuration</b>							
<b>Provisions pour amendes et pénalités</b>							
Provisions de propre assureur	3 734 989 743	3 704 245 595	30 744 147	1%			
<b>Provisions pour démantèlement et remise en état</b>							
<b>Provisions de droits à déduction</b>							
<b>Autres provisions</b>							
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>125 766 509 794</b>	<b>100 321 403 871</b>	<b>25 445 105 923</b>	<b>25%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tableau n°63 : Fournisseurs d'exploitation

Libellés	2022	2021	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
<b>Fournisseurs dettes en compte (hors groupe)</b>	186 448 878 806	165 241 849 315	13%	37 289 775 761	55 934 663 642	93 224 439 403
<b>Fournisseurs effets à payer (hors groupe)</b>						
<b>Fournisseurs, dettes et effets à payer groupe</b>						
<b>Fournisseurs factures non parvenues (hors groupe)</b>	4 927 299 426	6 275 870 743	-21%	4 927 299 426		
<b>Fournisseurs factures non parvenues groupe</b>						
<b>TOTAL FOURNISSEURS</b>	<b>191 376 178 232</b>	<b>171 517 720 057</b>	<b>12%</b>	<b>42 217 075 187</b>	<b>55 934 663 642</b>	<b>93 224 439 403</b>
<b>Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe)</b>	6 629 526 340	6 944 930 028	-5%	6 629 526 340		
<b>Fournisseurs, avances et acomptes groupe</b>						
<b>Autres fournisseurs débiteurs</b>						
<b>TOTAL FOURNISSEURS DEBITEURS</b>	<b>6 629 526 340</b>	<b>6 944 930 028</b>	<b>-5%</b>	<b>6 629 526 340</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tableau n°64 : Dettes fiscales et sociales

Libellés	2022	2021	Var en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
<b>Personnel, avances et acomptes</b>	0	0				
<b>Personnel, rémunérations dues</b>	7 332 124 580	5 386 377 592	36%			
<b>Autres personnel</b>	9 351 757 195	8 745 651 293	7%			
<b>Caisse de sécurité sociale</b>	62 260 309 127	48 426 001 239	29%			
<b>Caisse de retraite</b>						
<b>Autres organismes sociaux</b>	9 963 241 640	7 466 674 264	33%			
<b>TOTAL DETTES SOCIALES</b>	<b>88 907 432 541</b>	<b>70 024 704 388</b>	<b>27%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Etat, impôts sur les bénéfices</b>	15 807 531 771	5 919 006 673	167%			
<b>Etat, impôts et taxes</b>	11 632 041 014	8 972 343 415	30%			
<b>Etat, TVA</b>	297 227 542 296	250 654 035 211	19%			
<b>Etat, impôts retenus à la source</b>	66 007 982 190	50 730 463 701	30%			
<b>Autres dettes Etat</b>	36 702 133 164	31 863 619 890	15%			
<b>TOTAL DETTES FISCALES</b>	<b>427 377 230 434</b>	<b>348 139 468 889</b>	<b>23%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTAL DETTES SOCIALES ET FISCALES</b>	<b>516 284 662 975</b>	<b>418 164 173 277</b>	<b>23%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tableau n°65 : **Dettes et Provisions pour risque à CT**

Libellés	2022	2021	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
<b>Organismes internationaux</b>	44 290 185	46 232 030	-1 941 845	-4%	44 290 185		
<b>Apporteurs, opérations sur le capital</b>							
<b>Associés, compte courant</b>							
<b>Associés, dividendes à payer</b>							
<b>Groupe, comptes courants</b>							
<b>Autres dettes associés</b>							
<b>TOTAL DETTES ASSOCIES</b>	<b>44 290 185</b>	<b>46 232 030</b>	<b>-1 941 845</b>	<b>-4%</b>	<b>44 290 185</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Créditeurs divers</b>	14 271 507 439	13 643 571 291	627 936 147	5%	2 854 301 488	4 281 452 232	7 135 753 719
<b>Obligataires</b>	0	0					
<b>Rémunérations d'administrateurs</b>	2 614 425 418	1 144 065 470	1 470 359 948	129%	2 614 425 418		
<b>Compte du factor</b>	0	0					
<b>Versements restant à effectuer sur titres de placement non libérés</b>	0	0					
<b>Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA</b>							
<b>Autres créditeurs divers</b>	123 615 974	41 199 477	82 416 497	200%	123 615 974		
<b>TOTAL CREDITEURS DIVERS</b>	<b>17 009 548 830</b>	<b>14 828 836 238</b>	<b>2 180 712 592</b>	<b>15%</b>	<b>5 592 342 880</b>	<b>4 281 452 232</b>	<b>7 135 753 719</b>
<b>Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales</b>							
<b>Comptes de liaison charges et produits</b>							
<b>Comptes de liaison des sociétés en participation</b>							
<b>TOTAL COMPTES DE LIAISON</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOTAL AUTRES DETTES</b>	<b>17 053 839 015</b>	<b>14 875 068 268</b>	<b>2 178 770 747</b>	<b>15%</b>	<b>8 330 384 271</b>	<b>4 281 452 232</b>	<b>7 135 753 719</b>
<b>Provisions pour risques à court terme (voir note 28)</b>	52 457 249 857	64 729 081 074	-12 271 831 217	-19%	8 330 384 271	4 281 452 232	7 135 753 719

Tableau n°66 : **Banques, Crédits d'escompte et de trésorerie.**

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Escomptes de crédits de campagne</b>			
<b>Escomptes de crédits ordinaires</b>			
<b>TOTAL BANQUES, CREDITS D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Banques locales</b>	2 796 754 900	8 665 015 272	-68%
<b>Banques autres états région</b>			
<b>Autres Banques</b>			
<b>Banques intérêts courus</b>			
<b>Crédit de trésorerie</b>	2 278 353 896	7 754 383 838	-71%
<b>TOTAL : BANQUES, CREDITS DE TRESORERIE</b>	<b>5 075 108 796</b>	<b>16 419 399 110</b>	<b>-69%</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5 075 108 796</b>	<b>16 419 399 110</b>	<b>-69%</b>

Tableau n°67: **Chiffre d'affaires et autres produits**

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Ventes dans la région</b>			
<b>Ventes hors région</b>			
<b>Ventes groupe</b>			
<b>Ventes sur internet</b>			
TOTAL : VENTES MARCHANDISES	0	0	
<b>Ventes dans la région</b>			
<b>Ventes hors région</b>			
<b>Ventes groupe</b>			
<b>Ventes sur internet</b>			
TOTAL : VENTES DE PRODUITS FABRIQUES	0	0	
<b>Ventes dans la région</b>	328 555 266 287	287 721 227 441	14%
<b>Ventes hors région</b>			
<b>Ventes groupe</b>			
<b>Ventes sur internet</b>			
TOTAL : VENTES DE TRAVAUX ET SERVICES VENDUS	<b>328 555 266 287</b>	<b>287 721 227 441</b>	<b>14%</b>
Produits accessoires	968 173 809	1 212 508 819	-20%
TOTAL : CHIFFRE D'AFFAIRES	<b>329 523 440 096</b>	<b>288 933 736 261</b>	<b>14%</b>
<b>Production immobilisée</b>	693 390 953	365 410 618	90%
<b>Subventions d'exploitation</b>	11 971 596 234	14 287 453 808	-16%
<b>Autres produits</b>	26 950 772 363	35 998 158 812	-25%
TOTAL : AUTRES PRODUITS	<b>39 615 759 550</b>	<b>50 651 023 238</b>	<b>-22%</b>
TOTAL	<b>369 139 199 646</b>	<b>339 584 759 499</b>	<b>9%</b>

Au 31/12/2022, la REGIDESO SA a enregistré à ce poste les opérations suivantes pour un montant total de CDF 369.139.199.646 contre CDF 339.584.759.499 au 31/12/2021 :

-	Vente eau aux Abonnés Privés	CDF	191.620.709.629
-	Vente eau à l'Abonné Etat	CDF	122.658.370.050
-	Vente eau aux organismes internationaux	CDF	2.035.711
-	Vente redevance compteurs abonnés privés	CDF	7.266.601.624
-	Vente redevance compteurs abonnés Etat	CDF	178.428.367
-	Vente frais de réouverture	CDF	85.935.613
-	Vente frais de réparation et étalonnage	CDF	4.674.078
-	Ventes diverses et dépannage	CDF	2.265.675.818
-	Ventes soins médicaux	CDF	3.448.505
-	Ventes Eau traitée à l'usine	CDF	427.914.827
-	RRR accordées	CDF	1.969.842
-	Location des locaux et équipements CFO	CDF	39.301.966
-	Ventes fournitures et matériels en l'état	CDF	7.929.232
-	Reprise d'emballages	CDF	7.743.376
-	Cession d'emballages	CDF	19.032.543
-	Loyers facturés	CDF	894.166.691
-	Subvention reçue de l'Etat	CDF	515.850.000
-	Subventions reçues des Organismes (KFW et CPO)	CDF	10.024.060.634
-	Subventions reçues des Tiers	CDF	1.431.685.600
-	Gain de change réel. s/factures Abonnés privés	CDF	31.812.587
-	Gain de change real. s/fact. Autres clients	CDF	81.277.906
-	Gain de change réel. s/fact. Fourn. d'exploitation	CDF	331.413.801
-	Gain de change réel. s/fact. Fourn. d'investiss.	CDF	75.154.326
-	Gain de change réel. Sur trésorerie	CDF	213.716
-	Gain de change réel. s/autres factures	CDF	19.151.974
-	Gain de change act. s/fact. Fourn. d'exploit.cr	CDF	19.292.998
-	Reprise s/actualisation abonnés privés	CDF	82.964
-	Reprise s/factures autres clients	CDF	8.468.174.341
-	Reprise s/fournisseurs d'exploitation	CDF	27.779.978
-	Reprise s/fournisseurs d'investissements	CDF	823.405.829
-	Reprise sur actualisation clients loyers	CDF	4.549.675.123
-	Produits divers des exercices antérieurs	CDF	518.763.964
-	Pénalités et amendes reçues	CDF	66.796.103
-	Produits divers exercices en cours	CDF	363.157.561
-	Dons et libéralités reçues	CDF	161.601.393
-	Récupération matériels et équipements	CDF	2.890.705.544
-	Reprise de charges prov. s/débiteurs divers	CDF	36.198.007
-	Reprise de charges prov. s/clients raccord.	CDF	6.502.493
-	Reprise de charges prov. s/créances douteuses	CDF	8.378.630.632
-	Reprise de charges prov. s/pécules, allocations de congé, indemnités de voyage et autres	CDF	100.981.134

Tableau n°68 : **Achats**

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Achats dans la région</b>			
<b>Achats hors région</b>			
<b>Achats groupe</b>			
<b>Achats sur internet</b>			
TOTAL : ACHATS DE MARCHANDISES	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Achats dans la région</b>			
<b>Achats hors région</b>			
<b>Achats groupe</b>			
<b>Achats sur internet</b>			
TOTAL : ACHATS MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Matières consommables</b>	26 767 657 639	20 698 272 512	29%
<b>Matières combustibles</b>	5 494 592 093	3 276 164 331	68%
<b>Produits d'entretien</b>	20 204 902	13 142 314	54%
<b>Fournitures d'atelier, d'usine et de magasin</b>	1 404 907 991	1 034 691 641	36%
<b>Frais sur achats</b>	440 124 677	484 564 508	-9%
<b>Produits pharmaceutiques et matériels médicaux</b>	505 818 284	547 521 356	-8%
<b>Eau</b>	6 450 940 987	7 565 067 577	-15%
<b>Electricité</b>	26 533 250 906	24 936 326 524	6%
<b>Autres énergies</b>	2 962 285 046	2 967 245 401	0%
<b>Fournitures d'entretien</b>	242 888 575	201 422 798	21%
<b>Fournitures de bureau non stockables</b>	1 574 536 835	1 558 602 951	1%
<b>Petit matériel et outillages</b>	677 632 120	604 617 233	12%
<b>Achats études, prestations de services, de travaux, matériels et équipements</b>	0	0	
<b>Achats travaux, matériels et équipements</b>	4 423 070 938	4 878 847 177	-9%
<b>Achats d'emballages</b>	2 407 780	27 725 502	-91%
<b>Remises, Rabais et Ristournes</b>			
TOTAL : AUTRES ACHATS	<b>77 500 318 774</b>	<b>68 794 211 824</b>	<b>13%</b>

Tableau n°69 : **Transport**

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Transports sur ventes</b>	0		
<b>Transports pour le compte de tiers</b>			
<b>Transports du personnel</b>	689 958 837	604 158 211	14%
<b>Transports de plis</b>	56 595 651	51 124 279	11%
<b>Autres transports</b>	1 904 513 885	2 338 223 023	-19%
TOTAL	<b>2 651 068 373</b>	<b>2 993 505 513</b>	<b>-11%</b>

Tableau n°70 : **Services extérieurs**

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Sous-traitance générale</b>			
Locations et charges locatives	2 235 159 913	2 031 952 580	10%
<b>Redevances de location acquisition</b>			
Entretiens, réparations et maintenance	2 581 036 123	2 577 570 099	0%
Primes d'assurances	139 574 403	226 869 024	-38%
Etudes, recherches et documentation	13 557 057	10 589 956	28%
Publicité, publications, relations publiques	641 111 716	565 773 381	13%
Frais de télécommunications	1 596 704 060	1 640 595 462	-3%
Frais bancaires	2 610 818 344	3 019 144 835	-14%
Rémunérations d'intermédiaires et de conseils	8 812 748 846	9 835 149 030	-10%
Frais de formation du personnel	381 329 791	109 658 825	248%
Redevances pour brevets, licences, logiciels, concession et droits similaires	0	0	
Cotisations	59 637 342	98 963 766	-40%
Autres charges externes	3 903 743 171	4 614 988 271	-15%
<b>TOTAL</b>	<b>22 975 420 766</b>	<b>24 731 255 228</b>	<b>-7%</b>

Tableau n°71 : **Impôts et taxes**

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Impôts et taxes directs</b>	4 540 320 424	4 574 055 953	-1%
<b>Impôts et taxes indirects</b>	10 604 974 508	6 547 798 366	62%
Droits d'enregistrement	816 818 422	777 073 647	5%
Pénalités et amendes fiscales	5 587 537 136	1 748 430 704	220%
Autres impôts et taxes	0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>21 549 650 490</b>	<b>13 647 358 670</b>	<b>58%</b>

Tableau n°72 : **Autres charges**

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Pertes sur créances clients</b>	2 507 857 796	64 870 913	3766%
<b>Pertes sur autres débiteurs</b>			
Pertes sur créances et dettes commerciales	2 006 963 058	15 929 223 129	
Pénalités et amendes pénales	178 948 855	343 766 740	
<b>Quote-part de résultat sur opérations faites en commun</b>			
<b>Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisations</b>			
Indemnités de fonction et autres rémunérations d'administrateurs	5 750 473 614	4 615 682 914	25%
Dons et mécénat	116 150 528	50 787 674	129%
Autres charges diverses	1 940 469 754	1 962 063 708	-1%
Charges pour provisions et provisions pour risques à court terme d'exploitation (voir note 28)	43 116 998 590	24 869 833 571	73%
<b>TOTAL</b>	<b>55 617 862 195</b>	<b>47 836 228 648</b>	<b>16%</b>

Tableau n°73 : **Charges du personnel**

Libellés	2022	2021	Variation en %
Rémunérations directes versées au personnel	40 982 310 235	33 985 796 828	21%
Indemnités forfaitaires versées au personnel	77 788 869 981	58 101 473 747	34%
Charges sociales	14 906 022 459	12 050 401 162	24%
<b>Rémunérations et charges sociales de l'exploitant individuel</b>			
Rémunération transférée de personnel extérieur	96 255 663	39 231 322	145%
Autres charges sociales	10 180 564 930	8 574 539 591	19%
<b>TOTAL</b>	<b>143 954 023 268</b>	<b>112 751 442 649</b>	<b>28%</b>

Tableau 74 : Effectifs, Masse salariale et Personnel extérieur

	1. Personnel national				EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR				MASSE SALARIALE EN (000 000 000) CDF				TOTAL	
	EFFECTIF ET MASSE SALARIALE		EFFECTIFS		AUTRES ETATS		HORS UEMOA		TOTAL NATIONAL		AUTRES ETATS			HORS UEMOA
	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F
VA	173	21	194	33,19	2,44									35,63
	917	234	1 171	27,97	5,29									33,26
	1 355	408	1 763	24,57	3,97									28,51
	997	421	1 418	16,89	4,49									21,38
<b>TOTAL (1)</b>	<b>3 442</b>	<b>1 042</b>	<b>4 546</b>	<b>102,6</b>	<b>16,19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>118,77</b>
PERMANENTS	3 442	1 042	4 546											118,77
SAISONNIERS	1 817	0	1 817	0,00	0,00									0,00
<b>2. Personnel extérieur</b>														
1. CADRES SUPERIEURS														
2. TECHNICIENS SUPERIEURS														
ET CADRES MOYENS														
3. TECHNICIENS, AGENTS DE MAITRISE														
ET OUVRIERS QUALIFIES														
4. EMPLOYES, MANŒUVRES, OUVRIERS ET APPRENTIS														
<b>TOTAL (2)</b>	<b>62</b>	<b>5</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>67</b>	<b>96 255 663</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PERMANENTS														
SAISONNIERS	62	5	67											
<b>TOTAL (1 + 2)</b>	<b>3 504</b>	<b>1 109</b>	<b>4 613</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 613</b>
YC														
YI														
YJ														
YK														
YL														
YN														

Tableau n°75 : Provisions et Dépréciations inscrites au Bilan

SITUATIONS ET MOUVEMENTS	A		B		C		D = A + B - C
	PROVISIONS A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS : DOTATIONS ET DEPREC	AUGMENTATIONS : DOTATIONS FINANCIER ES	HORS ACTIVITES ORDINAIR ES	D'EXPLOITATI ON	FINAN CIER S	
NATURE							PROVISION SALA CLOTURE DE L'EXERCICE
1. Provisions réglementées							
2. Provisions financières pour risques et charges	100 278 088	5 728 127 378			4 990 973 542		100 321 403 872
3. Dépréciations des immobilisations	9 286 121 858		58 698 710	698 146 620	0		10 042 967 187
<b>TOTAL : DOTATIONS</b>	<b>109 564 210 665</b>	<b>5 728 127 378</b>	<b>58 698 710</b>	<b>698 146 620</b>	<b>4 990 973 542</b>	<b>0</b>	<b>110 364 371 059</b>
4. Dépréciations des stocks	442 946 917	4 545 851			51 682 880		395 809 889
5. Dépréciations actif circulant HAO	0						0
6. Dépréciations fournisseurs, avances versées	8 043 349 239	850 457 621			3 663 895 297		5 229 911 563
7. Dépréciations clients	207 953 440 696	38 194 362 024			28 576 627 151		217 571 175 569
8. Dépréciations autres créances	135 069 681	707 214 248			33 092		842 250 837
9. Dépréciations titres de placement	0						0
10. Dépréciations valeurs à encaisser	0						0
11. Dépréciations disponibles	126 799 204	88 516 612					215 315 816
12. Dépréciations et provisions pour risques à court terme exploitation	0						0
13. Dépréciations et provisions pour risques à court terme à caractère financier	0						0
<b>TOTAL : CHARGES POUR DEPRECIATIONS ET PROVISIONS A COURT TERME</b>	<b>216 701 605 737</b>	<b>39 845 096 356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32 292 238 420</b>	<b>0</b>	<b>224 254 463 673</b>
<b>TOTAL PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>326 265 816 402</b>	<b>45 573 223 734</b>	<b>58 698 710</b>	<b>698 146 620</b>	<b>37 283 211 962</b>	<b>0</b>	<b>334 618 834 732</b>

Tableau n°76: **Charges et Revenus financiers.**

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Intérêts des emprunts</b>	880 039 136	1 148 720 940	-23%
<b>Intérêts dans loyers de location acquisition</b>			
<b>Escomptes accordés</b>	0	0	
<b>Autres intérêts</b>	1 868 669 347	3 609 355 236	-48%
<b>Escomptes des effets de commerce</b>			
<b>Pertes de change</b>	984 285 873	6 157 057 489	-84%
<b>Pertes sur cessions de titres de placement</b>			
<b>Malis provenant d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants</b>			
<b>Pertes sur risques financiers</b>	5 248 360	3 506 747	50%
<b>Charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)</b>	545 914 805	189 034 728	189%
<b>SOUS TOTAL : FRAIS FINANCIERS</b>	<b>4 284 157 521</b>	<b>11 107 675 139</b>	<b>-61%</b>
<b>Dotations aux provisions et aux dépréciations financières</b>	34 588 272	58 698 710	-41%
<b>Intérêts de prêts et créances diverses</b>			
<b>Revenus de participations</b>			
<b>Escomptes obtenus</b>			
<b>Revenus de placement</b>			
<b>Gains de change</b>	354 738 920	4 735 281 070	-93%
<b>Gains sur cessions de titres de placement</b>			
<b>Gains sur risques financiers</b>	13 395 671	49 962 027	-73%
<b>Reprises de charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)</b>	2 596 537	228 692 208	
<b>SOUS TOTAL : REVENUS FINANCIERS</b>	<b>370 731 127</b>	<b>5 013 935 305</b>	<b>-93%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-3 948 014 665</b>	<b>-6 152 438 544</b>	<b>-36%</b>

Tableau n°77: **Autres Charges et autres Produits HAO**

Libellés	2022	2021	Variation en %
<b>Charges HAO constatées (1) à détailler</b>			
<b>(1) -----</b>			
<b>(1) -----</b>			
<b>Pertes sur créances HAO</b>			
<b>Dons et libéralités accordés</b>			
<b>Abandons de créances consentis</b>			
<b>Charges HAO constatées</b>	404 177 264	378 168 800	
<b>Valeurs comptables des cessions</b>	2 066 416 450	1 414 207	
<b>Dotations hors activités ordinaires</b>	53 492 316 455		
<b>Participation des travailleurs</b>			
<b>Subventions d'équilibre</b>			
<b>SOUS TOTAL : AUTRES CHARGES HAO</b>	<b>55 962 910 169</b>	<b>379 583 007</b>	<b>14643%</b>
<b>Produits HAO constatées (1) à détailler</b>			
<b>(1) -----</b>			
<b>(1) -----</b>			
<b>Autres produits hors activités ordinaires</b>	1 229 647 947	0	
<b>Dons et libéralités obtenus</b>			
<b>Abandons de créances obtenus</b>			
<b>Produits de cessions d'immobilisations corporelles</b>	4 158 161	1 583 912	
<b>Reprises des charges pour dépréciation et provisions à court terme HAO</b>			
<b>Reprises hors activités ordinaires</b>	56 294 237 065		
<b>SOUS TOTAL : AUTRES PRODUITS HAO</b>	<b>57 528 043 173</b>	<b>1 583 912</b>	<b>3631922%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 565 133 004</b>	<b>-377 999 095</b>	<b>-514%</b>

Tableau n°78 : Répartition du Résultat et autres éléments caractéristiques de cinq derniers exercices.

NATURE DES INDICATIONS	2022	2021	2020	2019	2018
EXERCICES CONCERNES					
STRUCTURE DU CAPITAL A LA CLOTURE DE L'EXERCICE (€)					
Capital social	735 622 150 000	735 622 150 000	735 622 150 000	735 622 150 000	735 622 150 000
Actions ordinaires	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Actions à dividendes prioritaires (A.D.P.) sans droit de vote					
Actions nouvelles à émettre					
par conversion d'obligations					
par exercice de droits de souscription					
OPERATION ET RESULTATS DE L'EXERCICE (€)					
Chiffre d'affaires hors taxes	329 523 440 096	288 933 736 261	268 272 752 063	236 681 243 281	253 315 266 751
Résultat des activités ordinaires (R.A.O.) hors dotations et reprises (exploitation et financières)	37 279 642 570	67 967 586 083	-2 377 092 053	2 661 208 692	23 686 684 687
Participation des travailleurs au bénéfices					
Impôt sur le résultat	9 888 524 598	2 889 337 363	2 682 727 521	2 366 815 100	2 524 841 638
Résultat net (€)	-24 269 979 508	10 261 832 039	-76 498 439 210	-60 484 245 526	-21 470 310 789
RESULTATS PAR ACTION					
Résultat distribué (€)					
PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE					
Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice (6)	4 546	3 717	3 417	3 067	3 246
Effectif moyen de personnel extérieur					488
Masse salariale distribuée au cours de l'exercice (7)	118 771 180 216	92 087 270 575	94 715 053 645	96 847 339 650	87 150 643 962
Avantages sociaux versés au cours de l'exercice (6) (Sécurité, œuvres sociales) –	25 086 587 389	20 624 940 753	20 130 331 271	19 821 940 580	11 497 189 567
Personnel extérieur facturé à l'entreprise (6)	96 255 663	39 231 322	0	43 724 862	3 230 893 940

Tableau n°79 : Production de l'exercice.

DESIGNATION DU PRODUIT	UNITE DE CHOISIE	PRODUCTION LE PAYS		PRODUCTION UEMOA		PRODUCTION		STOCK	
		Quantité (m³)	Valeur (CDF)	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur
7051220 Ventes travaux et prestations			632 030 535						
7051221 Ventes raccords			3 241 904 377						
7061110 Vente Eau Abonnés privés			191 620 709 629						
7061120 Vente Eau Abonnés Etat et Collectivités Publiques			122 658 370 050						
7061211 Redevance compteurs/Abonnés Privés			7 266 601 624						
7061212 Produits de réouverture			85 935 613						
7061223 Ventes diverses et debannages			2 265 675 818						
7061670 Vente Eau produite/Usine			427 914 827						
7221010 Production immobilisée : travaux faits par nous-mêmes			693 390 953						
<b>NON VENTILE</b>			1 324 297 623						
<b>TOTAL</b>		0	0	330 216 831 050	0	0	0	0	0

Tableau n°80 : Achats destinés à la Production

DESIGNATION	ACHATS EFFECTUES AU COURS DE L'EXERCICE 2022										VARIATION DES STOCKS
	PRODUITS DE L'ETAT					PRODUITS IMPORTES					
	UNITE DE QUANTITE	ACHETES		HORS DE L'ETAT		ACHETES		HORS DE L'ETAT		(en valeur)	
CHOISIE	Qté.	Valeur	Qté.	DANS L'ETAT Valeur	Qté.	Valeur	Qté.	Valeur			
ET PRODUITS											
Sulfate d'alumine			15 846 117 625							-4 076 724 499	
Chaux hydratée			2 419 238 131							655 029 668	
Pittchlore			5 450 310 152							4 946 881 544	
Chlorure de sodium			205 000 000							-206 325 627	
Alnaefloc			1 766 222 626							1 278 785 934	
Mazout			5 142 708 125								
Electricité			26 533 250 906								
Matériels entretien réseaux			203 000 190							1 234 555 426	
Matériels de raccordement			880 185 458							263 113 267	
Eau (Arnts et Services REGIDESO sa)			5 542 347 821								
Eau achetée à des tiers			703 304 043								
NON VENTILES			12 808 633 697							1 640 378 239	
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>51 813 430 240</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25 686 888 534</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 735 693 953</b>	

Tableau n°81A : Fiche de synthèse de principaux indicateurs financiers

(EN MILLIERS DE FRANCS)	2022	2021	Var. en %
ANALYSE DE L'ACTIVITE			
Chiffre d'affaires	329 523 440 096	288 933 736 261	14%
Marge commerciale	0	0	
Valeur ajoutée	185 147 092 232	186 812 768 566	-1%
Excédent brut d'exploitation (EBE)	41 193 068 964	74 061 325 917	-44%
Résultat d'exploitation	-11 998 573 249	19 681 607 041	-161%
Résultat financier	-3 948 014 665	-6 152 438 544	-36%
Résultat des activités ordinaires	-15 946 587 915	13 529 168 497	-218%
Résultat hors activités ordinaires	1 565 133 004	-377 999 095	-514%
Résultat net	-24 269 979 508	10 261 832 039	-337%
DETERMINATION DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT			
Excédent brut d'exploitation (EBE)	41 193 068 964	74 061 325 917	-44%
+ Revenus financiers	370 731 127	5 013 935 305	-93%
+ Produits HAO	57 528 043 173	1 583 912	0%
- Frais financiers	-4 318 745 793	-11 166 373 849	-61%
+ Charges HAO	-55 962 910 169	-379 583 007	
- Impôts sur les résultats	-9 888 524 598	-2 889 337 363	242%
- Distribution de dividendes opérés durant l'exercice	0	0	

Tableau n°81B : Fiche de synthèse de principaux indicateurs financiers

(EN MILLIERS DE FRANCS)	2022	2021	Va en %
ANALYSE DE LA RENTABILITE			
Rentabilité économique = Résultat d'exploitation (a)/Capitaux propres + dettes financières*	0%	1%	
Rentabilité financière = Résultat net/Capitaux propres	-0,89%	0,41%	- 1 point
+Capitaux propres et ressources assimilées	2 719 256 272 654	2 491 107 417 151	9%
+ Dettes financières* et d'autres ressources assimilées (b)	148 179 070 808	122 889 113 901	20,58%
= Ressources stables	<b>2 867 435 343 461</b>	<b>2 613 996 531 051</b>	<b>10%</b>
- Actif immobilisé (b)	-2 719 805 842 975	-2 488 541 951 504	9%
= FONDS DE ROULEMENT (1)	<b>147 629 500 486</b>	<b>125 454 579 547</b>	<b>18%</b>
+ Actif circulant d'exploitation (b)	888 137 580 728	784 656 374 576	13%
- Passif circulant d'exploitation (b)	-780 487 263 764	-675 536 900 326	16%
+ Actif circulant HAO (b)	62 561 451 145	62 300 180 699	
- Passif circulant HAO (b)	-48 445 461 112	-50 575 967 074	
= BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3)	<b>14 115 990 033</b>	<b>11 724 213 626</b>	<b>20%</b>
BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4) = (2) + (3)	121 766 306 997	120 843 687 875	1%
= TRESORERIE NETTE (5) = (1) - (4)	<b>25 863 193 489</b>	<b>4 610 891 672</b>	<b>461%</b>
CONTRÔLE : TRESORERIE NETTE = (TRESORERIE - ACTIF) - (TRESORERIE - PASSIF)	25 863 193 489	4 610 891 672	461%

**Tableau n°81C : Fiche de synthèse de principaux indicateurs financiers**

(EN MILLIERS DE FRANCS)	2022	2021	Var en %
ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRESORERIE			
<b>+ Flux de trésorerie des activités opérationnelles</b>	-83 174 939 220	-1 808 082 992	4500%
<b>- Flux de trésorerie des activités d'investissement</b>	-19 578 762 364	-116 886 587 529	-83%
<b>+ Flux de trésorerie des activités de financement</b>	124 006 003 401	137 007 580 160	-9%
<b>= VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE</b>	<b>21 252 301 817</b>	<b>18 312 909 639</b>	<b>16%</b>
ANALYSE DE LA VARIATION DE L'ENDETTEMENT NET			
Endettement financier brut (Dettes financières* + Trésorerie - passif)	153 254 179 604	139 308 513 011	10%
- Trésorerie - actif	-30 938 302 285	-21 030 290 782	47%
<b>= ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>122 315 877 319</b>	<b>118 278 222 229</b>	<b>3%</b>

# Opinions des commissaires aux comptes



**REGIDESO**s.a

## X.1. OPINION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



Audits, Comptabilité et Fiscalité  
« ACF »  
1013, avenue MUTOMBO KATSHI  
Kinshasa/Gombe  
République Démocratique du Congo

A l'Assemblée Générale de la  
**REGIDESO RDC SA.**  
Kinshasa/Gombe

INVESTORS ADVICE OFFICE  
INADOF Sarl  
37, Mpoko Mzamba, Quartier GOLF  
Kinshasa/Gombe  
République Démocratique du Congo



### RAPPORT DU COLLEGE DE COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2022 sur :

- L'audit des états financiers annuels de **REGIDESO RDC S.A.**, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations.

#### A) Patrimoine

- **Total actif au 31 décembre 2022 : CDF 3 701 443 177 133**
- **Total passif au 31 décembre 2022 : CDF 3 725 713 156 641**

Résultat Net de l'exercice clos au 31 décembre 2022 : CDF - 24 269 979 508 (Perte).

#### B) Exploitation

- **Total produits au 31 décembre 2022 : CDF 442 147 494 122**
- **Total charges au 31 décembre 2022 : CDF 466 417 473 631**

Résultat Net de l'exercice clos au 31 décembre 2022 : CDF - 24 269 979 508 (Perte)

## I- AUDIT DES ETATS FINANCIERS ANNUELS

### 1.1. Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de **REGIDESO RDC S.A.**, comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes aux états financiers annuels.

À notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine de **REGIDESO RDC S.A.**, du résultat des opérations de l'exercice précédent ainsi que de sa situation financière à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte uniforme de l'OUADA relatif au droit comptable et à l'information financière.

### 1.2. Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport.



Audit, Comptabilité et Fiscalité  
: ACF s  
013, avenue MUTOMBO KATSHI  
Kinshasa-Gombe  
République Démocratique du Congo

INVESTORS ADVICE OFFICE  
INADOF Sarl  
37, Mpolo Maurice, Quartier GOLF  
Kinshasa/Gombe  
République Démocratique du Congo



Nous sommes indépendants de **REGIDESO RDC S.A.** conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le code de l'IRSSBA) et au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édicté par le Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA, et les règles d'indépendance qui émanent le commissariat aux comptes et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### 1.3. Mentions complémentaires

Nonobstant notre opinion, il ya lieu de signaler un élément :  
le compte « 195 »Provision pour la retraite doit subir une correction de l'ordre de CDF 463 289 290,  
par une reprise de provisions au courant de l'exercice 2023 .

### 1.4. Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été établis par la Direction et arrêtés par le Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation et de la présentation sincère des états financiers annuels conformément aux règles et méthodes comptables édictées par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire pour permettre la préparation des états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe au Conseil d'Administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la base de continuité d'exploitation, sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités , s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à lui.

Il incombe également au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la société.

### 1.5. Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes «ISA» permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe 1 du présent rapport des commissaires aux comptes.



Audit, Comptabilité et Fiscalité  
:ACF  
013, avenue MUTOMBO KATSIBI  
Kinshasa/Gombe  
République Démocratique du Congo

INVESTORS ADVICE OFFICE  
INADOF Sarl  
37, Mpofo Maurice, Quartier GOLF  
Kinshasa/Gombe  
République Démocratique du Congo



## II- VERIFICATIONS SPECIFIQUES PREVUES PAR LA LOI ET AUTRES INFORMATIONS

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations se composent des celles contenues dans le rapport de gestion.

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de commissariat aux comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi, et ce faisant, à vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels, et à vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers annuels ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous décelons la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

A cet égard, nous n'avons rien à signaler.

Les Commissaires aux Comptes

AUDIT COMPTABILITE FISCALITE  
EBENE MUNKENI KIEKIEB  
Associée gérante  
Expert-comptable Agréé ONEC/BC/16.00360

Le 19 juin 2023

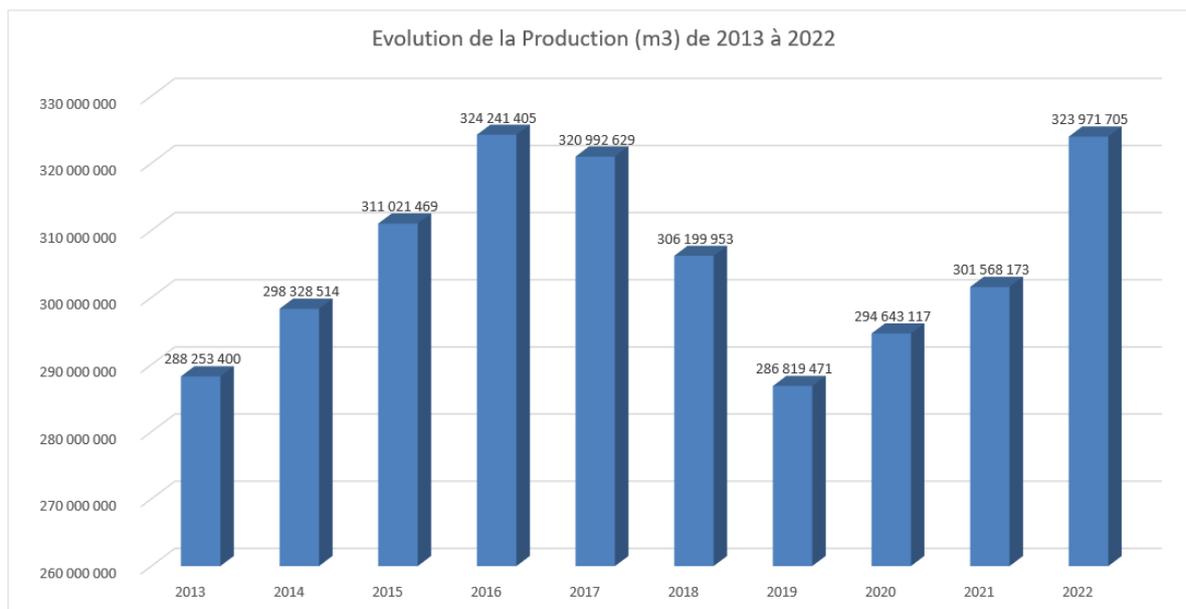


INVESTORS ADVICE OFFICE  
Norbert BOKIE  
Associé gérant  
Expert-comptable Agréé ONEC/BC/17.00380

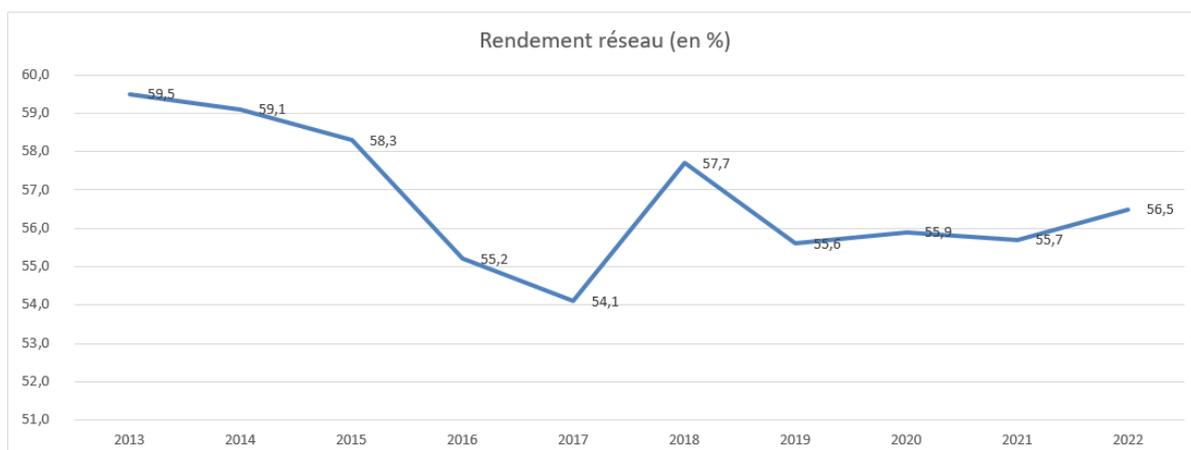


# Annexes





### Evolution du Rendement Réseau 2013-2022



### Evolution des Points de vente de 2013 à 2022

Années	Avec CPT	Sans CPT	PVS Total	PVI	PVT
2013	106 816	184 381	291 197	245 706	536 903
2014	126 654	181 371	308 025	244 710	552 735
2015	191 408	144 688	336 096	244 167	580 263
2016	225 120	128 813	353 933	246 930	600 863
2017	223 717	127 405	351 122	259 893	611 015
2018	218 403	129 575	347 978	273 777	621 755
2019	238 170	139 756	377 926	261 045	638 971
2020	294 502	117 339	411 841	249 593	661 434
2021	282 438	131 551	413 989	266 430	680 419
2022	275 251	147 613	422 864	272 439	695 303

**Evolution des Ventes (en m<sup>3</sup>) 2013-2022**

Catégories	Privés	Instances Officielles	Total
2013	128 182 966	36 819 145	165 002 111
2014	143 556 318	32 857 705	176 414 023
2015	144 600 554	36 849 488	181 450 042
2016	140 394 849	38 573 486	178 968 335
2017	131 583 325	41 988 289	173 571 614
2018	129 657 562	40 956 282	170 613 844
2019	119 190 564	40 956 282	160 146 846
2020	122 844 527	42 124 539	164 969 066
2021	122 517 982	45 536 047	168 054 029
2022	122 517 982	45 536 047	168 054 029

**Evolution des Ventes en valeur (en CDF) 2013-2022**

Années	Catégories		Total
	Privés	Instances Officielles	
2013	89 688 340 748	28 285 453 729	117 973 794 477
2014	95 214 316 315	27 039 488 915	122 253 805 230
2015	101 515 914 166	32 777 492 842	134 293 407 008
2016	114 986 476 650	41 373 970 643	156 360 447 293
2017	149 924 257 326	66 106 246 275	216 030 503 601
2018	161 539 309 356	81 882 130 975	243 421 440 331
2019	153 292 053 688	72 414 310 682	225 706 364 370
2020	170 691 085 975	83 959 998 224	254 651 084 199
2021	177 575 154 541	97 771 872 212	275 347 026 753
2022	191 620 709 628	122 658 370 050	314 279 079 678

**Evolution des Recettes 2013-2022**

Années	Recettes Républiques
2013	87 293 254 922
2014	89 424 376 423
2015	93 132 841 181
2016	94 312 841 281
2017	106 115 777 959
2018	135 624 093 269
2019	161 593 200 298
2020	138 345 603 729
2021	193 974 127 667
2022	210 707 102 811

**Evolution des effectifs CDI 2013-2021**

Années	EX	M	CC	CD	Total
<b>2013</b>	933	1 455	1 242	219	<b>3 849</b>
<b>2014</b>	902	1 422	1 205	207	<b>3 736</b>
<b>2015</b>	880	1 397	1 142	217	<b>3 636</b>
<b>2016</b>	815	1 216	1 295	218	<b>3 544</b>
<b>2017</b>	789	1 174	1 241	232	<b>3 436</b>
<b>2018</b>	732	1 064	1 214	236	<b>3 246</b>
<b>2019</b>	695	1 008	1 155	209	<b>3 067</b>
<b>2020</b>	868	1 143	1 224	172	<b>3 407</b>
<b>2021</b>	1 029	1 352	1 139	197	<b>3 717</b>
<b>2022</b>	1 418	1 763	1 171	194	<b>4 546</b>

## Compte de Résultats pluriannuels : 2013-2022

REF. LIBELLES	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>TA</b> VENTES DE MARCHANDISES										
<b>A</b>				0	0	0				
<b>RA</b> ACHATS DE MARCHANDISES				0	0	0				
<b>RB</b> VARIATION DE STOCKS DE MARCHANDISES (- ou +)				0	0	0				
<b>XA</b> MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)				0	0	0				0
<b>TB</b> VENTES DE PRODUITS FABRIQUES <b>B</b>				0	0	0				
<b>TC</b> TRAVAUX FACTURES <b>C</b>	1 653 481 979	1 763 042 272	2 048 647 228	2 280 507 931	3 044 745 925	3 050 265 457	4 536 080 353	5 837 869 972	3 741 591 413	4 039 502 223
<b>TC1</b> SERVICES VENDUS <b>C</b>	119 554 042 540	123 920 847 745	136 968 103 822	160 121 132 007	221 028 282 927	249 408 869 019	231 213 176 678	261 410 476 028	283 979 636 028	283 979 636 028
<b>TD</b> PRODUITS ACCESSOIRES <b>D</b>	528 719 109	454 333 193	501 913 906	618 737 254	746 760 626	856 132 274	931 986 250	1 024 406 063	1 212 508 819	968 173 809
<b>XB</b> CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>(1)</sup> (A + B + C + D)	121 736 243 628	126 138 223 210	139 518 664 956	163 020 377 192	224 819 789 478	253 315 266 751	236 681 243 281	268 272 752 063	288 933 736 260	329 523 440 096
<b>TE</b> PRODUCTION STOCKEE (OU DESTOCKAGE) (+ ou -)				0	0	0	0	0	0	0
<b>TF</b> PRODUCTION IMMOBILISEE	1 050 040 087	1 726 659 410	1 298 350 842	2 208 824 711	1 166 824 468	754 463 670 384	1 527 085 384	288 307 420	365 410 618	693 390 953
<b>TG</b> SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	0	9 035 086 977	1 870 535 717	2 577 202 106	1 523 485 402	9 440 577 508	17 836 911 308	18 816 138 402	14 287 453 808	11 971 596 234

TH	AUTRES PRODUITS	9 329 479	7 613 751	21 784 849	21 377 403	17 515 953 987	19 114 937	8 112 444	7 090 843	35 998 158	26 950 772
		453	226	807	391		256	774	558	812	363
TI	TRANSFERTS DE CHARGES D'EXPLOITATION	0	1 237 156	1 601 021	2 370 667	3 069 921 905	2 870 458	2 280 515	1 737 004	2 668 413	2 037 907
			845	666	149		020	807	524	221	136
RC	ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES				0	0	0	0	0	0	0
RD	VARIATION DE STOCKS (ou +)				0	0	0	0	0	0	0
RE	AUTRES ACHATS	-26 680	-29 030 493	-33 444 582	-35 666	-42 677 205 634	-55 867 303	-55 534	-52 869 035	-68 794 211	-77 500 318
		536 097	872	219	096 066		107	769 187	545	824	774
RF	VARIATION DES STOCKS (- ou +)	-6 315 717	-1 821 220	-1 583 671	25 267 728	-2 379 812 272	-3 841 088	-10 694	-9 758 942	2 562 155	-5 735 693
		020	366	037	680		745	065 993	253	730	953
RG	TRANSPORTS	-3 063 236	-2 875 523	-2 886 658	-2 587 347	-2 646 684 258	-3 266 937	-2 872 279	-1 973 667	-2 993 505	-2 651 068
		885	656	497	850		955	397	080	513	373
RH	SERVICES EXTERIEURS	-2 160 731	-2 267 751	-2 627 109	-3 332 064	-4 633 788 529	-5 595 827	-6 000 000	-5 429 432	-7 053 350	-7 207 143
		733	337	138	344		095	695	777	501	273
RH	AUTRES SERVICES EXTERIEURS	-7 480 836	-8 171 465	-11 938 172	-14 700	-14 148 216 679	-15 727 253	-16 299	-13 706 037	-17 677 904	-15 768 277
		302	122	637	851 801		682	598 510	965	727	493
RI	IMPOTS ET TAXES	-9 111 664	-5 887 452	-11 249 525	-7 280 022	-11 746 497 027	-22 608 960	-14 037	-9 159 076	-13 647 358	-21 549 650
		982	338	399	752		772	343 196	571	670	490
RJ	AUTRES CHARGES	-21 886	-27 633 198	-33 336 657	-27 998	-31 094 508 084	-44 442 693	-36 566	-81 628 889	-47 836 228	-55 617 862
		584 327	841	096	933 750		220	308 631	392	648	195
XC	VALEUR AJOUTEE (XB + RA + RB+) somme (TE à RJ)	55 416 455	68 063 772	69 007 046	125 256	138 769 262 757	134 145 638	124 433	121 679 964	186 812 768	185 147 092
		823	137	965	886 666		630	834 945	383	566	232
RK	CHARGES DE PERSONNEL (1)	-50 735	-50 871 478	-59 324 042	-66 072	-81 268 357 500	-101 878 727	-116 713	-114 845 384	-112 751 442	-
		843 766	807	195	039 714		489	005 092	917	649	143 954 023
XD	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	4 680 612	17 192 293	9 683 004	59 184 846	57 500 905 257	32 266 911	7 720 829	6 834 579	74 061 325	41 193 068
		057	329	771	952		141	853	467	917	964
TJ	REPRISES D'AMORTISSEMENTS, PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	3 438 488	17 133 276	18 224 378	1 660 059	18 050 667 439	23 116 804	24 521 159	24 665 174	24 964 776	13 071 613
		464	506	426	674		976	665	198	083	039

RL	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS, AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	-53 186 105 785	-45 233 527 563	-44 865 878 366	-50 126 191 158	-68 910 158 056	-73 695 379 785	-85 160 213 423	-82 526 276 799	-79 344 494 959	-66 263 255 252
<b>XE</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-45 067</b>	<b>-10 907 957</b>	<b>-16 958 495</b>	<b>10 718 715</b>	<b>6 641 414 640</b>	<b>-18 311 663</b>	<b>-52 918</b>	<b>-51 026 523</b>	<b>19 681 607</b>	<b>-11 998 573</b>
	<b>Bénéfice (+) ; Perte (-)</b>	<b>005 264</b>	<b>727</b>	<b>169</b>	<b>468</b>		<b>668</b>	<b>223 905</b>	<b>135</b>	<b>041</b>	<b>249</b>
TK	REVENUS FINANCIERS ET PRODUITS ASSIMILES	161 566 445	1 376 604 122	2 230 990 728	4 868 293 941	4 825 333 713	455 799 007	2 558 785 485	1 497 099 839	5 013 935 305	370 731 127
TL	REPRISES DE PROVISIONS ET DEPRECIATIONS FINANCIERES	0	1 455 805	0	0	424 728 727	104				
TM	TRANSFERTS DE CHARGES FINANCIERES										
RM	FRAIS FINANCIERS ET CHARGES ASSIMILEES	-2 586 386 659	-2 398 650 114	-2 654 155 505	-25 736 185 733	-39 761 400 333	-9 036 025 565	-7 618 406 646	-10 708 771 358	-11 107 675 139	-4 284 157 521
RN	DOTATIONS AUX PROVISIONS ET AUX DEPRECIATIONS FINANCIERES			0	-943 066 736	-258 834 928	-1 058 472 741	-139 585 360	-634 561 248	-58 698 710	-35 588 272
<b>XF</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>	<b>-2 424 820</b>	<b>-1 020 590</b>	<b>-423 164 777</b>	<b>-21 810</b>	<b>-34 770 172 821</b>	<b>-9 638 699</b>	<b>-5 199 206</b>	<b>-9 846 232</b>	<b>-6 152 438</b>	<b>-3 948 014</b>
		<b>214</b>	<b>187</b>		<b>958 528</b>		<b>195</b>	<b>521</b>	<b>767</b>	<b>544</b>	<b>665</b>
XG	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)	-47 491 825 477	-11 928 547 914	-17 381 659 945	-11 092 243 060	-28 128 758 181	-27 950 362 862	-58 117 430 426	-60 872 755 902	13 529 168 497	-15 946 587 915
TN	PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOBILISATIONS				0	0	0		0	1 583 912	4 158 161
TO	AUTRES PRODUITS HORS ACTIVITES ORDINAIRES	1 296 012 335	2 157 596 140	3 407 712 683	7 095 427 278	7 375 038 159	9 004 893 711				57 523 885 013
RO	VALEURS COMPTABLES DES CESSIONS D'IMMOBILISATIONS	-1 696 342	-501 980 738	-15 032 037	-4 895 964	0	0		-12 942 955	-1 414 207	-2 066 416
RP	AUTRES CHARGES HORS ACTIVITES ORDINAIRES		-128 049 569	-4 433 015	-9 700 434 115	0	0		0	-378 168 800	-53 896 493 719
XH	RESULTAT H.A.O. (+ ou -)	1 294 315 993	1 527 565 832	-11 628 757 742	-7 500 970 930	7 375 038 159	9 004 893 711	0	-12 942 955 787	-377 999 095	1 565 133 004
RQ	PARTICIPATION DES TRAVAILLEURS										
RS	IMPOTS SUR LE RESULTAT	-681 582 786	-1 002 168 293	-1 368 568 782	-1 592 438 643	-2 185 478 123	-2 524 841 638	-2 366 815 100	-2 662 727 521	-2 889 337 363	-9 888 524 598
XI	RESULTAT NET Bénéfice (+) ; Perte (-)	-46 879 092 270	-11 403 150 375	-30 378 986 471	-20 185 652 633	-22 939 198 145	-21 470 310 789	-60 484 245 526	-76 498 439 210	10 261 832 039	-24 269 979 508

## Bilan pluriannuel : Actif 2013-2022

REF.	ACTIF	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	<b>ACTIF IMMOBILISE</b>										
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0	2 577 163 568	2 595 239 082	2 747 794 001	2 962 839 751	3 623 715 201	3 601 323 063	3 481 238 974	2 842 312 842	2 842 312 842
AE	FRAIS DE DEVELOPPEMENT ET PROSPECTION	0	2 577 163 568	2 595 239 082	2 747 794 001	2 962 839 751	3 623 715 201	3 601 323 063	3 481 238 974	2 842 312 842	2 842 312 842
AF	LOGICIELS	0	2 577 163 568	2 595 239 082	2 747 794 001	2 962 839 751	3 623 715 201	3 601 323 063	3 481 238 974	2 842 312 842	2 842 312 842
AG	FONDS COMMERCIAL ET DROIT AU BAIL										
AH	AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES										
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	960 205 401 930	993 311 295 678	1 250 008 314 779	1 339 803 842	1 842 418 573	1 937 711 642	1 986 321 197	2 341 410 073	2 483 454 990	2 714 775 145 335
AJ	TERRAINS (1) (1) dont Placement en Net	128 180 356	556 743 356	34 481 683 187	34 680 111 284	35 262 969 827	35 419 705 886	35 306 387 043	35 622 859 243	35 716 036 175	35 781 836 175
AK	BATIMENTS (1) (1) dont Placement en Net	190 898 507 729	195 466 241 645	271 833 439 842	288 424 749 011	383 067 872 380	408 721 255 548	399 734 189 973	464 617 930 235	490 569 079 924	538 714 987 198
AL	AMENAGEMENTS, AGENCEMENTS ET INSTALLATIONS	731 586 485 898	756 765 798 941	896 715 500 720	951 690 918 203	1 355 230 135 719	1 413 574 288 729	1 473 826 472 132	1 756 589 990 497	1 876 606 017	2 060 039 960 286
AM	MATERIEL MOBILIER ET ACTIFS BIOLOGIQUES	32 128 000 105	36 728 679 190	43 350 519 746	60 206 598 031	67 538 493 536	77 492 538 765	74 593 092 655	78 490 908 099	74 544 393 441	74 548 604 096
AN	MATERIEL DE TRANSPORT	2 570 957 269	1 879 055 684	1 820 277 326	1 488 744 344	1 319 101 920	2 503 833 954	2 661 055 846	6 083 385 964	6 019 463 744	5 689 757 580
AP	AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS	2 893 270 573	1 914 774 862	1 806 893 958	3 312 721 658	3 486 380 538	284 627 206	105 831 280	0	0	0
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	2 557 596 375	1 756 246 282	999 295 949	1 591 178 350	2 434 782 847	3 605 289 425	4 317 787 900	2 866 401 113	2 244 647 881	2 188 384 798
AR	TITRES DE PARTICIPATION	710 669 114	669 675 398	643 154 150	814 089 626	710 669 115	1 133 885 992	1 153 854 692	1 425 385 574	1 397 451 874	1 340 175 568
AS	AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 846 927 261	1 086 570 684	356 141 799	777 088 724	1 724 113 732	2 471 403 433	3 163 933 207	1 441 015 538	847 196 007	848 209 229
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE	962 762 998 305	997 644 705 529	1 253 602 849 810	1 344 142 814 882	1 851 302 576 518	1 945 225 274 715	1 994 346 139 891	2 347 757 713 844	2 488 541 951 504	2 719 805 842 975
BA	ACTIF CIRCULANT H.A.O.										
BB	STOCKS ET ENCOURS	14 228 449 051	12 850 674 887	12 754 412 836	38 022 141 517	35 642 329 245	31 706 978 127	31 379 468 829	30 555 969 242	36 902 375 860	31 490 318 345
BG	CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES			212 993 805 660	255 704 710 602	330 992 543 280	429 517 254 615	515 399 278 441	629 118 558 703	747 753 998 716	856 647 262 384
BH	FOURNISSEURS, AVANCES VERSEES	732 984 107	735 256 425	617 692 987	727 106 231	2 496 224 914	1 529 043 304	9 263 475 584	4 486 298 124	1 715 018 466	1 100 540 114
BI	CLIENTS	124 886 469 386	145 619 555 804	199 244 787 892	219 989 364 868	312 225 979 033	409 383 802 312	484 880 823 621	611 113 165 453	727 250 008 364	821 233 707 858
BJ	AUTRES CREANCES	20 198 983 341	14 389 627 950	13 131 324 781	34 988 239 503	16 270 339 333	18 604 408 999	21 254 979 236	13 519 095 126	18 788 971 887	34 313 014 412
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT	160 046 885 885	173 595 115 065	225 748 218 496	293 726 852 119	366 634 872 525	461 224 232 742	546 778 747 270	659 674 527 945	784 656 374 576	888 137 580 728
BQ	TITRES DE PLACEMENT	4 564	4 564			0	0	0	0	0	0
BR	VALEURS A ENCAISSER	84 092 751	100 886 192	206 442 080	156 708 516	158 282 522	851 803 212	154 495 378	129 461 979	165 506 934	191 976 292
BS	BANQUES, CHEQUES POSTAUX, CAISSE ET ASSIMILES	2 272 734 031	7 546 925 908	7 926 335 514	11 039 174 631	11 297 745 722	14 457 437 611	8 120 046 476	18 438 689 587	20 864 783 848	30 746 325 993
BT	TOTAL TRESORERIE - ACTIF	2 356 831 346	7 647 816 664	8 132 777 594	11 195 883 147	11 456 028 244	15 309 240 823	8 274 541 854	18 568 151 565	21 030 290 782	30 938 302 285
BU	EGART DE CONVERSION - ACTIF	635 808 004	334 300 687	515 809 378	17 311 544 885	45 189 790 695	41 668 716 022	43 560 880 598	78 722 358 379	62 300 180 699	62 361 451 145
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	1 125 802 523 540	1 179 221 937 945	1 487 999 355 278	1 666 377 095 033	2 274 583 267 982	2 463 427 464 302	2 592 960 309 613	3 104 722 751 733	3 356 528 797 562	3 701 443 177 133

## Bilan pluriannuel : Passif 2013-2022

REF.	PASSIF	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
CA	<b>CAPITAL</b>	<b>735 622 152</b>	<b>735 622 150</b>	<b>735 622 150</b>	<b>735 622 150</b>	<b>735 622 150</b>	<b>735 622 150</b>	<b>735 622 150</b>	<b>735 622 150</b>	<b>735 622 150</b>	<b>735 622 150</b>
		<b>573</b>	<b>000</b>	<b>000</b>	<b>000</b>	<b>000</b>	<b>000</b>	<b>000</b>	<b>000</b>	<b>000</b>	<b>000</b>
CA	CAPITAL PAR	157 904 845	159 530 948	195 391 144	198 372 048	198 372 048	198 372 048	198 372 048	198 372 048	198 372 048	198 372 048
	DOTATION	215	471	210	632	632	632	632	632	632	632
OB	APPORTEURS CAPITAL NON APPELE (-)										
CD	PRIMES LIEES AU CAPITAL SOCIAL										
CE	ECARTS DE REEVALUATION	128 951 312	128 951 312	266 030 596	365 193 051	892 580 369	983 415 653	983 415 653	1 231 510	1 307 322	1 435 734 968
		323	323	253	821	544	030	030	119 682	136 978	589
CF	RESERVES INDISPONIBLES	0	2 573	2 573	2 573	2 573	2 573	0	0	0	0
CG	RESERVES LIBRES	0	2 573	2 573	2 573	2 573	2 573	0	0	0	0
CH	REPORT A NOUVEAU + ou -	-267 882 439	-313 836 607	-325 239 758	-355 618 744	-375 804 397	-398 743 595	-420 213 903	-480 698 149	-557 196 588	-546 934 756
		511	864	240	711	345	493	709	235	445	407
CI	RESULTAT NET DE L'EXERCICE (bénéfice + ou perte -)	-45 437 582	-11 403 150	-30 378 986	-20 185 652	-22 939 198	-21 470 310	-60 484 245	-76 498 439	10 261 832	-24 269 979
		034	375	471	633	147	789	526	210	039	508
CL	SUBVENTIONS	177 917 330	235 889 531	359 369 401	373 173 440	374 441 112	392 933 404	479 971 745	660 214 390	796 725 837	920 731 841
	D'INVESTISSEMENT	106	734	000	785	171	812	475	303	947	348
CM	PROVISIONS REGLEMENTEES ET FONDS ASSIMILES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CP	<b>TOTAL CAPITAUX</b>	<b>887 075 618</b>	<b>934 754 186</b>	<b>1 200 794</b>	<b>1 296 556</b>	<b>1 802 272 087</b>	<b>1 890 129</b>	<b>1 916 683 447</b>	<b>2 268 522</b>	<b>2 491 107</b>	<b>2 719 256 272</b>
	PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	671	862	549 325	296 467	428	352 765	901	120 172	417 151	654
DA	EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERSES	6 141 074	8 387 955	9 077 987	15 160 433	18 725 590	20 534 147	20 402 033	22 770 446	22 567 710	22 412 561 014
		782	077	366	109	852	851	068	460	030	

DB	DETTES DE LOCATION												
	ACQUISITION												
DC	90 324 654	83 553 162	69 853 158	79 881 591	81 743 255	96 181 564	101 427 000	100 278 088	100 321 403	125 766 509			
	507	839	051	509	723	662	049	808	871	794			
DD	96 465 729	91 941 117	78 931 145	95 042 024	100 048 846	116 715 712	121 829 033	123 048 535	122 889 113	148 179 070			
	289	916	417	618	575	513	116	268	901	808			
	FINANCIERES ET RESSOURCES												
	ASSIMILEES												
DF	983 541 347	1 026 695	1 279 725	1 391 598	1 902 740 934	2 006 845	2 038 512 481	2 391 570	2 613 996	2 867 435 343			
	960	304 778	694 742	321 085	003	065 281	021	655 443	531 054	464			
DH	6 730 288	6 394 361	15 506 253	17 700 640	38 180 109	41 535 683	57 921 188	68 610 866	35 955 603	34 035 717 808			
	880	596	126	247	509	351	076	253	064				
DI	6 243 551	6 271 325	7 505 726	6 722 481	3 711 597 175	2 910 388	3 900 923 537	7 144 344	6 250 857	3 315 334 185			
	944	272	156	578		393	748		650				
DJ	30 834 563	30 410 243	44 859 628	67 436 877	95 508 816	111 290 870	127 269 715	162 767 970	171 517 720	191 376 178			
	496	310	347	275	799	952	581	091	057	232			
DK	83 875 473	97 054 594	123 297 810	142 516 409	157 623 182	214 374 581	277 746 174	353 107 121	418 164 173	516 284 662			
	978	794	593	679	836	591	751	135	277	475			
DM	6 275 012	2 601 700	3 183 675	2 833 652	5 583 413 931	9 868 444	7 909 504 722	10 263 565	14 875 068	17 053 839 015			
	513	169	828	438	720			044	268				
DN	603 751 731	874 907 956	515 509 378	14 350 012	38 384 497	36 165 390	37 370 444	70 157 130	64 729 081	52 457 249 857			
				245	230	867	026	404	074				
DP	134 562 642	143 607 133	194 868 603	251 560 073	338 991 617	416 145 359	512 117 950	672 050 997	711 492 503	814 522 981			
	543	097	429	462	480	874	694	675	390	572			
DQ	BANQUES, CREDITS D'ESCOMPTE												
DR	4 194 094	4 263 563	7 615 852	10 963 697	6 447 021 417	8 595 907	14 192 393	13 191 548	7 754 383	2 278 353 896			
	367	598	476	614		329	442	155	838				
DR1	2 030 872	3 296 208	3 713 141	5 530 894	11 149 128	18 810 275	15 247 251	12 680 604	8 298 671	2 796 754 900			
	159	872	373	314	586	205	960	908	643				
DR2	BANQUES, REGLEMENTS EN COURS												
				1 278 888	815 654 320	2 605 939	3 403 273 809	98 746 881	366 343 629				
				872	371								
DT	6 224 966	7 559 772	11 328 993	17 773 480	18 411 804	30 012 121	32 842 919	25 970 899	16 419 399	5 075 108 796			
	526	470	849	800	323	905	212	944	110				
DV	1 473 566	1 359 727	2 076 063	5 445 219	14 438 912	10 424 917	9 486 958 687	15 130 198	14 620 364	14 409 743 301			
	510	600	259	686	176	243	672	007					
DZ	1 125 802	1 179 221	1 487 999	1 666 377	2 274 583 267	2 463 427	2 592 960 309	3 104 722	3 356 528	3 701 443 177			
	523 540	937 945	355 278	095 033	982	464 302	613	751 733	797 562	133			

# Equipe de rédaction

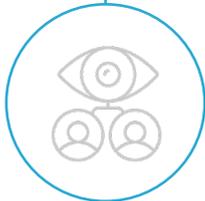
: L'équipe de rédaction a été constituée des personnalités suivantes



## Coordination

David TSHILUMBA MUTOMBO, Directeur Général

.Jean-Bosco MWAKA INDELE, Directeur Général Adjoint



## Supervision

VANGILA MUZIEDJE, Directeur des Stratégies et Contrôle de Gestion



## Experts

M. VANGILA MUZIEDJE, Directeur des Stratégies et Contrôle de Gestion  
M. MAVUNGU PHUETA, Directeur, Secrétaire du Conseil d'Administration

M. KUKIMUNU MATONDO, Secrétaire du Comité de Direction

Mme MAKELA NZUZI, Chef de Division Études et Stratégies

M. KABWELA KAPENDA, Chef de Division Contrôle de Gestion

M. KAYEYA MUTOMBO, Chef de Division Organisation et Procédures

Mme NDOVERO KAHINDO, Chef de Service Données d'Entreprise

M. MUKA LIBOY, Chef de Service Procéd

M. MOMA BANZE Joseph, Chef de Section Études Économiques et Financières

M. BIRIKOMO DJADAGWA, Chef de Section Études Tarifaires

M. BALENGELE KAZADI, Chef de Section Données de l'Entreprise

M. KATALAY MASONO, Chef de Section Contrôle de Gestion catégories B et D

M. TATU AMISI, Chef de Section Contrôle de Gestion Catégories A et

L'équipe de rédaction a été répartie en quatre sous-commissions suivantes

### **.Collecte des données**

Monsieur KUKIMUNU MATONDO

Madame NDOVERO KAHINDO

Monsieur MUKA LIBOY

Monsieur KATALAY MASONO

Monsieur TATU AMISI

### **Rédaction**

Monsieur KAYEYA MUTOMBO

Monsieur MOMA BANZE Joseph

### **Design**

Monsieur BALENGELE KAZADI

.Monsieur MBELO KIPOY

### **Lecture**

Monsieur VANGILA MUZIEDJE

Monsieur MAVUNGU PHUETA

Madame MAKELA NZUZI

.Monsieur KABWELA KAPENDA



**REGIDESO s.a**